





# SOMMAIRE

---

## LE TERRITOIRE

## LA GOUVERNANCE

## LES COMPÉTENCES

## RETOUR SUR LES ÉVÈNEMENTS QUI ONT MARQUÉ 2021

### • PÔLE ADMINISTRATIF

LES FINANCES	9-10
LE PERSONNEL	11-12
L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE	13

### • PÔLE TECHNIQUE

LES GRANDS PROJETS	14-21
LA VOIRIE	22-26
L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE	27
LE TRANSPORT À LA DEMANDE	28
LE SERVICE BÂTIMENTS	29-36

### • PÔLE AMÉNAGEMENT

LE SERVICE AMÉNAGEMENT-PLANIFICATION	37-38
PETITES VILLES DE DEMAIN	38
LE SERVICE URBANISME	39-41

### • PÔLE DÉVELOPPEMENT LOCAL & NUMÉRIQUE

L'ORGANISATION DU PÔLE	42
LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE	42-44
FRANCE SERVICES	45-47
LE PÔLE NUMÉRIQUE	48-52
LE RÔLE DU CONSEILLER NUMÉRIQUE	53

### • PÔLE CULTURE

MÉDIATHÈQUE & BIBLIOTHÈQUES	53-57
LA MAISON DU PIAGE	58-59

### • PÔLE ACTION SOCIALE

LA CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE	60-62
LA BICOQUE	63-67
LE RELAIS PETITE ENFANCE	68-71
L'ACCUEIL COLLECTIF DE MINEURS DE SAINT GERMAIN DU BEL AIR	72-74
LE SERVICE DES SPORTS	75-76

### • LA COMMUNICATION

LES SUPPORTS DE COMMUNICATION	77-78
LE SITE INTERNET ET LES RELATIONS PRESSE	79

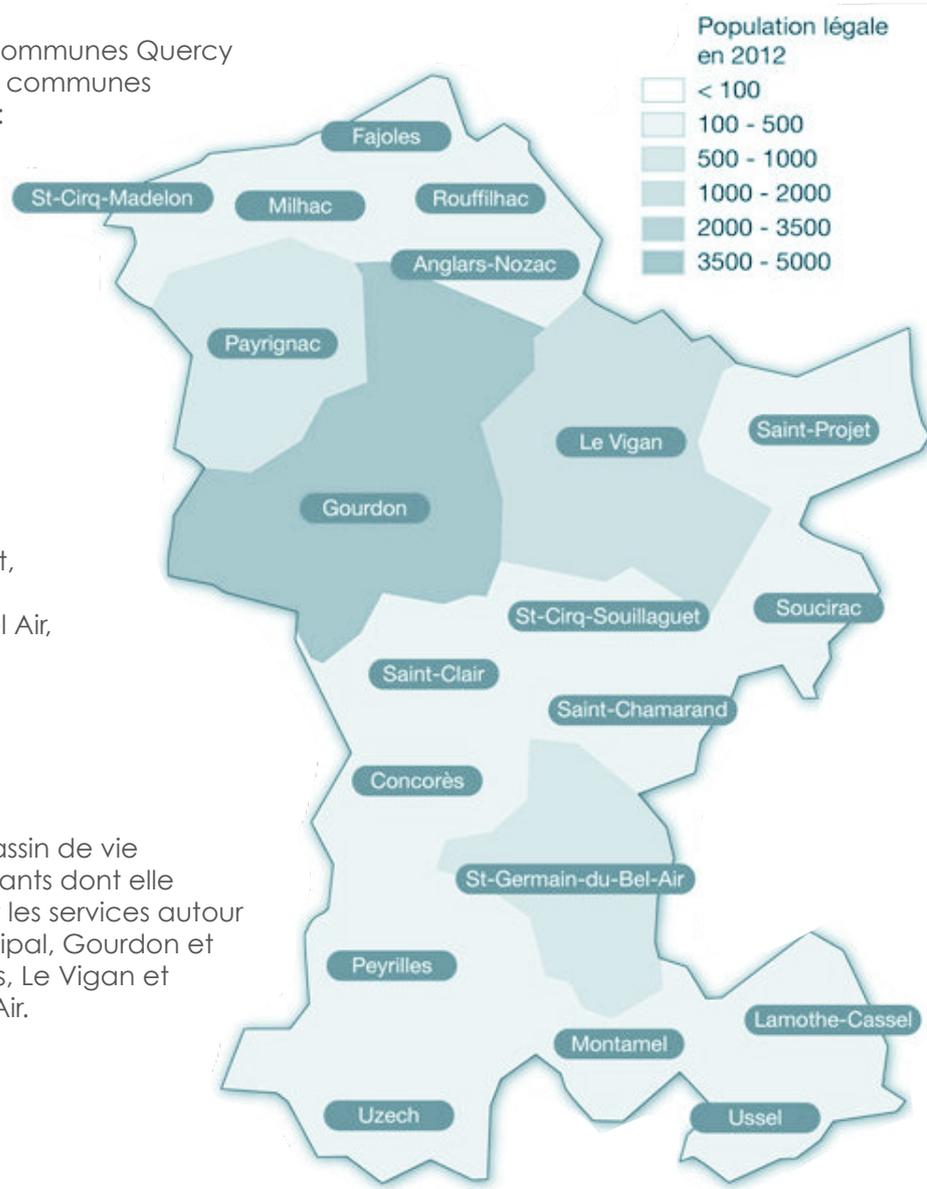




La Communauté de communes Quercy Bouriane regroupe 20 communes pour 10 300 habitants :

- Anglars-Nozac,
- Concorès,
- Fajoles,
- Gourdon,
- Lamothe-Cassel,
- Milhac,
- Montamel,
- Payrignac,
- Peyrilles,
- Rouffilhac,
- Saint Chamarand,
- Saint Cirq Madelon,
- Saint Cirq Souillaguet,
- Saint Clair,
- Saint Germain du Bel Air,
- Saint Projet,
- Soucirac,
- Ussel,
- Uzech les Oules
- et Le Vigan.

Elle s'inscrit dans un bassin de vie d'environ 20 000 habitants dont elle polarise les activités et les services autour d'un pôle urbain principal, Gourdon et deux pôles secondaires, Le Vigan et Saint Germain du Bel Air.



### Chiffres Clés

- 20 Communes membres
- 1 Président
- 7 Vice Présidents
- 8 Conseillers délégués
- 41 Conseillers communautaires

## Le Bureau communautaire (Président et vice-présidents)



• **Jean-Marie COURTIN** : Président  
(Maire de Gourdon)



• **Patrick LABRANDE** : Vice Président en charge de de la transition écologique et de l'environnement (Maire de Saint Germain du Bel Air)



• **Yves DELMAS** : Vice Président en charge des finances et de l'administration (Élu du Vigan)



• **Nathalie DENIS** : Vice Présidente en charge du PLUi et du logement (Élue à Gourdon)



• **Claude VIGIÉ** : Vice Président en charge des travaux et de la voirie (Maire de Milhac)



• **Michel FALANTIN** : Vice Président en charge des sports, de la jeunesse et de l'action sociale (Élu de Gourdon)



• **Stéphane MAGOT** : Vice Président en charge de l'économie de l'emploi et du tourisme (Maire de Peyrilles)



• **Nicole BRUNEAU** : Vice Présidente en charge de la culture (Élue à Gourdon)

## et leurs conseillers délégués



• **Sandra FEFFER** : Chargée de mission communication auprès du Président (Maire de Saint Chamarand)



• **Nathalie CABRIÉ** : Chargée de mission à la transition écologique et à l'environnement (Élue à Gourdon)



• **Christian LEGRAND** : chargé de mission aux finances et à l'administration (Élu du Vigan)



• **Pascal SALANIÉ** : Chargé de mission au PLUi et au logement (Maire d'Anglars-Nozac)



• **André MANIÉ** : Chargé de mission aux travaux et à la voirie (Maire de Saint Clair)



• **Annie SOURZAT** : Chargée de mission aux sports, à la jeunesse et à l'action sociale (Maire d'Ussel)



• **Fabienne CHARBONNEL** : Chargée de mission à l'économie, à l'emploi et au tourisme (Élue à Payrignac)



• **Dominique SCHWARTZ** : Chargée de mission à la culture (Élue à Gourdon)

## Les autres élus communautaires :

- **Gérard GAYDOU** (Maire de Concorès)
- **Fabienne LALANDE** (Maire de Fajoles)
- **Josianne CLAVEL-MARTINEZ** (Élue à Gourdon)
- **Alain DEJEAN** (Élu à Gourdon)
- **Fabienne GABET** (Élue à Gourdon)
- **Jacques GRIFFOUL** (Élu à Gourdon)
- **Joseph JAFFRES** (Élu à Gourdon)
- **Christine OUDET** (Élue à Gourdon)
- **Joël PÉRIÉ** (Élu à Gourdon)
- **Nicolas QUENTIN** (Élu à Gourdon)
- **Jean-Marie RIVAL** (Élu à Gourdon)
- **Patrick DELPECH** (Maire de Lamothe Cassel)
- **Jean-Michel FAVORY** (Maire du Vigan)
- **Sylvette BELONIE** (Élue au Vigan)
- **Zargha de ABREU** (Élue au Vigan)

- **Nicole PITTALUGA** (Élue au Vigan)
- **Jean-François BELIVENT** (Maire de Montamel)
- **Jérôme MALEVILLE** (Maire de Payrignac)
- **Jean-Michel GABET** (Maire de Rouffilhac)
- **Christine MAURY** (Maire de Saint Cirq Madelon)
- **Michel COMBES** (Maire de Saint Cirq Souillaguet)
- **Jacqueline LEPOINT** (Élue à Saint Germain du Bel Air)
- **Guy ROSSIGNOL** (Maire de Saint Projet)
- **Marie-Françoise TALAYSSAT** (Maire de Soucirac)
- **Jean-Marc LACROIX** (Maire d'Uzech les Oules)

## La Communauté de Communes Quercy Bouriane est administrée par :

**Le Bureau communautaire** composé du Président et des vice présidents. Organe de l'exécutif, il définit la politique communautaire et examine les questions relatives au fonctionnement de la collectivité. Il prépare les séances du Conseil Communautaire, ce dernier se réunit régulièrement sous forme de **bureau élargi aux chargés de mission**.

**La Conférence des Maires** (Président + Vice Présidents + Maires des communes membres) se réunit pour examiner l'ordre du jour du Conseil Communautaire et lorsqu'il y a lieu pour examiner des réformes structurelles pour la Communauté de Communes (modification des statuts, périmètre...).

**Le Conseil Communautaire** vote les éléments budgétaires de la collectivité (budgets, comptes administratifs...), prend les décisions relatives à son fonctionnement (création ou suppression de postes, conventions, subventions...), définit les projets et détermine les coûts et les financements, élit le Président et les vices-présidents de l'Assemblée, désigne les délégués au sein des commissions et les représentants dans les structures extérieures.

**Les commissions de travail**, organes consultatifs, instruisent les dossiers et proposent des actions ou des projets soumis à l'avis du Bureau Communautaire.

## LES COMPÉTENCES



**La CCQB exerce des compétences obligatoires et des compétences optionnelles, ainsi que des compétences facultatives qui lui sont transférées par les communes membres.**

### Compétences obligatoires

- Développement économique & touristique
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations
- Aménagement de l'espace

### Compétences optionnelles

- Protection et mise en valeur de l'environnement
- Action sociale, santé
- Politique du logement et du cadre de vie
- Création, aménagement et entretien de la voirie communale d'intérêt communautaire
- Construction, entretien et fonctionnement d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire et d'équipements de l'enseignement préélémentaire et élémentaire d'intérêt communautaire

## Compétences facultatives

- Regroupement de moyens financiers pour la lutte contre l'incendie : taxe de capitation
- Soutien logistique immatériel lors de déclenchement de Plan de prévention des risques
- Réalisation, suivi et mise à jour des schémas communaux d'assainissement, mise en place d'un service de contrôle et de suivi des assainissements autonomes (installations nouvelles et existantes)
- Politique publique locale en matière de culture et développement culturel
- Élaboration d'un projet culturel de territoire intercommunal
- Soutien en direction du monde associatif dans l'objectif d'une dynamique apportée à la vie locale, dans le cadre de l'exercice des compétences communautaires
- Promotion de la culture et du patrimoine par l'organisation de manifestations ou initiatives d'intérêt communautaire
- Diffusion et promotion de la lecture publique sur le territoire communautaire: gestion des bibliothèques, relais et point lecture du territoire communautaire
- Sensibilisation et restauration du patrimoine paysager et du petit patrimoine bâti du domaine public présentant un intérêt patrimonial
- Promotion des arts visuels et vivants



## RETOUR SUR LES ÉVÈNEMENTS QUI ONT MARQUÉ 2021

L'année 2021 a encore été marquée par la crise sanitaire liée au COVID-19. La CCQB et ses agents ont oeuvré au quotidien pour maintenir et adapter les services au public.

### janvier

- Compte tenu des contraintes sanitaires, le Président de la CCQB formule ses vœux en vidéo

### février

- Avec le réseau "Occitanie e-formation", la Région prend en charge la formation des demandeurs d'emploi. Le Pôle Numérique est labellisé Tiers-Lieu Formation.

### avril

- Les animations reprennent au Pôle Numérique avec un public en nombre limité.

### mai

- Réouverture des Bibliothèques.
- Petit Dej' littéraire pour les tout petits, dans le cadre de Premières Pages.
- Distribution de poèmes dans les boîtes au lettres de Saint germain du Bel Air, par les enfants de l'Accueil Collectif de Mineurs,
- Lancement de l'enquête sur les mobilités actives "Et si, on se déplaçait autrement?"
- Projet de requalification de l'entrée de ville sud-ouest

### juin

- Journées Européennes de l'Archéologie à la Maison du Plage, un partenariat avec le Pôle Numérique pour une immersion dans la réalité virtuelle.

### juillet

- Le festival Léo Ferré devient Chez Léo et la CCQB en reprend l'organisation.
- Tournée de la clownédie musicale Mais où va Lise? sur toutes les communes du territoire dans le cadre du projet culturel de territoire.
- Signature de la convention Petites Villes de Demain.

### septembre

- Partir en Livre dans le réseau des Bibliothèques.
- Participation au Forum de l'emploi à Souillac, en partenariat avec Cauvaldor et Lot Terres de Saisons.
- Et si, on se déplaçait autrement? Journées autour des mobilités actives
- Aide financière pour la pratique sportive
- Lectures vivantes en Bibliothèque

### octobre

- Portes ouvertes à France Services
- La Maison des Ados s'installe à France Services

### novembre

- Formations à distance au Pôle Numérique
- Magyd Cherfi à la BIG
- Acquisition d'un nouveau minibus financé par la CAF à destination de l'enfance et de la jeunesse

# PÔLE ADMINISTRATIF

LES FINANCES  
LE PERSONNEL  
L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE



## LES FINANCES

### > BUDGET PRINCIPAL

#### 1 - Le compte administratif principal 2021

Le compte administratif principal 2021 présente un résultat de clôture définitif de **1 992 767,52 €**, dont :

> **872 075,66 €** en section de **fonctionnement**, avec un **taux de réalisation de dépenses** à hauteur de **93,42%** et un **taux de réalisation de recettes** à hauteur de **99,58%**.

> **1 120 691,86 €** en section d'**investissement**, avec un **taux de réalisation de dépenses** à hauteur de **35,15%** et un **taux de réalisation de recettes** à hauteur de **63,71%**.

#### 2 - Le Fonctionnement

##### > Les dépenses de fonctionnement comprennent :

- Les charges générales telles que les fournitures, les fluides, les petits équipements, les loyers, la maintenance, les assurances, les frais d'entretien et de réparation, les frais de télécommunication, les cotisations à divers organismes,
- Les charges relatives au personnel et aux élus,
- Les subventions et participations auprès de divers organismes, telles que le reversement auprès du SYMICTOM du Pays de Gourdon de la taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères,
- Les charges financières telles que les intérêts des emprunts,
- Les dotations aux amortissements des biens.

##### > Les recettes de fonctionnement comprennent :

- Les impôts et taxes tels que les taxes foncières, la Cotisation Foncière des Entreprises, la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises, la Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères,

la taxe de séjour,

- Les dotations, subventions et participations de l'Etat telle que la dotation Globale de Fonctionnement, l'Allocation Logement Temporaire pour l'Aire d'Accueil des gens du Voyage,
- Les produits courants tels que les loyers, les revenus des services.

#### SECTION DE FONCTIONNEMENT

Dépenses :	7 776 792,79 €
Recettes :	8 289 027,89 €
Résultat exercice :	512 235,10 €
Résultat clôture 2020 :	748 504,94 €
Part affectée à l'investissement 2021 :	388 664,38 €
<b>Résultat clôture 2021 :</b>	<b>872 075,66 €</b>

#### SECTION D'INVESTISSEMENT

Dépenses :	2 147 999,13 €
Recettes :	3 893 444,37 €
Résultat de l'exercice :	1 745 445,24 €
Résultat clôture 2020 :	- 624 753,38 €
<b>Résultat clôture 2021 :</b>	<b>1 120 691,86 €</b>

##### > Les impôts et taxes

D'un montant de **4 914 480 €** en **2021**, la fiscalité directe locale représente **59,3%** des recettes de fonctionnement. Les prélèvements au titre du Fonds National de Garantie Individuelle des Ressources, du Fonds de Péréquation des ressources Intercommunales, et des attributions de compensation versées aux communes, suite au passage en fiscalité professionnelle unique, viennent en atténuation de cette recette pour **844 688 €**.

Les taux de la fiscalité directe en **2021** :

- Taxe foncier bâti : **8,60%**
- Taxe foncier non bâti : **95,26%**
- Cotisation foncière des ent : **30,75%**

D'un montant de **1 773 367 €** en **2021**, la **Taxe d'Enlèvement des Ordures Ménagères** perçue par la Communauté de Communes et **reversée auprès du SYMICTOM** du Pays de Gourdon, représente **21,4%** des **recettes de fonctionnement** et **22,8%** des dépenses de fonctionnement.

Les **dépenses et recettes d'investissement** réalisées en **2021** concernent pour l'essentiel les opérations suivantes :

- Travaux et matériel de voirie
- Fin de l'aménagement des espaces publics de Concorès
- Début de la rénovation de la piscine intercommunale de Gourdon

#### > **La Dotation Globale de Fonctionnement**

D'un montant de **462 259 €** en **2021**, elle a **augmenté de 16 210 € par rapport à 2020**, et représente **3,6% des recettes de fonctionnement**.

### 3 - Situation financière

Evolution des ratios financiers de la CCQB depuis 2018	2018	2019	2020	2021
Dépenses réelles fonctionnement / population	507 €	526 €	518 €	572 €
Recettes réelles fonctionnement / population	601 €	625 €	657 €	699 €
Produit impositions directes / population	408 €	414 €	429 €	322 €
Dotation Globale Fonctionnement / population	39 €	41 €	43 €	45 €
En-cours dette / population	211 €	176 €	166 €	374 €
Dépenses d'équipement brut / population	110 €	116 €	152 €	138 €
Dépenses nettes personnel / dépenses réelles fonctionnement	0,27	0,30	0,29	0,29
En-cours dette / recettes réelles fonctionnement (taux d'endettement)	0,35	0,28	0,25	0,53
Dépenses d'équipement brut / recettes réelles de fonctionnement	0,18	0,18	0,23	0,20
Coefficient d'auto financement courant	0,90	0,90	0,85	0,89



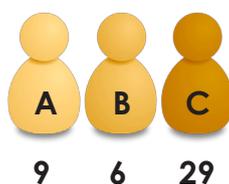


**EFFECTIF**

**44 agents** employés par la collectivité au 31 décembre 2021, dont :

- 34 fonctionnaires
- 1 contractuel sur emploi permanent
- 9 contractuels sur emploi non permanent

**> RÉPARTITION DES EMPLOIS PAR CATÉGORIE**



- 28 femmes
- 16 hommes
- Moyenne d'âge : 44,5 ans

**> MOUVEMENTS DE PERSONNEL**

- 5 embauches
- 3 départs
- 19 avancements d'échelon
- 0 avancements de grade
- 0 promotions internes

En 2021, la CCQB a vu ses services s'agrandir avec la création de 2 contrats de projets.

**> ABSENTÉISME DES AGENTS**

En moyenne, 11,9 jours d'absences pour tout motif médical (maladie ordinaire et longue maladie) par agent

- 165 jours de maladie ordinaire (220 jours en 2020)
- 3 accident de service survenu en 2020 et se poursuivant sur l'année 2021, ayant entraîné 218 jours d'arrêt
- 1 congé de longue maladie

Le Covid 19 ayant encore fait partie du quotidien en 2021, son impact a eu des conséquences sur la gestion des absences.

**> FORMATION DES AGENTS**

**66,5 jours de formation suivis par les agents (33 en 2020).**

Répartition des jours de formation par catégorie hiérarchique



## > FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2021

### • Mise en place des Lignes Directrices de Gestion (LDG)

Document de référence sur les orientations des Ressources Humaines à court et moyen termes, les LDG de la CCQB ont permis de faire émerger les principaux enjeux suivants :

- Maintenir un service à la population de qualité et efficient
- Renforcer le sentiment d'appartenance à la CCQB (mutualisations et mises à disposition de personnel)
- Susciter et encourager la modernisation des services publics
- Garantir la qualité de vie au travail
- Accompagner les enjeux sociaux

### • Mise en conformité du régime indemnitaire

Le RIFSEEP est un régime indemnitaire dont la composition repose sur deux parts : une part fixe, l'indemnité de fonctions, de sujétions et d'expertise (IFSE) liée aux fonctions et à l'expérience et une part variable, le complément indemnitaire annuel, liée à l'engagement professionnel et à la manière de servir.

• Travail important de mise à jour des carrières des agents de la collectivité

• Revalorisation indiciaire en octobre concernant l'ensemble des catégories C

## > PERSPECTIVES 2022

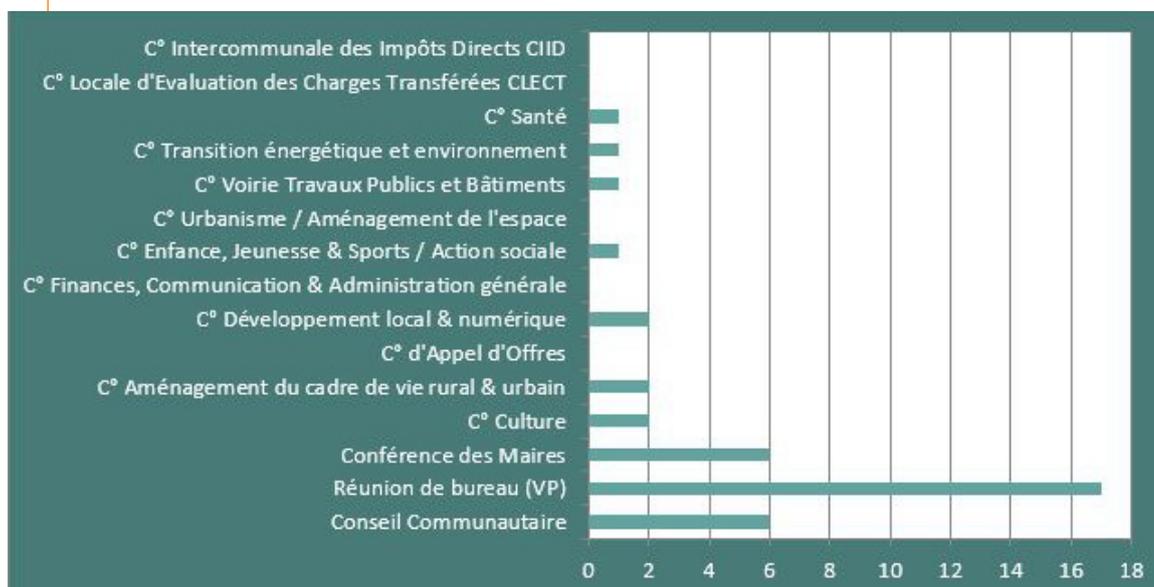
- Application des 1607h
- Mise en place de l'action sociale
- Lancement d'une démarche de prévention
- Accompagnement à la prise de compétence de l'Ecole de musique

## CHIFFRES CLÉS

- Les charges de personnel représentent 22,5% des dépenses de fonctionnement
- 6 760€ ont été consacrés à la formation en 2021
- Actes réalisés sur l'année : 167 arrêtés notifiés et 17 contrats ou avenants établis



Au cours de l'année 2021, les conseillers communautaires se sont réunis en commissions, Conférences des Maires, et Conseils Communautaires, selon la répartition suivante :



Des personnes extérieures peuvent également assister aux réunions pour apporter un supplément d'informations (architecte, organisme financeurs, services de l'Etat...)

La collectivité rédige des délibérations, des arrêtés et des décisions. L'ensemble de ces actes est conservé dans des registres spécifiques.

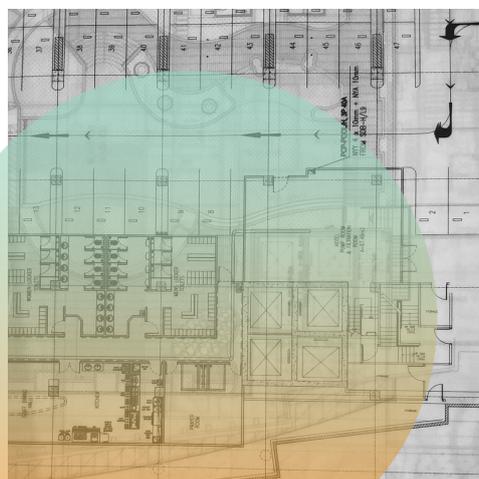
	Délibérations	Arrêtés	Décisions
<b>2012</b>	131	95	35
<b>2013</b>	175	115	49
<b>2014</b>	169	143	26
<b>2015</b>	184	157	23
<b>2016</b>	166	121	25
<b>2017</b>	160	211	21
<b>2018</b>	201	178	12
<b>2019</b>	179	216	8
<b>2020</b>	155	232	14
<b>2021</b>	195	167	20

> **Le recueil des actes administratifs** est envoyé aux 20 communes membres pour affichage. Il regroupe l'ensemble des délibérations, arrêtés (sauf arrêtés du personnel) et décisions qui ont été prises durant le trimestre écoulé.



# PÔLE TECHNIQUE

LES GRANDS PROJETS  
LA VOIRIE  
L' AIRE D' ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE  
LE TRANSPORT A LA DEMANDE  
LE SERVICE BÂTIMENTS



## LES GRANDS PROJETS

### > REQUALIFICATION DE LA TRAVERSE DU BOURG (RD12) & DES ESPACES PUBLICS À CONCORÈS :

Après réception des travaux le 21 décembre 2020 pour le lot Voirie-Réseaux et le 11 janvier 2021 pour le lot Aménagement Paysagers, l'année 2021 a été consacrée à la période de garantie de parfait achèvement et aux demandes d'acomptes des participations financières.

La traverse de Concorès a fait l'objet d'une requalification de ses espaces publics par la mise en valeur de ses espaces piétons et la réfection de la chaussée.

Ceci à travers une palette de matériaux qualitatifs et une palette végétale qui intervient très régulièrement tout au long de la traverse, par l'intermédiaire de jardins ancrés dans les trottoirs et de plantations d'arbres.

Les travaux ont notamment permis de conforter le réseau d'eaux pluviales de la ville et de rendre accessibles les seuils des commerces.

#### • Bilan financier de l'opération

Coût total de l'opération :	432 703.45 € HT
Dont part Maîtrise d'ouvrage CCQB :	373 778.46 € HT
Dont part Maîtrise d'ouvrage Département (Rd) :	58 924.99 € HT
(montant en attente de révision)	

#### • Subventions obtenues sur maîtrise d'ouvrage CCQB

Etat (DETR) :	142 035.81 € HT
Département (FAST) :	56 664.00 € HT
Région Occitanie :	65 531.00 € HT

#### • Fonds de concours Commune de Concorès :

34 791.95 € HT

#### • Total des subvention obtenues :

299 022.77 € HT (80%)

#### • Reste à charge CCQB :

74 755.69 € (20%)



## > CONSTRUCTION DE LA SALLE MULTISPORT DU VIGAN :

L'année 2021 a été en partie consacrée à la surveillance des problèmes apparus après la réception des travaux, et ce, dans le cadre de l'année de garantie de parfait achèvement.

Il a été remédié aux imperfections constatées. Cependant, des fuites dans les descentes des eaux pluviales, au niveau des puits de jour et à divers endroits du bâtiment persistant, la commune de Le Vigan (maître d'ouvrage délégué pour la construction du bâtiment), appuyée par la CCQB, a déposé un recours afin de faire prescrire une expertise portant sur les désordres consécutifs aux travaux d'étanchéité et de faire prolonger l'année de garantie de

parfait achèvement.

Malgré cela le bâtiment est utilisable et utilisé par les associations sportives du territoire et l'école de Le Vigan.



## > REQUALIFICATION DE L'ENTRÉE DE VILLE SUD-OUEST DE GOURDON

L'objectif des travaux est de créer une amorce qualitative de la zone commerciale, et de renforcer son attractivité.

Ce projet est mené en concertation avec les entreprises implantées sur la zone.

L'entrée de ville sera redéfinie à travers l'aménagement d'un giratoire, autour duquel se déploieront des cheminements piétons accessibles aux personnes à mobilité réduite, avec des espaces verts arborés, ponctués de mobiliers urbains maçonnés.

Une traversée sera créée entre les parties Ouest et Est de la zone, avec un escalier franchissant le talus en contre-bas du parking de Carrefour.

La partie haute du talus, en pente, sera plantée de lierre en couvre-sol, tandis que sa partie basse sera plantée d'un alignement d'arbres. Pour faire le pendant, le même alignement d'arbre sera planté sur le délaissé entre le mur de soutènement du futur terrain aménageable en partie ouest de la zone et le cheminement piétons qui sera créé le long de la départementale..



**Plan de financement prévisionnel pour l'année 2021 :**

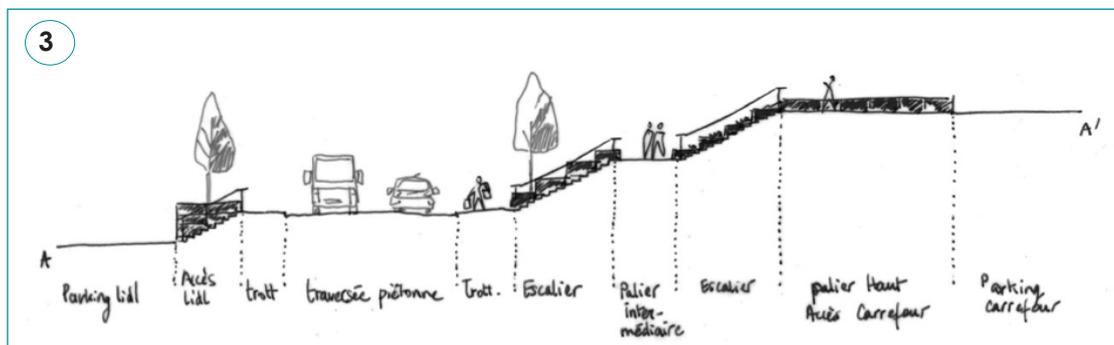
<b>Coût total de l'opération :</b>	<b>940 272.00 € HT</b>
<b>Dont part Maîtrise d'ouvrage CCQB</b>	<b>883 272 € HT</b>
Dont part Maîtrise d'ouvrage Département (Rd)	38 600 € HT
Dont part Maîtrise d'ouvrage ENEDIS	18 400 € HT

**Subvention obtenue sur maîtrise d'ouvrage CCQB**

Etat (DSIL)	470 000 € HT
<b>Subventions sollicitées sur maîtrise d'ouvrage CCQB</b>	
Région Occitanie - Contrat Bourg Centre	120 000 € HT
Fonds de concours Entreprises	Reste à déterminer
<b>Reste à charge CCQB</b>	<b>293 273.00 € (33.20%)</b>



1 - Entrée de ville - 2 - Sortie de ville - 3 - Coupe en travers de la liaison la plus courte entre les deux zones



## > RÉNOVATION DE LA PISCINE INTERCOMMUNALE DE GOURDON



La phase projet et le dossier de consultation des entreprises ont été finalisés au cours du 1er trimestre 2021, puis la consultation des entreprises pour 17 lots de travaux a été engagée sur le reste de l'année.

Suite à la crise économique consécutive à la gestion de la crise sanitaire du Covid19, les résultats de la consultation ont été défavorables, avec une augmentation de 20 % du coût des travaux par rapport à l'estimation.

**En fin d'année les marchés de travaux de la tranche ferme\* ont été signés pour un montant de 3 387 234 € HT.**

**La tranche conditionnelle\*\* s'élève à 778 300 € HT.**

**Après avoir obtenu les financements suivants en 2020 :**

- Aide financière de l'Agence Nationale du Sport : **200 000 € HT**

- Etat, Dotation de Soutien à l'Investissement Local pour la 1ère Tranche de Travaux : **638 027 € HT**

- Département, Fonds d'Aide pour les Solidarités Territoriales : **376 834 € HT**

**La communauté de commune a obtenu le financement suivant en 2021 :**

- Conseil régional : **350 000 € HT**

**Les travaux de la tranche ferme vont démarrer en Janvier 2022**



**\*Tranche Ferme :** Réhabilitation de la piscine de plein air, de ses bassins, de son système hydraulique et de chauffage, la création d'un SplashPad et d'un bâtiment d'accueil spécifique pour les groupes et le club de natation.

**\*\* Tranche Conditionnelle :** Création d'une sur-couverture protégeant de la pluie et du vent la totalité du petit bain et une partie du grand bain, permettant ainsi de favoriser l'apprentissage de la natation sur une période plus longue de l'année (de début avril à fin octobre).

Dans le cadre de la compétence « aménagement des centres bourgs » de la CCQB, des programmes de réaménagement des espaces publics du Vigan, de Milhac et de Saint Cirq Soullaguet ont été définis.

Au travers de ces projets, la CCQB entend favoriser le développement des Bourgs Centres et répondre aux enjeux stratégiques essentiels au développement du territoire :

- Favoriser le maintien des services et développer les économies locales
- Caractériser et développer les différentes mobilités
- Valoriser et marquer une identité locale porteuse de développement
- Apporter de la qualité sociale et environnementale aux lieux de vie
- Valoriser et améliorer la qualité du cadre de vie

## > AMÉNAGEMENT DES ESPACES PUBLICS DU BOURG DU VIGAN

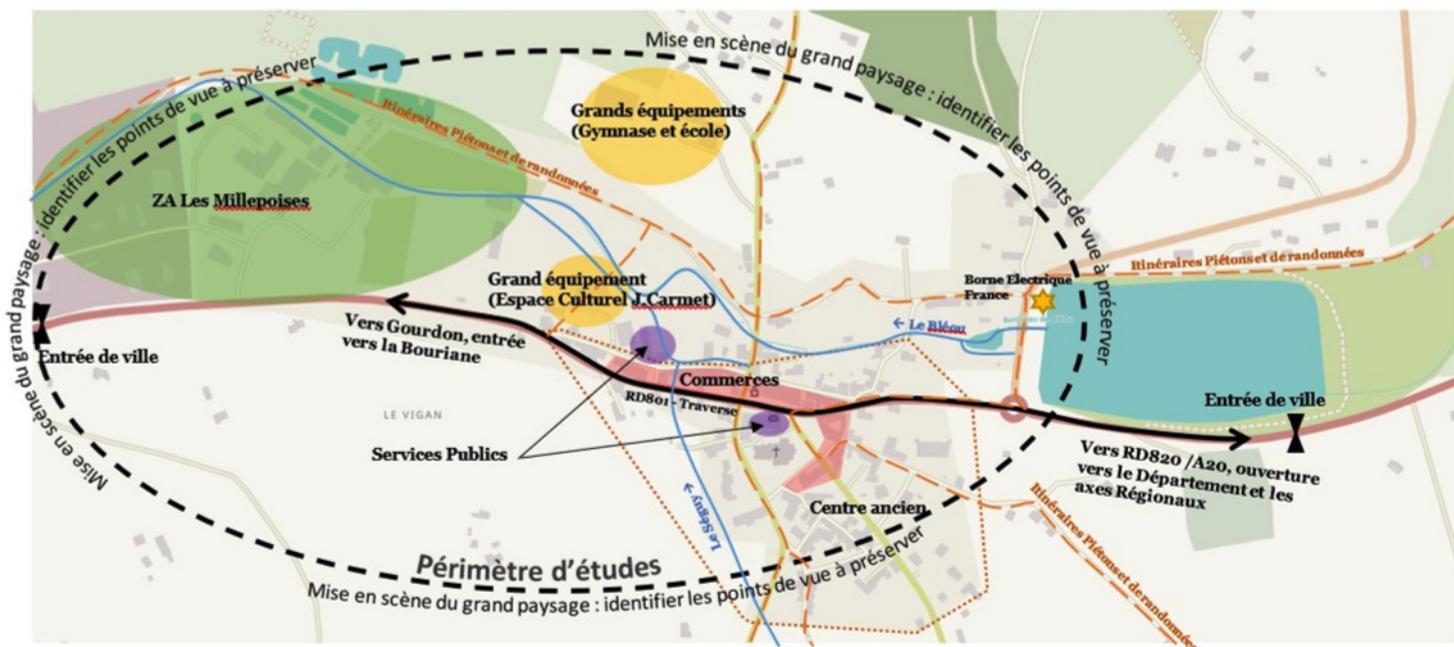
L'objectif du programme du Vigan est de recruter une équipe de maîtrise d'œuvre à qui deux missions seront confiées :

- Tranche Ferme : La réalisation d'un schéma Global d'Aménagement à travers un périmètre élargi au centre bourg, comprenant en plus du cœur de village, les entrées de villes, le secteur des grands équipements et la zone d'activités des Millepoises.

L'équipe de maîtrise d'œuvre devra réaliser dans un premier temps un projet global d'aménagement faisant apparaître des périmètres cohérents et stratégiques d'aménagement par phase, avec une estimation financière d'un niveau esquisse pour chaque périmètre.

- Tranche conditionnelle : Selon les résultats de l'étude globale d'aménagement, le premier secteur identifié prioritaire par la commune de Le Vigan et la CCQB fera l'objet de la première tranche opérationnelle de travaux. Elle comprendra des travaux d'aménagement des espaces publics mais aussi des travaux d'amélioration des réseaux secs et humides. Cette première tranche de travaux aura pour budget maximal 1 050 000 €HT dont 40% maximum du budget seront dévolus à la réhabilitation des réseaux.

La consultation des entreprises a été lancée le 29 octobre 2021 et l'offre la mieux-disante sera retenue en début d'année 2022.



## > AMÉNAGEMENT DES ESPACES PUBLICS DU BOURG DE MILHAC

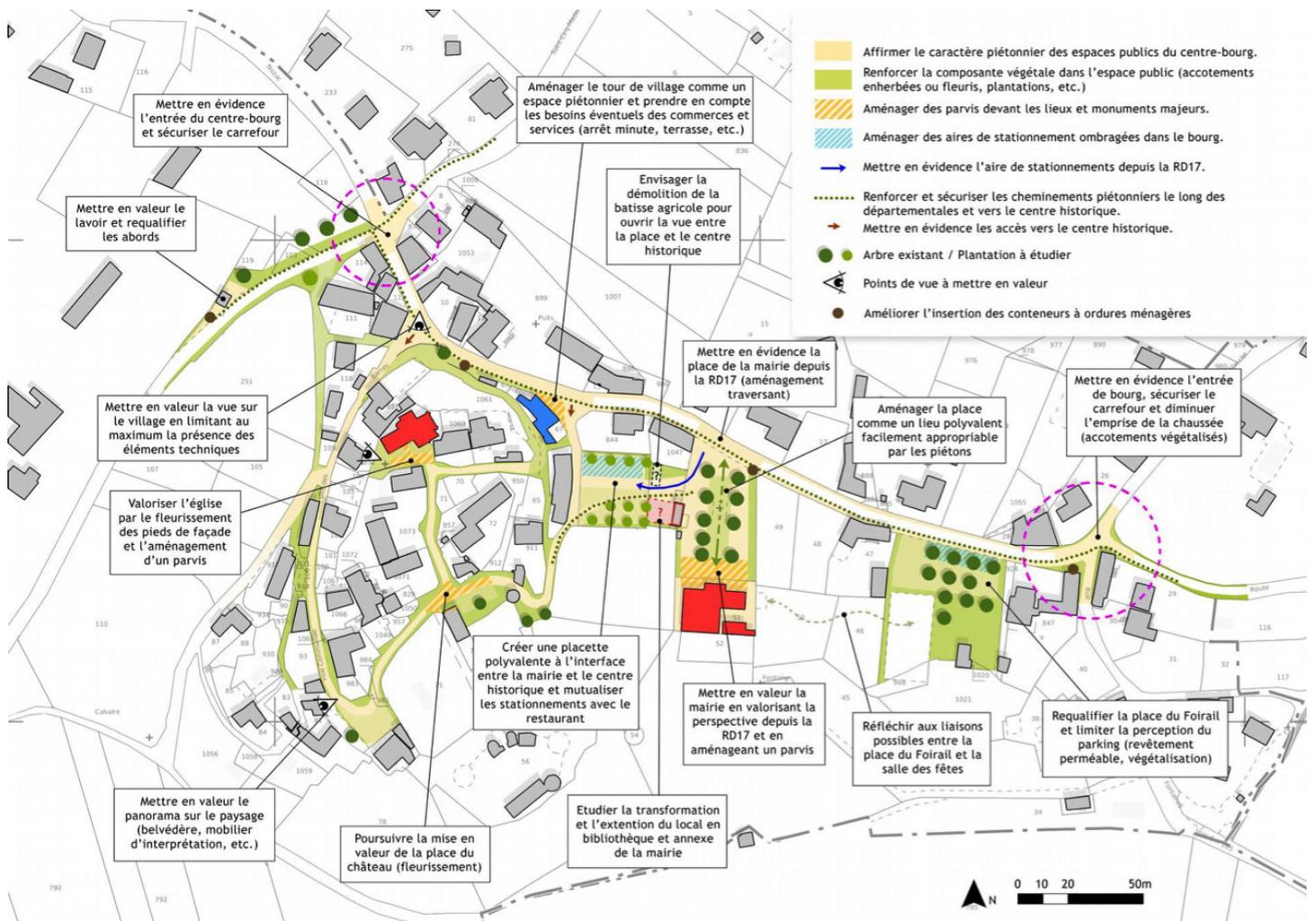
Avec l'objectif d'amorcer la requalification des espaces publics du bourg de Milhac, la commune a sollicité le CAUE et la Communauté de Communes afin de mettre à jour et d'affiner les objectifs d'aménagement.

Ces éléments serviront pour la communauté de communes à constituer un programme dans le cadre du recrutement futur d'une équipe de maîtrise d'œuvre.

Au travers du schéma communautaire, le CAUE a porté un regard complémentaire sur le site et son potentiel d'aménagement, en prenant en compte notamment :

- les éléments architecturaux et paysagers,
- le contexte villageois et les enjeux territoriaux,
- les objectifs et orientations de la commune,

Puis a proposé des principes et des orientations d'aménagements qualitatifs.



## > AMENAGEMENT DES ESPACES PUBLICS DU BOURG DE SAINT CIRQ SOULLAGUET

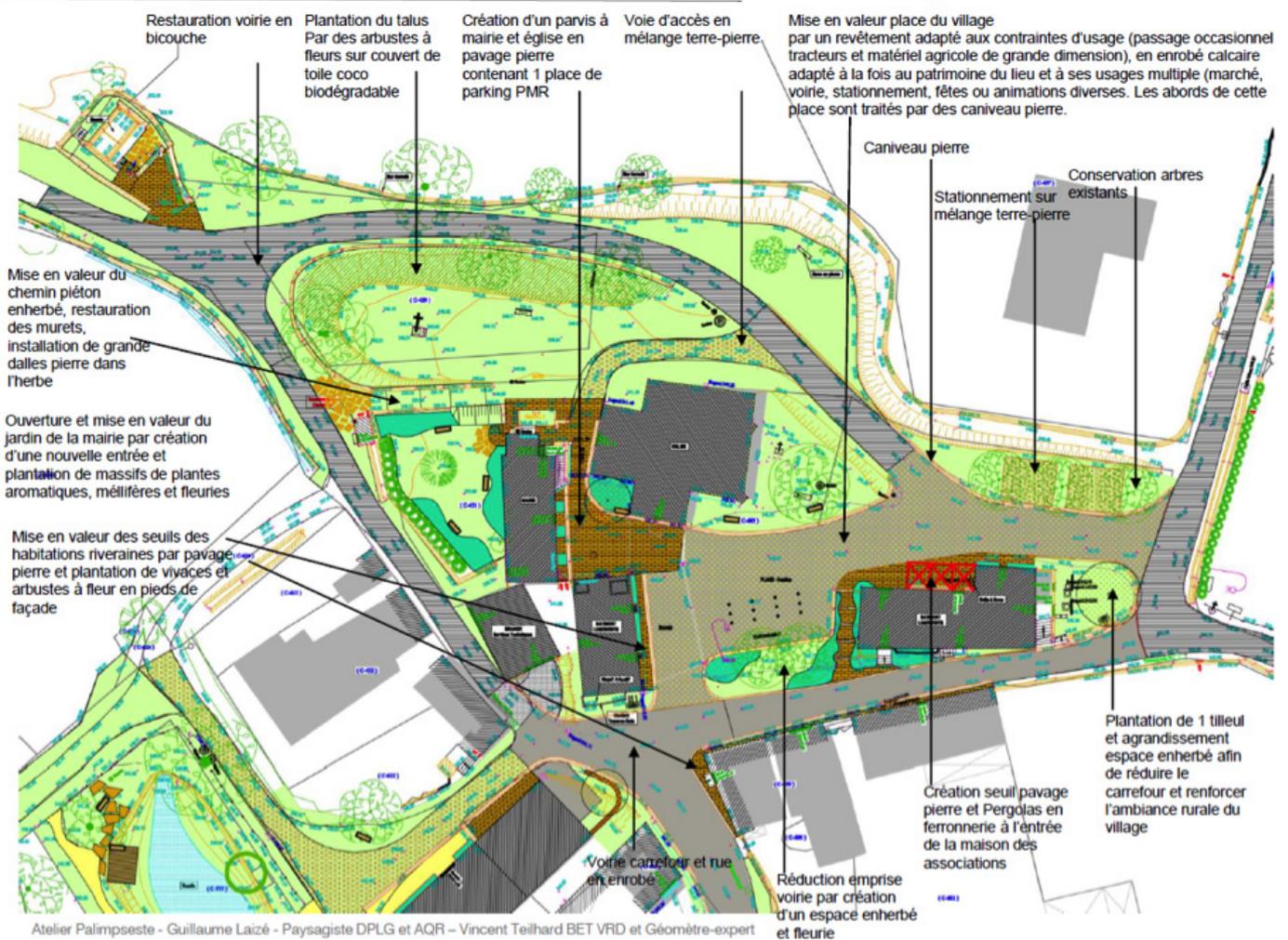
La commune de Saint-Cirq-Soullaguet a sollicité la CCQB après avoir recruté une équipe de maîtrise d'œuvre ayant déjà bien avancée sur un projet de requalification des espaces publics du bourg.

Le projet de la Commune nécessite des investigations complémentaires pour la modernisation des réseaux existants, cependant le niveau avancé du projet lui permettrait de lancer dans le courant de l'année 2022 une consultation pour la réalisation des travaux en 2023.

La compétence étant communautaire et les opérations d'investissement devant être étalés selon les capacités d'investissement de la Communauté de Communes, le projet de Saint Cirq Soullaguet pourrait faire l'objet d'une délégation de maîtrise d'ouvrage avec un accompagnement technique et financier de la CCQB.

**Le coût prévisionnel de l'opération pour une première tranche de travaux s'élèverait à 335 000 € HT.**

### Plan détaillé phase AVANT PROJET au niveau du secteur 1 cœur de village – échelle 1/500



## > PÔLE DE SANTÉ COMMUNAUTAIRE

Cette année la CCQB s'est inscrite dans un projet de pôle de santé intercommunal. Ce dernier doit permettre de répondre au besoin de renouvellement et de renforcement de l'offre de santé en développant une offre foncière et immobilière capable d'attirer de nouveaux praticiens et en permettant une meilleure coordination du suivi des patients. Cette nouvelle offre s'appuie sur des services structurants de soins déjà en place et en cours de modernisation.

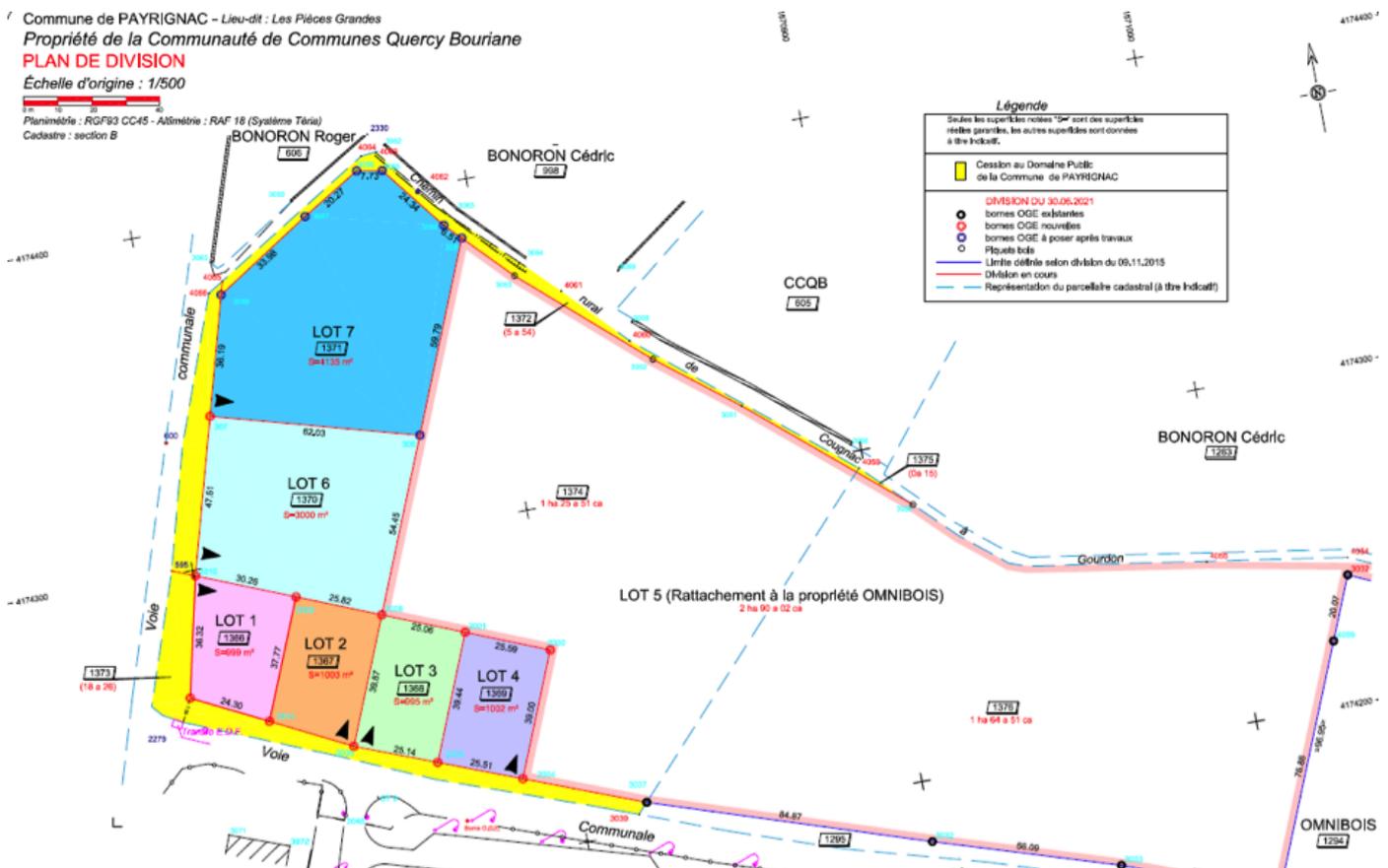
Dans ce cadre la CCQB a engagé les démarches nécessaires pour l'acquisition d'une maison médicale privée et d'un établissement accueillant aujourd'hui des auxiliaires médicaux (masseurs-kinésithérapeutes). Ces deux équipements sont en vente et la Communauté de Communes souhaite ainsi préserver leur destination médicale. Elle projette notamment d'agrandir la maison

médicale privée et de réhabiliter le bâtiment accueillant des auxiliaires de santé. Par ailleurs sur le même secteur elle dispose d'un terrain qu'elle projette également de viabiliser et de mettre à disposition de professionnels de santé pour la construction de nouveaux équipements. Le laboratoire BIO3 se porte déjà acquéreur d'une surface de 2 200 m<sup>2</sup> et souhaiterait construire un local de 400 m<sup>2</sup> qui comprendrait un laboratoire et des locaux supplémentaires pour accueillir des professionnels de santé.

A l'occasion du projet de pôle de santé, situé au cœur de l'entrée de ville sud de Gourdon, la CCQB lancera un projet global pour rattacher ce pôle de santé à la vie du quartier et requalifier les espaces publics et les connections inter-quartiers. Ce projet devrait être lancé en 2022.

## > ZONE D'ACTIVITÉ DE COUGNAC

Afin de donner suite aux offres d'achat de plusieurs entreprises pour l'acquisition de terrains, la zone d'activité de Cougnac a fait l'objet de plusieurs divisions et de sondages géotechniques nécessaires à la vente.



## CHIFFRES CLÉS

## DÉTAIL DU PATRIMOINE

- 667 km de voies communales
- 32 km de rues
- 106 000 m<sup>2</sup> de places
- 213 ouvrages d'art

## BUDGET

- Un budget d'investissement de **690 000€ TTC en 2021** pour le réseau routier
- un budget d'investissement de **32 718 € TTC en 2021** pour l'amélioration et le suivi des ouvrages d'art
- Un budget de fonctionnement d'environ **702 854 € TTC en 2021** pour l'ensemble de la compétence

## &gt; BILAN DES OPÉRATIONS DE FONCTIONNEMENT 2021

Le budget de fonctionnement permet :

- de mener les opérations d'entretien des accotements (fauchage/débroussaillage, curage de fossé, dérasement, saignées),
- de mener les opérations d'entretien des ouvrages d'arts (espaces verts, saignées, entretien des petits ouvrages),
- de mener la campagne de balayage des feuilles sur les voies à caractère de chemin,
- de procéder à l'achat des matériaux nécessaires à la campagne PATA, à l'entretien des chemins blancs et le comblement des nids de poules,
- de procéder à l'entretien des trottoirs et caniveaux,
- d'entretenir un parc de véhicules vieillissants,
- d'acheter du petit matériel.
- et de rémunérer le personnel du service

**En 2021 il s'élève à 702 854 €.**

## &gt; CAMPAGNE PATA 2021

D'une manière générale, la campagne d'entretien s'exécute à partir de mi-avril et jusqu'à fin septembre. C'est la période pendant laquelle les conditions climatiques sont les plus favorables pour avoir de bons résultats.

Elle comporte une période dite de « préparation », qui **s'exécute de mi-avril à mi-juin, comprenant dérasement, délignement, reprofilage ponctuel (nid de poules, flash) et balayage. Puis la période d'intervention du Point à Temps Automatique (PATA) pour la pose en monocouche d'un enduit superficiel d'usure.** Sur cette période, l'équipe est en capacité de **traiter environ 40 km, avec la pose de 200 000 L de liant et 2040 T de gravillons.**

La campagne d'entretien 2021 a débuté le 31 mai et s'est terminée le 29 septembre pour 48 jours travaillés en PATA.

Avec une moyenne de 3,5 agents/jour, 221 196 litres d'émulsion ont été épandus, ce qui représente 2 542,48 litres /jour en moyenne et 31 Tonnes de graviers / jour (soit 6 rotations). Le temps passé par chantier est en moyenne de 0,84 jours.

Cette année le programme prévisionnel a été

réalisé à 111 %. 57 chantiers ont été réalisés, soit 45 410 ml de voies traités (41593 ml de prévus).

Cette année 10% des surfaces, soit 16 436 m<sup>2</sup>, ont été traités par la technique du bi-couche. 6,81 % du linéaire total de la voirie communale d'intérêt communautaire a été renouvelé, avec une moyenne de 2,24 kilomètre/commune.

L'assainissement des voies qui sont réalisées en entretien PATA, par l'intermédiaire notamment de l'élagage est important. Cette année de l'élagage a été réalisé sur les voies entretenues en 2021 mais également sur une partie des voies traitées en 2020.

## &gt; ENTRETIEN DES ACCOTEMENTS

- **Le fauchage et débroussaillage des accotements des voies communales à caractère de chemin**

**Le linéaire à entretenir chaque année est de 1334 km pour 667 km de voies communales.**

Le **marché annuel 2021** relatif à la prestation de fauchage-débroussaillage était composé de **17 lots et représentait 547,66 km** de voies à entretenir pour un montant global de



Commune	Nb de voies	Voie Communale	ml
Anglars-Nozac	4	Bourg - Place	600
Concorès	6	VC310 / VC201 / VC209 / VC207 / VC2	4364
Fajoles	3	VC115 / VC210 - Place	2016
Gourdon	6	VC29 / VC40 / VC85 / VC27 / VC28 / VC112	6250
Lamothe Cassel	3	VC301 / VC303 / VC314	1081
Le Vigan	4	VC107 / VC222 / VC118 / VC310	4846
Milhac	1	VC2	1159
Montamel	2	VC3 / VC201	1921
Payrignac	3	VC101 / VC6 / VC305	2787
Peyrilles	3	VC3 / VC106 / VC211	2860
Rouffilhac	3	VC113 / VC305 / VC309	2594
Soucirac	2	VC1 / VC202	785
Saint Chamarand	3	VC311 / VC101 / VC301	1735
Saint Cirq Madelon	3	VC307 / VC310 / VC303	1352
Saint Cirq Soullaguet	1	VC105	688
Saint Clair	5	VC1 / VC203 / VC103 / VC305 / VC201	1957
Saint Germain du Bel Air	6	VC339 / VC102 / VC306 / VC301 / VC334 - cimetière	4104
Saint Projet	3	VC201 / VC312 / VC110	1981
Ussel	1	VC2	730
Uzech les Oules	1	VC3 / VC2 / VC116	1900
<b>Total</b>	<b>57</b>		<b>45710</b>

90 725,33 € HT, hors révision de prix.

Cette consultation a permis d'établir le coût moyen du km fauché et débroussaillé, base à partir de laquelle le remboursement aux communes réalisant la prestation en régie a été calculé.

**En 2021, le prix moyen du km fauché est de**

**59,236 € TTC hors révision de prix.**

**Le prix moyen du km débroussaillé est de**

**139,71 € TTC hors révision de prix.**

**Le remboursement aux communes s'est élevé l'an passé à 24 149,70 € TTC ce qui porte le coût total annuel de la prestation de fauchage et débroussaillage des voies communales à 138 350,63 €.**

• **Les interventions sur les caniveaux**

- Réfection de caniveaux (rue des Soupirs à Gourdon) pour un montant total de **868.22 €TTC.**

• **La campagne de curage des fossés, de dérasement et de saignées.**

Avec l'objectif de rendre un service préventif, l'équipe exécute chaque année depuis 2020, une campagne d'entretien et d'assainissement des accotements à travers notamment la réalisation d'une campagne de curage des fossés.

La location d'une mini-pelle (2,7T) de mi-février à mi-mars et de mi-novembre à mi-décembre, a permis l'entretien et l'amélioration d'environ 15 km d'accotement.

Ce type d'opération n'ayant pas été réalisée depuis un certain nombre d'année sur le territoire, le choix a donc été fait, dans un premier temps, de se consacrer sur des accotements présentant des problématiques importantes.

Dans un deuxième temps, des campagnes régulières d'entretien des accotements pourront être programmées et ceci afin de suivre l'intégralité des fossés existants,

Nombre de voies traitées par commune	Fajoles	Gourdon	Lamothe Cassel	Montamel	Payrignac	Saint Chamarand	Saint Cirq Soullaguet	Concorès	Saint Germain du Bel Air	Uzech les Oules	Ussel	Peyrilles	Le Vigan
Curage + Dérasement	3	8	5	4	4	4	6	6	4	6	5	1	3
Autre		1		1	1								1

permettant une meilleure régulation des eaux de la voirie qui sont la cause d'une grande partie des dégradations des voies.

### > ENTRETIEN DES CHEMINS BLANCS

La période d'intervention sur les chemins blancs se déroule chaque année entre le mois de mars et avril (à la fin de l'hiver).

En 2021 un suivi des nids de poules a été réalisé sur l'ensemble des voies, permettant d'établir un diagnostic précis de leur état général.

Cela permet notamment de vérifier l'efficacité du travail de fond qui avait été réalisé à la fin de l'année 2019 (novembre) et en début d'année 2020 (mars) par l'équipe. En effet sur ces périodes l'équipe a fait le choix d'un dérasement de la bande axiale des voies les plus impactées afin de retrouver la structure de base des voies et de permettre une meilleure évacuation des eaux.

En complément de cette technique, des apports importants de matériaux avaient été effectués avec une mise en place mécanique sur les zones les plus détériorées (chantiers test à MONTAMEL VC 101, GOURDON VC 112, UZECH VC 120, USSEL VC 308). Depuis ces interventions, nous constatons une faible détérioration de ces voies.

Le suivi terrain réalisé en 2021 a révélé également que cette technique sera à renouveler sur certaines voies, qui mobiliseront l'équipe sur la période septembre-octobre 2022. (VC 319 à Saint Germain du Bel Air, VC 242 au Vigan, VC 310 à Saint Projet).

### > ENTRETIEN DES OUVRAGES D'ART

Cette année la mission d'entretien et de contrôle visuel des 213 ouvrages d'art du territoire a été déléguée à l'équipe qui entretient les chemins de randonnée.

### > BILAN COMPTABLE ET DES MATÉRIAUX

En 2021, les dépenses de fonctionnement du service voirie s'élèvent à 693 256.69 € pour un budget de 702 854.00 €. Ces dépenses sont en augmentation de 16.8 % par rapport à 2020. Cette augmentation correspond à une reprise normale de l'activité d'entretien.

### > LES PERMISSIONS DE VOIRIE ET ARRÊTÉS D'ALIGNEMENT

**88 arrêtés de voirie ont été rédigés en 2021 dont 74 arrêtés d'alignement.**

Les principaux objets des permissions de voirie sont les travaux pour le déploiement de la fibre (souterrains et aériens).

### > BILAN DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT 2021

Le budget d'investissement permet :

- de mener les opérations de renouvellement des voies (chaussée et accotement)
- de mener les opérations de renouvellement des places
- d'exécuter les travaux de renforcement et de soutien de la chaussée (enrochement)
- d'entretenir et améliorer la sécurité des ouvrages d'arts
- d'acquérir du gros matériel

Le budget pour la campagne de renouvellement est en moyenne de 550 000 € TTC par an, cette année un budget complémentaire a été alloué soit 140 000 € TTC – budget total 690 000 € TTC.

60 000 € TTC sont prévus également chaque année pour l'amélioration et l'entretien des ouvrages d'arts.

### > LE PROGRAMME DE RENOUVELLEMENT 2021

Le programme 2021 a permis de renouvellement 14 678 ml de voie, pour un montant de 579 042 € TTC (hors révision de prix). (14 643 ml pour 444 740 € TTC en 2020)

D'autres travaux ont été réalisés :

- Place Noël Pujade à Gourdon pour un montant de 9 384 € TTC
- Gestion des eaux de ruissellement à Concorès et à Saint Clair pour un montant de 5 919 € TTC (hors révision de prix)

Frais ingénierie (CSPS) et divers ont été engagés pour un montant de 2 063.20 € TTC

Des travaux d'élagage ont été réalisés en section d'investissement pour un montant de 63 802.80 € TTC

Le tout représentant un total de dépenses s'élevant à 689 802.75 € pour un budget de 690 000 €

(Détail et bilan du programme 2021 page suivante)

## BILAN DU PROGRAMME D'INVESTISSEMENT VOIRIE 2021

### Travaux de modernisation de la chaussée

Commune	Voies renouvelées	ml	m2	Total TTC hors révision de prix
<b>Anglars-Nozac</b>	VC 108	1 600	5 280	43 222,61€
<b>Fajoles</b>	VC112	654	2 303	22 352,84 €
<b>Gourdon</b>	VC65	736	4 048	33 483,60 €
	VC 73 - l'Eperon	1132	3 554	33 387,12 €
	Avenue des Pargueminiers	320	1 856	16 647,12 €
	Rue Frescaty	182	728	10 820,64 €
<b>Montamel</b>	VC3 Larroque	800	2 800	45 654,24 €
	VC 201 Fontain	400	495	17 949,54 €
<b>Payrignac</b>	Le Pech VC 202 et VC 326	940	2 384	30 566,65 €
<b>Peyrilles</b>	VC 210 La Galinière	1 200	3 600	38 730,60 €
<b>Rouffilhac</b>	VC106 La Migue	770	2 601	22 712,21 €
<b>Saint Chamarand</b>	VC1 Mas Baffiol	1090	3 488	44 599,44 €
<b>Saint Cirq Souillaguet</b>	VC 203	200	600	7 967,28 €
<b>Saint Germain du Bel Air</b>	Travaux Bourg Tranche 3	150	283	21 152,35 €
<b>Saint Projet</b>	VC 312	400	1 400	29 366,79 €
<b>Uzech</b>	VC102	430	1 505	17 944,44 €
<b>Le Vigan</b>	Terrié suite VC 216 et 216 bis	950	3 135	33 416,95 €
	Cazatou VC202	710	2 343	27 237,59 €
	Souillaguet VC 113	260	1 040	12 279,10 €
	Route de Cabasse	480	20 000	22 232,85 €
	Pech Déganat	1 074	3 759	41 134,74 €
	Chemin de Dreuilles	200	600	6 183,57 €
<b>Total travaux de modernisation de la chaussée (hors révision de prix)</b>		<b>14 678</b>	<b>67 802</b>	<b>579 042,27 €</b>
<b>Travaux de modernisation de place</b>				
<b>Gourdon</b>	<b>Place Noël Poujade</b>	<b>139</b>		<b>9 384,00 €</b>
<b>Total travaux de modernisation de place</b>				<b>9 384,00 €</b>
<b>Travaux de gestion des eaux de ruissellement</b>				
<b>Concorès</b>	<b>VC 2 Goulème</b>	<b>50</b>	<b>70</b>	<b>3 915,00 €</b>
<b>Saint Clair</b>	<b>VC 201 Pech Alard</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>2 004,00 €</b>
<b>Total travaux de gestion des eaux de ruissellement (hors révision de prix)</b>		<b>56</b>	<b>91</b>	<b>5 919,00 €</b>

#### • **Détail sur des chantiers expérimentaux**

Depuis 2020, deux méthodes de travail innovantes sont expérimentées.

- Les matériaux extraits des re-profilages sont broyés et réutilisés pour la préparation et la mise à niveau de la chaussée : cette technique a été utilisée cette année sur les communes d'Anglars-Nozac (VC 108), Rouffilhac (VC 106), Peyrilles (VC 210) et Le Vigan (VC 216, 216 bis, 202 et 215).

- Utilisation d'une grave émulsion 0/10 à partir de 30% d'agrégat d'enrobé. Les agrégats d'enrobé sont issus du fraisage des routes. Leur utilisation favorise l'économie circulaire et la diminution du bilan carbone : Gourdon (Avenue des Pargueminiers, rue Frescaty),

Montamel (VC 3 et VC 201), Saint Chamarand (VC1), Saint Cirq Souillaguet (VC 203) et Uzech les Oules (VC 102).

#### > **INTERVENTIONS SUR LES OUVRAGES D'ARTS**

La CCQB s'est inscrite au « programme national ponts », pour lequel le CEREMA offre une prestation gratuite d'ingénierie pour le recensement et l'évaluation de l'état des ponts et des murs de soutènements communaux.

Sont concernés par ce diagnostic les communes de moins de 500 habitants. Ainsi toutes les communes de Quercy Bouriane le sont sauf Gourdon, Le Vigan, Payrignac et Saint Germain du Bel Air.

## > ACQUISITION DE GROS MATÉRIELS

En fin d'année 2021, le service d'exploitation a réceptionné deux nouveaux véhicules pour un montant de 69 359 € TTC (après reprise de 8 400 € TTC)

- Un camion 3T5 en remplacement de l'ancien camion 3T5 vetuste. Ce dernier est dédié au transport et l'évacuation de petit matériel et matériaux sur des chantiers difficiles d'accès. Considéré comme véhicule léger, il est également mis à disposition de l'ensemble des services techniques (bâtiment et ouvrages d'arts notamment), pour le transport de matériaux encombrants. Il a été acquis pour un montant de 20 679 € TTC

- Un 7T a été acquis afin de remplacer le camion 6T5. Il sert à véhiculer la remorque qui transporte le rouleau ou la mini-pelle et permet dans un même temps à transporter les matériaux (GE/ 0/20 ...). Sa fonction bi-benne facilite la mise en œuvre des matériaux, en permettant notamment de décharger les matériaux directement sur les accotements de façon sécurisée et plus précise. En complément avec le 12T POLYBENNE il permet de gagner du temps lors de la réalisation de chantiers nécessitant de forts apports de matériaux. Il a été acquis pour un montant de 54 080 € TTC après une reprise des anciens camions 6.5T et 3T5 pour un montant de 8 400 € TTC.

- Sur le budget 2021, un engagement été pris pour l'achat d'un nouveau tracteur en remplacement du tracteur Landini qui date de 2003 pour un montant de 38 400 € TTC (dont reprise de l'ancien à 9600 € TTC). Ce dernier sera livré en 2022. Les tracteurs servent à l'équipe d'exploitation pour le balayage des routes l'hivers, le balaye en préparation et en finition de la saison PATA, pour la préparation des voies de la saison PATA par nivelage avec la lame, pour le délineage et le dérasement des accotements et pour charger les matériaux

## > PERSPECTIVES 2022

### - Préparer le programme pluriannuel 2024-2025-2026

Dès 2022 le service voirie va reprendre le diagnostic détaillé de l'état des voies, rues et places. Il va rencontrer les communes et mettre au point le programme pluriannuel 2024-2025-2026.

### - Continuer l'assainissement des voies

### - Mener une réflexion sur la rationalisation du service rendu

## PREVISIONNEL BUDGETS 2022 :

- Un budget d'investissement serait porté à 700 000,00 TTC pour l'année pour le réseau routier

- Le budget d'investissement de 44 800 € TTC pour l'année pour l'amélioration et le suivi des ouvrages d'arts est à nouveau sollicité

- Un budget de fonctionnement de 798 300 TTC pour l'ensemble de la compétence sera à nouveau sollicité



Le régisseur de l'Aire d'Accueil des Gens du Voyage assure les encaissements des loyers et des consommations d'eau et d'électricité des usagers. Il veille aussi au bon usage de l'aire ainsi qu'à la propreté des lieux. Les accueils et les départs ont lieu les mardis et jeudis matin. Le régisseur dispose de deux demi journées par semaine pour remplir sa fonction. Néanmoins, il lui arrive de se rendre plus souvent sur les lieux lors de l'occupation de l'aire pour la surveillance et l'entretien des équipements.

L'AAGV est située au lieu-dit «**Moulin des Monges**» à **GOURDON**.

- **Capacité d'accueil :**

**22 places** soit 11 emplacements conformes aux normes techniques édictées par le décret n°2001-569 du 29 juin 2001.

Superficie moyenne des places : **75 m²**

- **Equipements :**

Sanitaire individuel et évier pour chaque famille  
Borne eau et électricité dans chaque emplacement avec compteur individuel. Assainissement, éclairage public de la voie interne, espaces conteneurs ordures ménagères avec tri.

**Tarifs 2021 : 3 € / place**

**Eau : 2,92 € / m3**

**Électricité : 0,120 € / kwh**

- **Fréquentation 2021**

Le taux d'occupation moyen annuel de l'aire était de 4,7 %. avec un pic de fréquentation en juillet et août (10% en 2020)

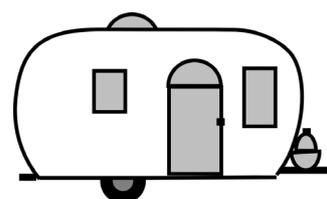


### > LE BUDGET DE FONCTIONNEMENT 2021 DE L'AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

DÉPENSES	
Achats	6 624,16 €
Services extérieurs	3 903,24 €
Autres services extérieurs	1 102,81 €
Charges de personnel	3 287,10 €
Autres charges de gestion courante	1 371,00 €
Charges financières	1 834,55 €
<b>Total</b>	<b>18 122,86 €</b>

RECETTES	
Produits des services	4 096,59 €
Dotations et participations	18 064,25 €
<b>Total</b>	<b>22 160,84 €</b>

L'État verse à la Communauté de Communes une **Aide au Logement Temporaire (ALT2)** en contrepartie de laquelle, la collectivité s'engage à faire fonctionner l'Aire d'Accueil des Gens du Voyage, et à transmettre à la CAF du Lot et aux services de l'État les éléments de suivi mensuels de l'activité de l'aire.



### > DESTINATIONS ASSURÉES PAR LE SERVICE

- Gourdon (les mardis et jeudis en matinée, excepté le premier jeudi du mois)
- Cahors (tous les premiers jeudis du mois, en matinée)
- Saint Germain du Bel Air (le vendredi matin - *uniquement pour les communes de Saint Chamarand, Saint Cirq Souillaguet, Saint Clair, Soucirac, Concorès, Lamothe Cassel, Montamel, Peyrilles, Saint Germain du Bel Air, Ussel et Uzech les Oules*)

### > LES TRANSPORTEURS

Pour les communes de Anglars-Nozac, Fajoles, Gourdon, Milhac, Payrignac, Rouffilhac, Saint Cirq Madelon, Saint Projet et Le Vigan

- **TAXI Odile CAUDROY : 05 65 21 43 48 - 06 77 08 10 33**

Pour les communes de Saint Chamarand, Saint Cirq Souillaguet, Saint Clair, Soucirac, Concorès, Lamothe Cassel, Montamel, Peyrilles, Saint Germain du Bel Air, Ussel et Uzech les Oules

- **VOYAGES CASTELNAU : 05 65 41 08 99**

### > FRÉQUENTATION

**119 transports** effectués en 2021 pour un total de **145 voyageurs**, et **3 567 km parcourus**. Ces chiffres relatifs à la fréquentation sont en progression par rapport à 2020.

### > COÛT DU SERVICE

**Dépenses restant à charge de la Communauté de Communes : 9 007,40 €**

La nouvelle convention de délégation de compétence d'organisation de services de transport à la demande signée le 10 Août 2020, prévoit une contribution régionale annuelle à hauteur de 70% du déficit réel d'exploitation, soit pour l'année 2020, une recette de **6 305,18 €**.

**Le coût résiduel de ce service pour la collectivité s'élève à 2 702,22 €** en 2021.



### CHIFFRES CLÉS

#### DETAIL DU PATRIMOINE

- 20 bâtiments
- 79 900 m<sup>2</sup> de surface d'entretien dont 11 200 m<sup>2</sup> de bâtiment

#### BUDGETS

- Un budget d'investissement en 2021 de 243 096 € TTC
- Un budget de fonctionnement en 2021 de 295 745 € TTC

### > RAPPEL DES MISSIONS

- **Construction, entretien et fonctionnement d'équipements nécessaire à l'exécution des compétences de la CCQB :**

- Dans le cadre de la **politique d'animation enfance/jeunesse** :

**1 crèche, 1 ALSH, 1 accueil jeunes, 3 RPE**

- Dans le cadre de la **politique sport et culture** :  
**3 gymnases, 2 piscines, 3 bibliothèques, 1 espace muséal de la Préhistoire**

- Dans la cadre de la **politique du logement et du cadre de vie** :

**1 aire d'accueil des gens du voyage, 1 lotissement**

- Dans la cadre de la **politique locale de soutien aux activités artisanales et commerciales et au développement des activités économiques et numériques** :

**1 Pôle numérique/OTI, 1 espace socio culturel, 1 multiple rural, 1 multi services, 1 hôtel d'entreprises et 1 centre d'art de potiers**

- Dans la cadre de la **politique d'entretien de la voirie intercommunale** :

**1 atelier technique**

- Bâtiment pour le **fonctionnement administratif et technique** :

**Le siège de la CCQB, 1 bâtiment avec salle de réunions et bureaux**

### > BILAN DES OPÉRATIONS DE FONCTIONNEMENT 2021

Le budget de fonctionnement permet :

- de mener les opérations d'entretien des petits équipements (pompe à chaleur, chaudière, climatisation, centrale de traitement d'air, ascenseurs et monte personnes, système de télécommunication)
- de mener les opérations de contrôle technique (électricité, protection incendie, qualité de l'air)
- de payer les consommations de fluides
- de mener les opérations de maintenance et d'entretien par l'équipe bâtiment (matériaux, consommables)
- d'entretenir le parc de véhicules,
- d'acheter du petit matériel,
- et de rémunérer le personnel du service.

**En 2021, il était d'environ 314 335 € TTC.**

*Cette année l'équipe d'exploitation a été renforcée. La constitution de l'équipe aujourd'hui permet de répondre aux besoins supplémentaires en matière de maintenance et d'entretien des équipements sportifs, avec l'ouverture notamment d'un gymnase de plus cette année sur le territoire (Le Gymnase du Vigan). Ce renfort permet notamment de conforter les missions de propreté qui ont été renforcées dans les locaux de la CCQB en prévention de l'épidémie de Covid19 et d'augmenter les missions de maintenances nécessaires à l'entretien des 20 bâtiments et de développer les chantiers en régie.*

*L'aire d'accueil des gens du voyage connaît cette année une nouvelle organisation avec la mobilisation du chef d'équipe bâtiment sur une partie de ses missions.*

### > CHANTIERS EN RÉGIE

En plus de leurs missions principales d'entretiens courants (plomberie, électricité, serrurerie, plâtres, carrelage), les chantiers suivants ont été mis en œuvre cette année par l'équipe d'entretien et de maintenance :

- **Mise aux normes électriques selon les observations du bureau de contrôle sur l'ensemble de nos ERP.**

- **Les sanitaires de l'Oulerie :**

- Travaux de mise en conformité pour l'accueil des personnes à mobilité réduite

- Entretien des bardages bois sur sa façade sud.

**- Tri, reconditionnement et déménagement des archives du service comptabilité**

**> MISSIONS DE PROPRETÉ**

L'équipe d'entretien et de maintenance des bâtiments a pour mission la propreté des équipements sportifs.

Suite à l'épidémie de Covid19, ces missions ont été renforcées. En effet, l'équipe a dû procéder de manière quotidienne à la désinfection des locaux du siège de la CCQB, du Pôle Numérique et de la Bicoque.

Le nettoyage de l'atelier de l'équipe voirie 2 fois par semaine a également été intégré aux missions du service.

**> SUIVI DES CONTRATS D'ENTRETIEN**

**- 6 Chaudières :** Maison communautaire, Moulin Delsol, Gymnase Louis Delpech, Gymnase Hivernerie, Bicoque, Oulerie)

**- 4 Pompes à chaleur :** Bibliothèque Intercommunale, Crèche parentale, Gymnase du Vigan 2 PAC (1 de plus en 2021)

**- 1 Climatisation :** Bicoque

**- 6 Centrales de traitement de l'air :** Piage, Bureaux Maison communautaire, Salle plénière maison Communautaire, Crèche parentale, Pole numérique, Bibliothèque (1 de plus en 2021)

**- 3 Ascenseurs et monte personnes :** ascenseur Maison Communautaire, ascenseur bibliothèque, monte personne restaurant Milhac

**- 1 Système de conférence** en salle plénière de la CCQB

**> CONTRÔLES RÉGLEMENTAIRES DES ÉQUIPEMENTS DE PROTECTION CONTRE L'INCENDIE**

**- Extincteurs :**

Les équipements sont contrôlés et dépannés si nécessaire par des prestataires agréés selon la répartition ci -contre.

**- Alarmes incendie :**

L'intégralité des équipements concernant les 20 ERP sont contrôlés annuellement par le bureau de contrôle SOCOTEC.

**- Éclairage de sécurité :**

L'intégralité des équipements concernant les 20 ERP sont contrôlés annuellement par le bureau de contrôle SOCOTEC

**- Les manœuvres annuelles des alarmes incendies sont exécutées par le service bâtiment conformément aux obligations des gestionnaires d'ERP.**

**- Planification des exercices d'évacuation**

en collaboration avec les directeurs d'établissements :

Cette année des tests annuels de bon fonctionnement des alarmes incendie on été faits sur 6 bâtiments (ALSH de St Germain, la Bibliothèque Intercommunale de Gourdon, la Maison communautaire, la Bicoque, le Pôle numérique et le Gymnase Louis Delpech). Ces tests étaient accompagnés d'un exercice d'évacuation sur 4 bâtiments : Bibliothèque Intercommunale de Gourdon, la Maison communautaire, la Bicoque, le Pôle numérique. Ces tests ont permis notamment de former les Directeurs d'établissement, de réactualiser leur connaissance, et donnent lieu à un compte rendu rédigé par le service Bâtiment.

**- Action de maintenance :** Renouvellement de trois batteries , deux déclencheurs d'alarme, une télécommande BAES et six BAES. (Bloc Autonome d'Eclairage de Sécurité)

**> GESTION DES FLUIDES**

La fermeture de la piscine et des bâtiments sportifs sur plusieurs périodes de l'année en 2020, suite à l'épidémie de Covid19, est en grande partie à l'origine de cette différence entre la dépense budgétisée et réalisée.

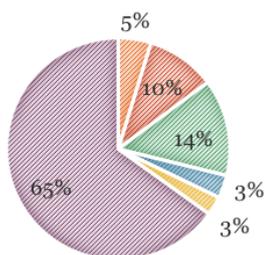
La comparaison entre les années 2020 et 2021 met en évidence **l'amorce d'une maîtrise des dépenses en matière de consommation d'énergie** et ce, malgré la période d'inflation que nous traversons actuellement.

La comparaison entre les années 2020 et 2021 met en évidence **l'amorce d'une maîtrise des dépenses en matière de consommation d'énergie** et ce, malgré la période d'inflation que nous traversons actuellement.

Cette maîtrise des dépenses est la conséquence d'une meilleure maîtrise des régulations et des **travaux d'investissements en matière d'isolation et de modernisation des équipements de chauffage**. En effet, depuis 2020, le service bâtiment travaille à la mise au point des régulations des équipements de chauffage au plus proche des usages.

## Répartition générale des dépenses par fluides

■ Eau 
 ■ RC 
 ■ Gaz 
 ■ Granulé 
 ■ Fioul 
 ■ électricité



	Dépenses 2020 € TTC	Dépenses 2021 € TTC
Eau	5 298 €	4 171 €
Electricité	57 955 €	56 982 €
Combustibles	31 351 €	26 418 €
dont Fioul	4 440 €	2 400 €
dont Granulés	2 949 €	2 917 €
dont Gaz	10 062 €	12 349 €
Réseau de chaleur	13 900 €	8 752 €
<b>TOTAL</b>	<b>94 604 €</b>	<b>87 571 €</b>

Ce travail a été réalisé en concertation avec les gestionnaires des différents ERP pour une **consommation plus responsable de l'énergie, tout en assurant le confort des usagers.**

De plus, certains bâtiments ont connu des **améliorations techniques en vue d'une optimisation énergétique.**

C'est le cas de la Bibliothèque de Gourdon, pour laquelle le système de télégestion des équipements de chauffage a été remis en fonctionnement.

Ce fut aussi le cas du Gymnase Louis Delpech où les bardages en polycarbonates ont été renouvelés par des matériaux isolants d'un coefficient R supérieur à 7 conformément à l'ART 2020. De plus, le nouveau système de régulation du Gymnase interdit les erreurs de

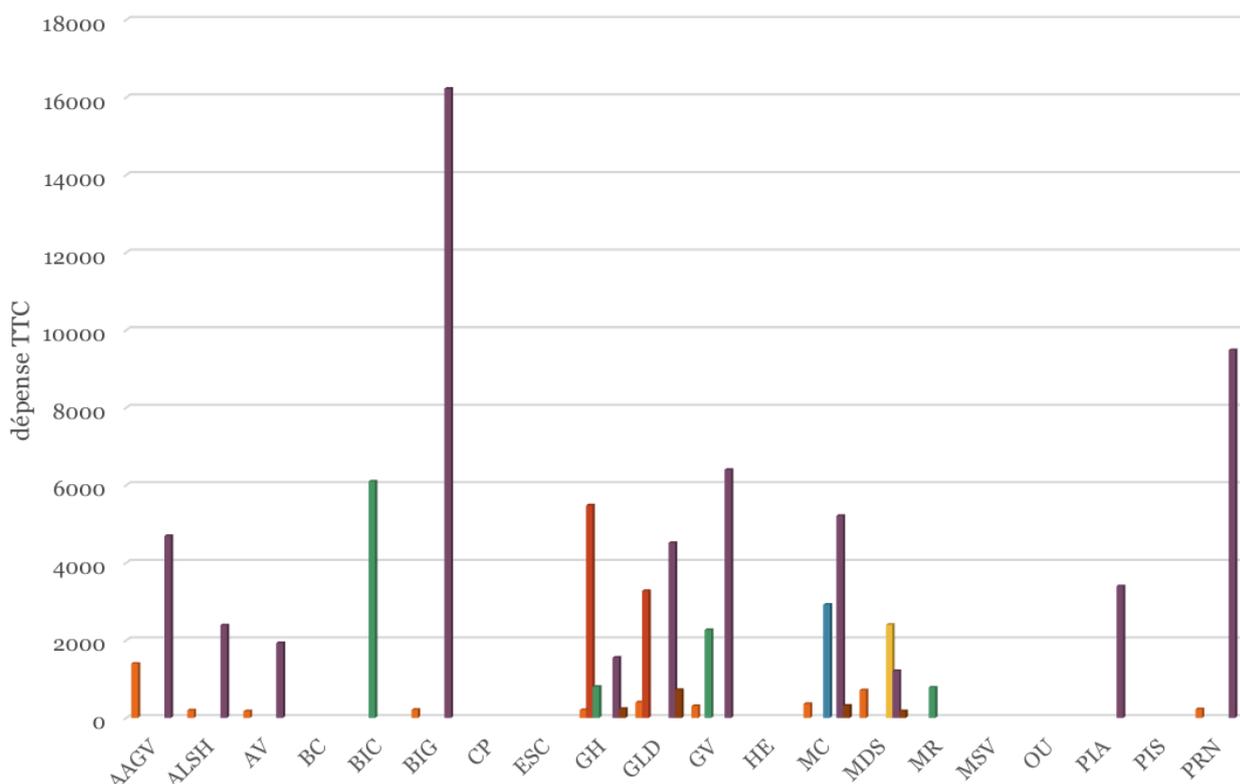
manipulation des usagers, comme ce fut le cas auparavant (chauffage du gymnase tout le Week-end).

**L'énergie majoritairement utilisée pour l'usage des bâtiments de la CCQB est l'électricité.**

Le bâtiment dont la dépense énergétique est la plus importante est la bibliothèque intercommunale de Gourdon. Cela est dû à l'éclairage des rayonnages qui est essentiellement à base d'ampoules halogène. La crèche parentale, l'hôtel d'entreprises, le multi service viande, et l'Oulerie sont des bâtiments loués et dont les consommations sont à la charge du locataire. La CCQB est locataire des locaux de la bibliothèque de Concorès et de l'Espace Socio Culturel de Saint Germain et ainsi les consommations

## Répartition des dépenses par fluides et par bâtiment

■ eau 
 ■ RC 
 ■ Gaz 
 ■ granulé 
 ■ fioul 
 ■ électricité 
 ■ électricité



sont confondues dans celles du bâtiment d'ensemble et financées par le propriétaire. Enfin la piscine intercommunale de Gourdon ne connaît pas de consommation en 2020 car elle fait l'objet d'un projet de réhabilitation.

### > BILAN COMPTABLE DU BUDGET DE FONCTIONNEMENT

En 2021, le budget prévisionnel sur le **budget général était de 295 745.69 € TTC et les dépenses effectuées s'élèvent à 246 960.30 € HT.**

En 2021, le budget prévisionnel sur le budget annexe de l'**Hôtel d'Entreprises était de 3 090 € TTC et les dépenses effectuées s'élèvent à 2673.81 € TTC.**

En 2021, le budget prévisionnel sur le budget annexe du **Multi Service Viandes était de 15 500 € TTC et les dépenses effectuées s'élèvent à 13 570.19 € TTC.**

En dehors des dépenses afférentes aux fluides et à la masse salariale, les dépenses de fonctionnement nécessaires :

- à la maintenance des équipements de chauffage et de ventilation,
  - aux contrôles de conformité (électrique, gaz ascenseur, moyens de secour, légionellose, qualité de l'air),
  - aux fournitures pour travaux en régie,
  - aux maintenances diverses et propreté,
  - aux prestations de ménages extérieures,
- s'élèvent en 2021 à 79 088 € TTC et sont réparties telles que présentées dans le tableau ci-dessous.

### > BILAN DES OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT 2021

Le budget d'investissement permet :

- de mener les opérations de modernisation des bâtiments : gros entretien, amélioration des performances énergétiques, accessibilité
- d'acquérir du gros matériel nécessaire à l'entretien de bâtiments

**Le budget pour l'année 2021 est de 243 096 € TTC**

*Suite à la mise en confinement du pays en 2020, dans le cadre de la gestion du Covid19, la reprise de l'activité du BTP s'est organisée avec difficultés, entre l'augmentation du coût des matériaux et la mobilisation importante des entreprises dans le retard des chantiers. Ainsi dans ce contexte la disponibilité des entreprises était limitée et le budget prévisionnel d'investissement n'a pas pu être exécuté entièrement. Cependant ces chantiers manquants en 2021 ont été engagés et s'exécuteront en 2022.*

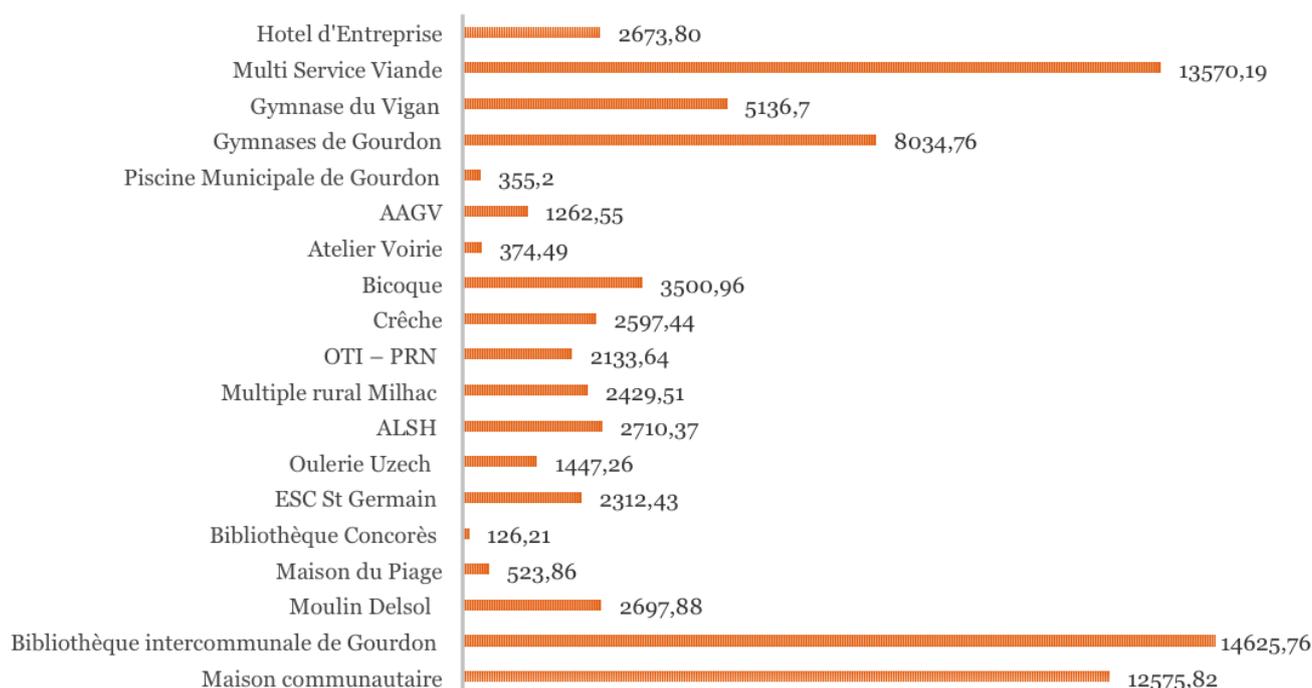
#### • OPÉRATION DE RÉNOVATION DU GYMNASE LOUIS DELPECH

Cette année 2021 a permis de poursuivre les efforts de remise en état du gymnase.

En effet, la collectivité a pu intervenir sur trois niveaux différents :

- l'isolation thermique des puits de lumière avec des panneaux en polycarbonates alvéolé 10 cm conforme à l'ART 2020.
- le renouvellement de la porte principale
- le renouvellement de l'armoire électrique

### Dépenses de fonctionnement 2021 par bâtiment en € TTC



du chauffage et la remise en route de la télégestion des équipements afin d'ajuster la consommation d'énergie au plus proche des usages.

Enfin, les rideaux de séparations intérieures ont été changés pour cause de vétusté.

**Coût global de l'opération : 53 900 € HT soit 64 681 € TTC**

Cette opération a bénéficié d'une subvention France Relance d'un montant de 28 715 € HT (53 %).

#### • GYMNASSE LE VIGAN

A la suite de plusieurs actes de vandalisme et d'accès illicites aux toitures, des caméras de surveillance ont été installées en deux points sensibles du bâtiment. Depuis leur installation aucun autre acte de vandalisme n'a été constaté.

Le budget d'investissement a permis cette année l'achat d'une petite autolaveuse sur batterie.

Cette petite machine est aussi facilement transportable et permet d'être utilisée également sur les autres gymnases intercommunaux.

**Coût de l'opération : 4 622 € HT soit 5 547 € TTC**

#### • MULTIPLE SERVICES VIANDE DE ST GERMAIN DU BEL AIR

Cette année, le Multiservices Viande de Saint Germain a bénéficié de la troisième tranche de rénovation prévue sur 3 années.

Travaux réalisés en 2021 :

- Renouvellement de panneaux chambre froide
- Reprise des isolations des chambres froides
- Renouvellement du faux plafond et des éclairages
- Faïences et peintures
- Mise aux normes électriques
- Remplacement de la tourelle d'aspiration
- Remplacement d'un groupe froid.

**Coût de l'opération : 11 040 € HT soit 13 248.32 € TTC**

A la suite de cette opération de rénovation, un état des lieux en cours de bail avec le locataire a été réalisé. Ce dernier s'est notamment engagé à mettre en œuvre les opérations de maintenance conformes aux clauses de son contrat de location : Maintenance chaudière, groupes froid, climatisation, extincteurs, tourelle d'aspiration et petits équipements.

#### • OULERIE

Suite à un handicap, le poste de travail d'un potier a été réaménagé et un nouveau four a été installé. La CCQB a donc dû procéder à la mise en conformité de la fumisterie et

de la conduite pour l'approvisionnement en combustible gaz de l'équipement.

Une première tranche de travaux pour le renouvellement des huisseries a été réalisée cette année, avec une intervention sur la porte principale d'accès. Elle répond notamment aux besoins en matière d'accessibilité.

Dans ce cadre la dalle d'accès extérieur a notamment été réhabilitée pour répondre aux normes d'accessibilité.

**Coût global des opérations : 10 654 € HT soit 12 785 € TTC**

#### • AIRE D'ACCUEIL DES GENS DU VOYAGE

Divers travaux de réhabilitation ont été exécutés cette année :

- Pose de deux candélabres et mise en conformité de l'éclairage extérieur
- Remise en service du Bloc N°11 (plomberie et faïence)
- Remise en état de la voie d'accès et des aires de circulation intérieures de l'aire.

**Coût global de l'opération : 30 574 € HT soit 36 689 € TTC**

Cette opération a bénéficié d'une subvention France Relance d'un montant de 22 000 € HT (70 %).

#### • MOULIN DELSOL

La porte du Relais Petite Enfance, qui posait des problèmes de régulation thermique, a été changée.

**Coût de l'opération : 3 490 € HT soit 4 189 € TTC**

Cette opération a bénéficié d'une subvention de la CAF, dans le cadre des missions enfance-jeunesse, d'un montant de 2 314.25 € (66 %).

#### • BIBLIOTHEQUE INTERCOMMUNALE

La Bibliothèque de Gourdon est initialement équipée d'un système de télégestion qui n'a pas été mis en fonctionnement au moment de la réception des travaux. Cette année le système a été remis à niveau et permet de paramétrer la régulation à distance et au plus proche des besoins des usagers. Le dispositif génère aussi des alarmes de dysfonctionnements et de surconsommations.

**Coût de l'opération : 2 396 € HT soit 2876 € TTC**

#### • PONT BASCULE

Afin de mettre en conformité le pont bascule, les capteurs analogiques 30T et l'écran tactile ont été renouvelés.

**Coût de l'opération : 12 850€ HT soit 15 420 € TTC**

#### • MULTIPLE RURAL

Ce bâtiment troglodyte présente un fort taux d'humidité derrière les doublages positionnés contre la roche. Cette année les doublages

de la salle de restauration ont été changés et équipés de grilles pour une meilleure circulation de l'air contre la roche.

**Coût de l'opération : 3 700 € HT 4 440 € TTC**

### > BILAN COMPTABLE DU BUDGET D'INVESTISSEMENT

En 2021, le budget prévisionnel sur le budget général était de 243 096 € TTC et les dépenses effectuées s'élèvent à 163 819 € TTC.

La différence entre le budget et les dépenses réalisées est liée aux restes à réaliser dont les opérations travaux seront exécutées en 2022 :

- Climatisation de la Maison Communautaire
- Clôture de la Piscine de Saint Germain
- Acquisition du mobilier pour le Moulin Delsol
- Acquisition d'un véhicule pour le service bâtiment.

### > PERSPECTIVES 2022

#### • Définition de programme pluriannuel

En 2021, le responsable du service bâtiment a engagé un diagnostic par bâtiment. Ce diagnostic retrace les caractéristiques de chacun des bâtiments, inventorie les différentes pathologies et propose des actions de modernisation.

Ces actions peuvent être de l'ordre d'une intervention en régie, de travaux moyens réalisés par une entreprise, à de gros travaux de restructuration.

La définition d'un programme pluriannuel permettrait la création d'une feuille de route pour le gestionnaire du parc, sur les aspects

techniques, organisationnels et économiques.

#### • Accompagnement via un "Conseil en énergie partagée" dans la maîtrise des consommations des ressources énergétiques

Celui-ci pourrait intervenir sur l'ensemble des bâtiments communautaires même si l'obligation d'exercer un suivi et d'exécuter un programme d'amélioration énergétique ne vaut que pour 2 bâtiments (Gymnase Louis Delpech et Bibliothèque Intercommunale de Gourdon).

Chaque programme de rénovation énergétique de la CCQB pourrait être valorisé à travers le dispositif des Certificats d'Economie d'Energie, permettant, à travers l'objectif de l'application d'un cercle vertueux, de financer de nouveaux programmes de travaux.

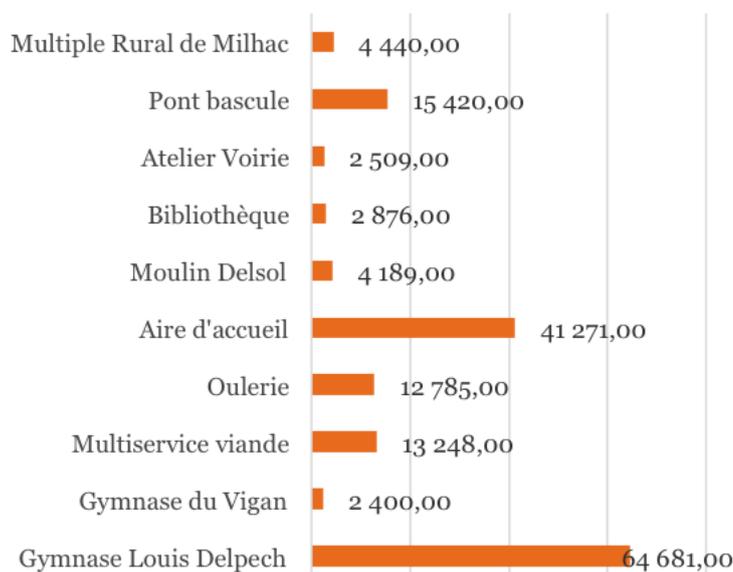
#### • Entamer une réflexion sur la rationalisation du service :

- Diagnostic approfondis
- Programmes pluriannuels
- Performance énergétique

#### • Prévisionnel budget 2022

- Un budget d'investissement serait porté à 123 468 €
- Un budget de fonctionnement d'environ 307 655 €

## Répartition des dépenses d'investissement 2021 en € TTC



## > LA GESTION DES CHEMINS DE RANDONNÉE PÉDESTRE

Caractéristiques de la randonnée pédestre en Quercy Bouriane :

- 24 boucles de petite randonnée 209km
- 37 étapes de liaison 100km
- Linéaire cumulé 309km

Le chantier de balisage et d'entretien des sentiers de randonnée est réalisé **en régie et mobilise deux emplois saisonniers durant quatre mois.**

En 2021, l'entretien s'est déroulé du mois d'avril au mois de juillet.

L'entretien des chemins de randonnées s'opère sous la forme un programme pluriannuel en ce qui concerne le balisage et d'une campagne de fauchage et de débroussaillage selon une cartographie de secteurs identifiés à forte poussée.

En 2021 les **Topo-Guides des randonnées en Quercy Bouriane ont été mis à jour en vue de la dernière édition, publiée par l'Office du Tourisme.** Cette mise à jour intègre les observations formulées par l'Agence de Développement Touristique du Lot et les remontées de terrain consignées par notre équipe saisonnière d'intervention.

Pour répondre à la **charte QUALIRANDO'LOT** et **bénéficiaire de la promotion de nos itinéraires sur le site du département [www.tourisme-lot.com](http://www.tourisme-lot.com), la CCQB a installé 22 panneaux d'orientation afin de matérialiser le départ de chaque itinéraire de petite randonnée.** L'équipe bâtiment s'est chargée de la pose de ces mobiliers.

Enfin, lors de la campagne d'entretien 2021 des **chantiers jeunes ont été organisés en partenariat avec le service jeunesse de la CCQB.**

Sous la responsabilité des animateurs diplômés de la Bicoque, les techniciens en charge de l'entretien et du balisage des sentiers de randonnée, ont encadré plusieurs chantiers jeunes sur 4 demi-journées : balisage, débroussaillage manuel, nettoyage du lavoir de Goulème sur la commune de Concorès.



> EN RÉSUMÉ, LES RESSOURCES DU PÔLE TECHNIQUE EN 2021 SONT :

	ÉQUIPE D'EXPLOITATION	MATÉRIEL	LOGICIELS
VOIRIE	6 ETP sur exploitation réseau routier (PATA, nids de poules, ouvrages d'art)	1 PATA	PROTYS pour les DT et DICT
	1,5 ETP sur la partie bureau d'études	1 tracteur balai	INTERSTIS pour organisation des missions et travail collaboratif à distance
		1 tracteur chargeur	OGis pour les informations sur le territoire et la cartographie
		1 compacteur	MON TERRITOIRE pour lire les données sur le territoire
		1 camion 3,5T	Logiciel de contrôle des accès aux bâtiments
		1 camion 6,5T	
	1 camion 12,5T		
2 véhicules légers			
3 ETP sur l'exploitation des bâtiments	3 véhicules légers	- PROTYS pour les DT et DICT	
BÂTIMENTS	1,5 ETP sur la partie bureau d'études	Petit et gros outillage	- INTERSTIS pour organisation des missions et travail collaboratif à distance
			- OGis pour les informations sur le territoire et la cartographie
			MON TERRITOIRE pour lire les données sur le territoire
CHEMINS DE RANDONNÉE TAD AAGV	2 emplois saisonniers pendant 4 mois		
			Web Accueil 3 RGPD



1 - Oulerie - 2 - Équipe de maintenance et d'entretien - 3 - Ventilation de la Crèche - 4 - Travaux d'isolation des ouvertures du gymnase Louis Delpech - 5 - Renouvellement de l'accès principal du gymnase Louis Delpech - 6 - Pont bascule



# PÔLE AMÉNAGEMENT

LE SERVICE PLANIFICATION  
LE SERVICE COMMUN URBANISME



## LE SERVICE AMÉNAGEMENT-PLANIFICATION

### Les activités du service s'organisent aujourd'hui autour de 4 axes :

- L'évolution des documents d'urbanisme communaux
- La planification stratégique
- L'urbanisme et l'aménagement opérationnels
- Les politiques contractuelles d'aménagement du territoire

### > ÉVOLUTION DES DOCUMENTS D'URBANISME COMMUNAUX :

#### • Payrignac :

Lancement de la modification n°1 du PLU par arrêté du 6 septembre 2021.

La modification vise à recenser les possibilités d'évolution des bâtiments existants en zone agricole et naturelle en vue d'autoriser leur changement de destination, à effectuer plusieurs corrections ponctuelles au règlement graphique et écrit.

#### • Gourdon :

Lancement de la modification n°5 du PLU par arrêté du 6 septembre 2021.

La modification vise à recenser les possibilités d'évolution des bâtiments existants en zone agricole et naturelle en vue d'autoriser leur changement de destination, à effectuer plusieurs corrections ponctuelles au règlement graphique et écrit.

#### • Montamel :

Révision de la carte communale prescrite le 1/12/2016.

Le projet de révision a été soumis à l'avis des personnes publiques associées et à l'enquête publique du 17 au 18 juin 2021

#### • Saint-Clair :

Révision de la carte communale prescrite le

20/11/2019 en cours.

### > PLANIFICATION STRATÉGIQUE : SCOT ET PLUI

Le service aménagement est mis à disposition du Syndicat Mixte du Pays Bourian pour piloter l'élaboration du Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) du Pays Bourian qui inclue les Communautés de communes Quercy-Bouriane et Cazals-Salviac.

Le SCoT est le préalable à l'élaboration des Plans locaux d'urbanisme intercommunaux (PLUi).

Afin de mutualiser les études et d'articuler au mieux les démarches, le comité syndical du Pays Bourian et les Communautés de communes Quercy-Bouriane et Cazals-Salviac ont décidé de recruter un même bureau d'études pluri-disciplinaire pour les accompagner dans l'élaboration de leurs documents de planification.

Une convention de groupement de commandes a été conclue le 15 mars 2021 et un appel à candidatures a été lancé le 1er juin 2021.

A l'issue de la procédure, le groupement représenté par CITTANOVA a été retenu pour l'élaboration conjointe du SCoT du Pays Bourian et des PLUi de Quercy-Bouriane et de Cazals-Salviac.

Le PLUi de Quercy-Bouriane a été prescrit par délibération du Conseil communautaire le 13 octobre 2021. La délibération de prescription précise les objectifs poursuivis et les modalités de concertation avec le public. Lors de la conférence des maires du 2 juillet 2021, les modalités de collaboration entre la Communauté de communes et les communes dans le cadre de l'élaboration du PLUi ont été débattues.

Le marché d'élaboration du SCoT du Pays Bourian se monte à 168 250 € HT.

Le marché engagé pour l'élaboration du PLUi de Quercy-Bouriane se monte à 260 800 € HT.

Le Comité syndical du Pays Bourian s'est réuni les 8 mars, 22 mars et 23 novembre 2021.

### > URBANISME ET AMÉNAGEMENT OPÉRATIONNELS :

Le service Aménagement-planification travaille en lien étroit avec le service Application du Droit des Sols (ADS).

Ils croisent leur expertise sur des projets complexes de construction ou d'aménagement, qu'ils soient à l'initiative des communes ou des porteurs de projets privés.

Enfin, le service aménagement participe à la mise en œuvre d'opérations d'aménagement en lien avec le service technique et le service développement local.

### > POLITIQUES CONTRACTUELLES D'AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE : ADHÉSION AU DISPOSITIF PETITES VILLES DE DEMAIN

Le service aménagement a conduit la mise en place du dispositif **Petites Villes de Demain** en lien avec le service Développement local.

Le programme **Petites Villes de Demain** déployé à l'échelle nationale par l'Etat vise les communes de moins de 20 000 habitants, et leur intercommunalité, qui exercent des fonctions de centralité et présentent des signes de fragilité.

Dans ce cadre, l'Etat met à disposition des moyens pour conforter leur statut de villes dynamiques.

Ce programme constitue un outil de relance

et doit permettre d'accélérer la transformation des petites villes pour répondre aux enjeux actuels et futurs.

La ville de Gourdon et la Communauté de communes Quercy-Bouriane ont porté leur candidature et ont signé une convention d'adhésion avec le Préfet du Lot et la Présidente de la Région Occitanie le 12 juillet 2021.

En application de cette convention d'adhésion, la Région et l'Etat accompagnent la CCQB pour l'aide à la définition du projet de revitalisation du cœur de ville, mais aussi dans l'objectif de fortifier et développer les fonctions de centralités vis-à-vis du bassin de vie.

La CCQB a recruté une cheffe de projet Petites Villes de Demain entrée en poste le 1er septembre 2021.

Elle est chargée de formaliser la convention d'Opération de Revitalisation du Territoire qui précisera les actions de revitalisation et de mettre en place les partenariats entre la CCQB, la Ville de Gourdon et les intervenants du programme.

Ses trois premiers mois de fonctions ont été consacrés à la découverte du territoire et des partenaires, à la définition des actions prioritaires pour la revitalisation de Gourdon :

- étude pré-opérationnelle Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat et de Renouvellement Urbain (OPAH RU) et de définition d'outils d'accompagnement à une politique de l'habitat, sur l'ensemble des communes de la CCQB (rédaction du cahier des clauses techniques particulières (CCTP) pour le lancement de l'étude)

- étude globale et stratégique sur la Butte Médiévale pour déterminer notamment les travaux d'aménagement prioritaires à effectuer dans les années à venir pour améliorer le cadre de vie des habitants et dynamiser les commerces et l'activité touristique (rédaction du CCTP pour le lancement de l'étude)

- étude sur les commerces du centre-ville, avec notamment analyse du patrimoine immobilier consacré à l'activité commerciale (volet intégré dans l'étude SCoT)

- travail sur les mobilités douces en partenariat avec un petit groupe d'élus de Gourdon.



Compte-tenu du nombre croissant de demandes d'autorisations d'urbanisme déposées, une assistante à l'instruction a été recrutée à compter du 1er juillet 2021. Le service compte désormais 2 instructrices et 1 assistante à l'instruction à temps complet, ainsi qu'une assistante administrative et comptable à raison de 0,25 ETP.

> **LES ÉVÈNEMENTS MARQUANTS EN 2021 :**

• **Mise en place de la dématérialisation des demandes d'autorisations :**

Pour permettre le dépôt par voie dématérialisée des demandes d'autorisation d'urbanisme ainsi que l'instruction dématérialisée à compter du 1er janvier 2022, un nouvel outil métier mutualisé entre le service instructeur et les communes a été déployé.

Open ADS a été mis en service le 15 décembre 2021.

Raccordé à la plateforme d'échange des

autorisations d'urbanisme PLAT'AU, il répond d'une part aux obligations légales et doit permettre, à moyen terme, des échanges plus rapides et plus fluides entre tous les acteurs de l'instruction des autorisations (gestionnaires de réseaux, fiscalité, contrôle de légalité).

La mise en place de ce nouvel outil a mobilisé les agents du service et les secrétaires de mairie qui ont pu bénéficier d'une formation pour sa prise en main.

Le service accompagne de manière constante les secrétariats de mairies dans le développement de ces nouvelles pratiques et œuvre à l'amélioration continue du logiciel.

> **PERSPECTIVES 2022 :**

• **Mutualisation avec la Communauté de communes du Causse de Labastide-Murat**

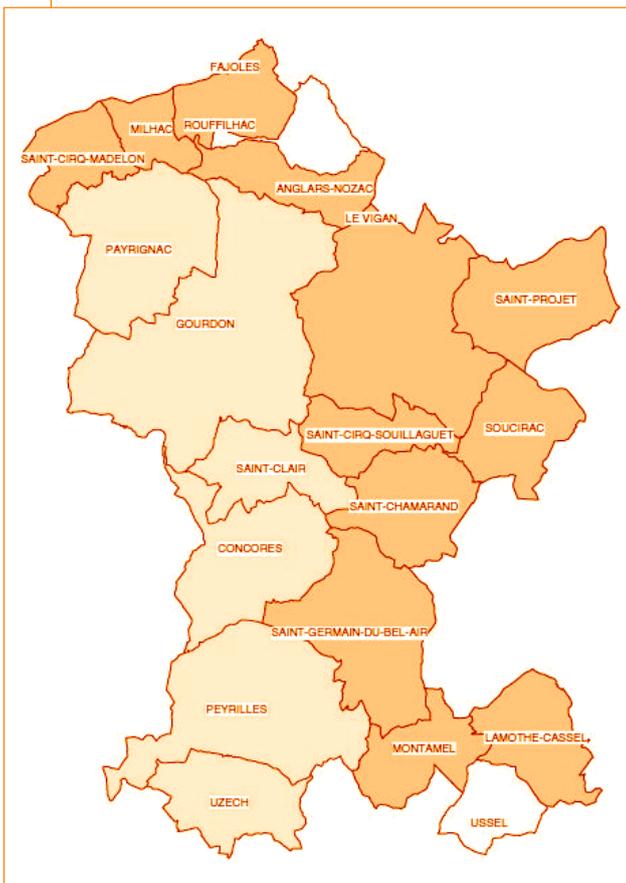
Cette dernière a sollicité la CCQB pour une aide à la mise en place de l'instruction des demandes d'autorisation d'urbanisme sur son territoire.

En effet, l'instruction qui était assurée par les services de la DDT devait être assurée par ses propres services à compter du 1er janvier 2022. Les élus de la CCQB ont répondu favorablement à cette demande et une convention de mutualisation a été adoptée par délibération du Conseil communautaire le 8 décembre 2021.

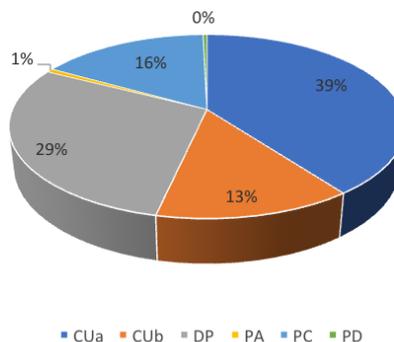
La CCCLM dispose d'une instructrice à mi-temps qui prend en charge les demandes de son ressort territorial (17 communes).

Le service instructeur de la CCQB met à disposition de la CCCLM ses outils et méthodes d'instruction.

Une conférence composée d'élus de la CCQB et de la CCCLM est chargée de suivre et d'évaluer le bon fonctionnement de cette mutualisation



Typologie des demandes déposées en 2021



## > NOMBRE ET TYPOLOGIE DES ACTES DÉPOSÉS EN 2021 PAR COMMUNE

	CUa	CUb	DP	PC	PD	PA	Total actes
Anglars-Nozac	12	2	17	10			41
Concorès		2	11	6		1	20
Fajoles	22	8	11	6			47
Gourdon	185	49	107	40	1	3	385
Lamothe Cassel	5	2	8	5		1	21
Milhac	13	3	5	5		1	27
Montamel	3	13	4	3			23
Payrignac	51	9	18	15			93
Peyrilles	11		16	7	1		35
Saint Chamarand		3	7	5			15
Saint Cirq Madelon	9	4	1	3			17
Saint Cirq Soullaguet	8	2	8	4			22
Saint Clair	4		5	3			12
Saint Germain du Bel Air	12	9	21	7		1	50
Saint Projet	19	2	8	8			37
Soucirac	7	1	9	7			24
Uzech les Oules	13	1	2	3			19
Le Vigan	47	29	28	24			130
	<b>421</b>	<b>139</b>	<b>286</b>	<b>161</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>1018</b>

## > DÉCLARATION D'INTENTION D'ALIÉNER EN 2021 PAR COMMUNE

DIA	2021	2020
Anglars-Nozac	4	4
Concorès	1	1
Fajoles		
Gourdon	138	98
Lamothe Cassel		
Milhac		
Montamel		
Payrignac	27	12
Peyrilles		
Saint Chamarand	7	4
Saint Cirq Madelon		
Saint Cirq Soullaguet	2	
Saint Clair		
Saint Germain du Bel Air	21	15
Saint Projet	2	4
Soucirac		
Uzech les Oules	7	3
Le Vigan	18	
	<b>227</b>	<b>141</b>

**CU a** : Le certificat d'urbanisme d'information indique seulement les règles et taxes d'urbanisme applicables au terrain.

**CU b** : Le certificat d'urbanisme opérationnel indique si un projet de construction est faisable.

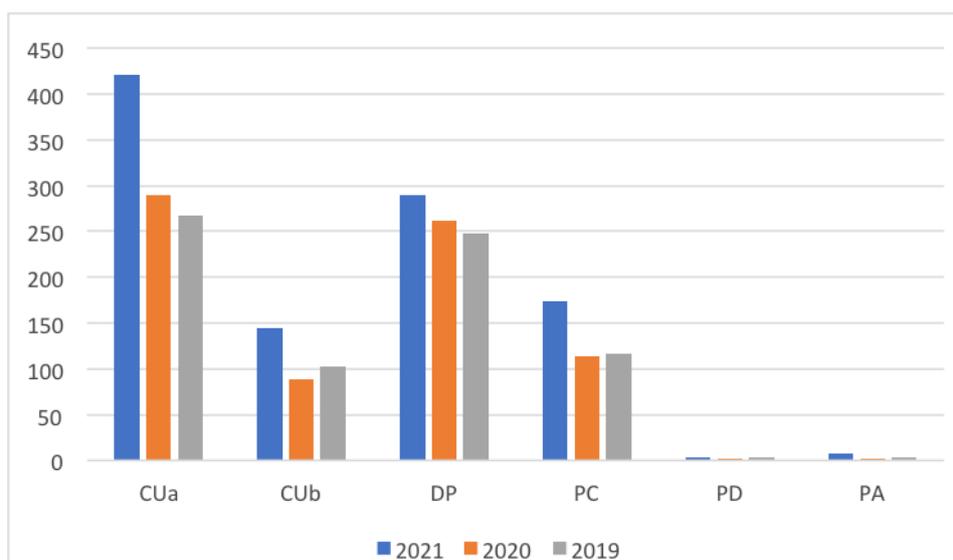
**DP** : La déclaration préalable de travaux est exigée pour des travaux qui ne sont pas soumis à un permis de construire.

**PC** : Le permis de construire est une autorisation d'urbanisme délivrée par la mairie, qui concerne les constructions nouvelles, même sans fondation, de plus de 20 m<sup>2</sup>.

**PD** : Le permis de démolir est une autorisation d'urbanisme, il est exigé avant la démolition partielle ou totale d'une construction

**PA** : Le permis d'aménager est une autorisation d'urbanisme qui permet à la mairie de contrôler l'aménagement d'un lotissement, d'un camping, d'une aire de stationnement ou d'un terrain de sports ou de loisirs.

## > ÉVOLUTION SUR LES 3 DERNIÈRES ANNÉES



On constate une augmentation de 35% du nombre de dossiers déposés en 2021 par rapport à 2020 et de 40% par rapport à 2019.



# PÔLE DÉVELOPPEMENT LOCAL & NUMÉRIQUE

L'ORGANISATION DU PÔLE  
LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE  
LA MAISON DES SERVICES AU PUBLIC  
LE PÔLE NUMÉRIQUE



## L'ORGANISATION DU PÔLE

Le Pôle Développement Local et Numérique regroupe les **activités liées à l'accompagnement des entreprises et celles de médiations sociales et numériques.**

Il se compose des services suivants :

- **L'accueil et l'accompagnement des entreprises et des porteurs de projets**, favorisant ainsi le développement économique du territoire
- **L'accueil et l'accompagnement du public dans les démarches de la vie quotidienne via l'Espace France Services** : aides et prestations sociales, emploi, formation, insertion, retraite, prévention santé, accès aux droits, mobilité, vie associative...
- **L'accueil des primo-arrivants dans le cadre de la démarche départementale « Oh My Lot »** - réseau des référents d'accueil
- **L'accompagnement du public, des porteurs de projets, des télétravailleurs, des coworkers, des entreprises... au sein du Tiers Lieu du Pôle Numérique.** Cet espace stimule le développement local, la formation ainsi que l'innovation scientifique, technologique, économique et sociale.

## LES ACTIONS MENÉES SUR LE TERRITOIRE

### > L'ACCUEIL ET L'ACCOMPAGNEMENT DES PORTEURS DE PROJETS

Au sein du service, la Communauté de Communes propose aux différents porteurs de projets de les recevoir pour échanger sur leur projet, avancer dans leurs réflexions, leurs recherches de développement et de financement et de les orienter vers les bons interlocuteurs.

Ce service s'adresse à toutes personnes ayant pour objectif de créer, développer ou transmettre / reprendre une activité sur le territoire.

En 2021, près d'une centaine de contacts ont été suivis dans leur projet global de développement, dont certains ont trouvé une solution soit au sein de l'Hôtel d'Entreprises situé sur la zone de Payrignac ou sur le foncier à

vocation économique des différentes zones de la Communauté de Communes.

### > LOT TERRES DE SAISONS :

#### Une maison de la Saisonnalité sur le Territoire :

La CCQB et CAUVALDOR se sont associées pour porter un service en faveur de l'emploi saisonnier et de la pluri activité au bénéfice des entreprises et des demandeurs d'emploi : Lot Terres de Saisons.

Ce dispositif rassemble aujourd'hui un partenariat large et solide : entreprises, Collectivités Territoriales, Services de l'Etat, Pôle Emploi, Chambres Consulaires, organisations professionnelles...dont l'objectif est de :

- Sécuriser les parcours professionnels des saisonniers pour favoriser leur ancrage sur le territoire notamment par la pluri activité et les complémentarités saisonnières,

- Faciliter et stabiliser les recrutements pour les entreprises,
- Structurer l'offre globale de services à destination des travailleurs et des entreprises en vue de prendre en compte la réalité des besoins sur le territoire (ressources humaines, mobilité, hébergement, santé, accès à la culture...),
- Gagner en efficacité,
- Objectiver les besoins à partir d'une vision globale des ressources, des problématiques, des moyens mobilisés sur le territoire.

Lot Terres de Saison est géré par un animateur-relais auprès des entreprises et des saisonniers, et qui anime par ailleurs le site Internet.

Chiffres de l'année 2021 :

- **140 employeurs utilisateurs de la plateforme**
- **400 offres diffusées**
- **100 contrats signés**

### > PERSPECTIVES 2022 POUR LOT TERRES DE SAISONS

Une réflexion globale est menée sur le portage à long terme du dispositif et notamment l'ouverture à d'autres collectivités du Département ainsi que sur le modèle économique le plus efficient.

En 2022, une mise à jour du site internet sera réalisée afin de la rendre plus efficient, lisible et accessible.

### > CONSEILLER NUMÉRIQUE

À la suite d'un appel à projet lancé par l'Etat, la CCQB accueille dans ses locaux depuis 2021 un conseiller numérique dont les missions principales sont :

- Soutenir les habitants dans leurs usages quotidiens du numérique (apprendre à travailler à distance, consulter un médecin, vendre un objet, acheter en ligne...)
- Sensibiliser aux enjeux du numérique et favoriser des usages citoyens et critiques (apprendre à s'informer, à vérifier les sources, protéger ses données personnelles, maîtriser les réseaux sociaux, suivre la scolarité de ses enfants...)
- Permettre aux usagers de devenir autonome pour réaliser des démarches administratives en ligne.

Le Conseiller Numérique se déplace sur l'ensemble du territoire pour réaliser des ateliers, par exemple auprès de personnes âgées ou de demandeurs d'emploi.

### > PARTICIPATIONS AUX DIFFÉRENTS FORUMS DE L'EMPLOI

En partenariat avec Pôle Emploi, la CCQB s'est mobilisée afin de participer auprès des employeurs et demandeurs d'emploi du territoire, aux différents forums de l'emploi et salon TAF – Travail, Avenir, Formation de la Région Occitanie.

Ces rendez-vous permettent de rencontrer différentes entreprises manifestant des besoins de recrutement ainsi que des demandeurs d'emploi, mais aussi de démontrer l'attractivité du territoire. Ces opérations sont de vraies réussites car elles répondent aux attentes aussi bien des donneurs d'ordres que des personnes en recherche d'emploi.

### > DISPOSITIFS DE SOUTIEN À L'ÉCONOMIE

Avec la crise sanitaire et économique traversée par les entreprises en 2020 et 2021, la CCQB s'est associée au dispositif l'OCCAL dès sa création -dispositif portée par la Région Occitanie. Après une première année de soutien en 2020, la Communauté de Communes a décidé d'abonder ce fond à hauteur de 60 410€ en 2021.

Ainsi et au final, ce sont plus d'une trentaine d'entreprises issues du secteur du tourisme mais également du commerce et de l'artisanat de proximité, de la culture et de l'évènementiel qui ont été soutenues.

### > L'OBSERVATOIRE DES LOCAUX PROFESSIONNELS DISPONIBLES

L'Observatoire des locaux professionnels disponibles est destiné à **faciliter le rapprochement entre « l'offre et la demande » : entre les porteurs de projets à la recherche d'emplacements commerciaux, de bureaux ou d'ateliers et les propriétaires ou gestionnaires de ces biens.**

Afin de développer la collecte et l'échange d'informations, la CCQB invite les propriétaires à communiquer leurs informations pour créer une base de données à jour des disponibilités sur le territoire.

**Pour les biens inscrits dans la base, la CCQB met en relation les propriétaires, porteurs de projets, professionnels de l'immobilier, conseille les propriétaires et oriente les demandeurs.**

Cet observatoire est visible sur le site internet de la CCQB, il recense les **locaux disponibles**,

ainsi qu'une présentation des zones d'activités ayant des terrains constructibles. Chaque fiche résume la localisation, la surface, le prix et une description du local. Ces éléments clés sont fournis par les propriétaires dans le cadre d'un protocole d'accord avec la collectivité.

**Une mise à jour de cet observatoire devra être réalisée afin de le rendre plus visible et accessible.**

## > LA LETTRE ÉCONOMIQUE

Tous les deux mois, une lettre ECO présente **les actualités économiques locales du territoire de la CCQB.**

Elle est **diffusée par voie postale** à l'ensemble des acteurs économiques, dont plus de 600 entreprises et est également **disponible en s'inscrivant à la Newsletter (plus de 1000 abonnés)** sur le nouveau site internet de la CCQB : ccqb.fr.

## PLAN MARKETING DÉPARTEMENTAL "OH MY LOT"

Le Conseil Départemental du Lot a décidé d'établir un plan marketing départemental sur les bases d'une politique ambitieuse en réunissant de nombreux acteurs publics dans une démarche de diagnostic partagé qui rassemble le Conseil Départemental, Pôle Emploi, les différentes Communautés de Communes, les Chambres Consulaires et les chefs d'entreprises.

Cette année a permis de confirmer la phase opérationnelle du programme d'actions :

- Mise en place d'une campagne de communication à l'échelle nationale

- Développement du site Internet et d'une page facebook pour accueillir les nouveaux arrivants
- Partenariat renforcé des référents accueil et des ambassadeurs
- Réalisation de vidéos témoignages
- Mise en place d'un CRM pour quantifier le nombre de personnes accompagnées



**La CCQB est fortement impliquée dans cette démarche** qui intègre, outre la participation à différents ateliers ou groupes de travail, la participation active au réseau d'accueil dont **l'accompagnement de 29 dossiers de nouveaux arrivants pour 7 installations sur le territoire.**





**France Services est un lieu d'accueil, d'information, d'orientation et d'accompagnement, pour tous les publics, concernant la recherche d'emploi, la formation, la reconversion professionnelle...**

**France Services** s'adresse aux salariés, aux scolaires, aux retraités, aux personnes en création d'activité, aux chefs d'entreprises ou encore aux nouveaux arrivants sur le territoire via le portail d'attractivité du territoire "Ohmylot" mis en place par le Département.

Son centre de ressources offre une **documentation actualisée sur les métiers et les formations, un accès internet pour toutes démarches administratives numériques** (auprès de la CAF, CPAM, CARSAT, ENEDIS, Banque de France...), un affichage des formations à venir ou encore des **entreprises à reprendre** dans le Lot.

Elle accompagne également les demandeurs d'emploi dans leur recherche d'emploi et de formation, mais aussi les entreprises, les porteurs de projets, et oriente vers les partenaires ad hoc.

## > FRÉQUENTATION & PERMANENCES

À l'instar des autres services, l'espace France Services a respecté les règles sanitaires en vigueur, mais a toujours répondu présent pour aider les personnes en difficultés.

2021 a été marquée par la mutation d'un agent de la Mairie de Gourdon, venant renforcer l'effectif du service.

**En 2021, 3 782 demandes ont été traitées.** (pour mémoire 2 648 demandes en 2020).

**France Services a pour objectif de maintenir, simplifier et faciliter la vie des usagers avec les services publics.**

France Services effectue le 1er niveau d'information et d'instruction de dossiers et la mise en relation avec de nombreuses administrations et organismes publics

- **CAF** (Caisse d'Allocations Familiales)
- **CPAM** (Caisse Primaire d'Assurance Maladie)
- **Pôle Emploi**
- **Ministère de l'intérieur** (Carte d'identité, Permis de conduire, Carte grise....etc )
- **Ministère de la justice** CDAD (Conseil Départemental de l'Accès aux Droits)
- **DGFIP** (Services des Impôts et la Direction Générale des Finances Publiques)
- **CNAV** (Caisse Nationale d'Assurance Vieillesse)
- **MSA** (Mutualité Sociale Agricole)
- **La poste** (création d'adresse mail)
- **La Mission Locale**, présente dans nos locaux,

elle s'adresse aux jeunes déscolarisés, de 16 à 25 ans.

Les partenaires suivants ont tenu une permanence régulière dans les locaux de France Services, pour éviter aux usagers de se déplacer trop loin de chez eux :

- **ADIL** : Informations logement (4ème jeudi du mois **(32 pers reçues)**),
- **ANEFA** : Association emploi formation pour la filière agricole (1 fois par mois sur RDV)
- **BGE** : Aide à la création ou reprise d'entreprise (1 fois par mois **25 pers reçues**)
- **CAP EMPLOI** : Insertion professionnelle des travailleurs handicapés (le mercredi **67 pers reçues**)
- **MOSAIC** : Accompagnement de travailleurs handicapés (**42 pers reçues**),
- **CIBC** : Bilan de compétences et VAE (valorisation des acquis), le mardi (**106 pers reçues**)
- **CIRFA TERRE** Information et recrutement de l'Armée de de terre (1 fois par mois **3 pers reçues**)
- **GEIQ 46** : Regroupement d'employeurs des métiers du BTP (le mardi après-midi et le jeudi matin **(23 pers reçues)**)
- **ASSOCIATION ALISÉ** : Insertion professionnelle pour les bénéficiaires du RSA, Association humanitaire d'entraide sociale (**56 pers reçues**)
- **Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Lot, Création** : 4ème jeudi du mois (**42 pers reçues**)

- **Psychologue de la Mission Locale du Lot** : 2 fois par mois **(14 pers reçues)**
- **Ateliers PÔLE EMPLOI (74 pers reçues)**
  - > « Droits et Devoirs », 2 Jeudis par mois
  - > « Profil de Compétence », 2 Mardis par mois
- **CDAD** : Conseil Départemental de l'Accès aux Droits :
  - > Consultations d'informations et d'orientations juridiques gratuites tenues par un avocat conseil **(9 pers reçues)**
  - > Défenseur des Droits **(72 pers reçues)**
- **ACCELAIR** : Aide aux réfugiés **(10 pers reçues)**
- **MGEN** : Mutuelle complémentaire santé responsable pour fonctionnaires, salariés, étudiants et retraités **(41 pers reçues)**
- **SPIP** : Services Pénitentiaires d'Insertion et de Probation du Lot **(22 pers reçues)**

Par nos actions avec nos partenaires sur l'emploi et la formation, nous avons de nouveau obtenu la labélisation SPRO de la région (Service Public Régional de l'Oriental) pour l'année 2022.

5 postes informatiques sont mis à disposition des personnes ne possédant pas d'ordinateur ou n'ayant pas de connexion internet. Elles sont accompagnées dans l'apprentissage de la navigation sur leurs espaces personnels (CAF, CPAM, Pôle Emploi .....etc) afin de devenir autonomes.

Leurs documents personnels sont numérisés pour l'envoi aux administrations. L'impression des documents administratifs ou liés à la recherche d'emploi est gratuite.

France Services assure également le rôle « d'écrivain public », en aidant à la rédaction de lettres, CV et lettres de motivation mais aussi à la compréhension de courriers reçus.

### > ACTIONS 2021

- **31 Août : Recrutement Valette**
- **10 Septembre : Forum de l'Emploi à Souillac en partenariat avec Pôle Emploi (90 pers)**
- **11 Octobre : Recrutement Valette (21 pers)**
- **du 11 au 16 Octobre : Portes Ouvertes**
  - Initiation tablette
  - Permanence SYDED
  - Permanence CAF

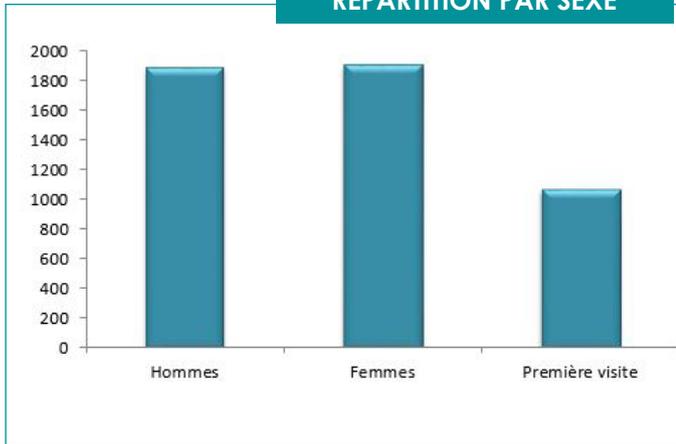
### > PERSPECTIVES 2022

- **Ouverture d'une permanence hebdomadaire à Saint Germain du Bel Air**
- **Présentation de France Services dans toutes les Mairies de la CCQB**
- **Permanence Renov' Occitanie, CMA Apprentissage (Chambre des Métiers et de l'Artisanat), MDA (Maison des Ados), CAUE (Conseil d'architecture, d'urbanisme et de l'environnement)**



1 - 2 & 3 - Forum de l'emploi le 10 Septembre à Souillac

## RÉPARTITION PAR SEXE



## > MOYENS MATÉRIELS :

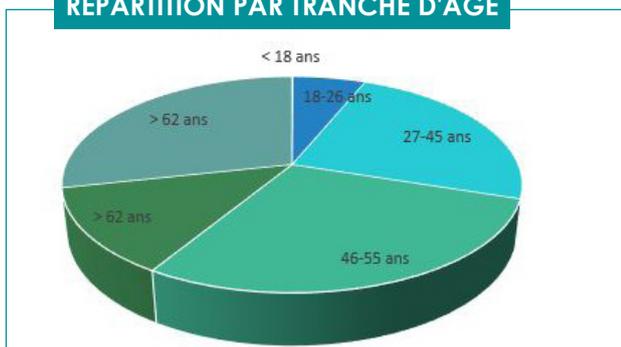
Pour toutes les démarches liées à l'accès à l'emploi, à la formation, au social ou à la santé, la MSAP met à la disposition du public:

- 5 postes informatiques
- 1 imprimante scanner

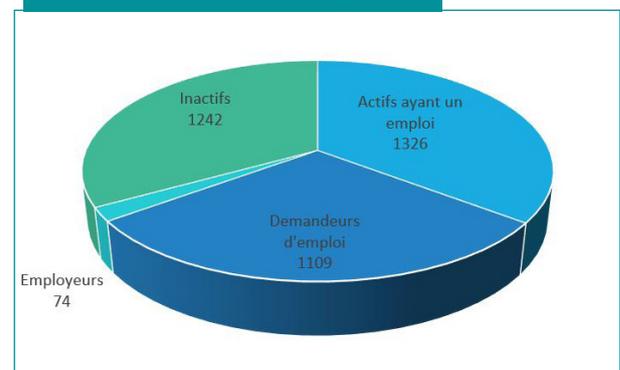
France Services met à disposition des partenaires, 3 bureaux afin d'assurer leurs permanences.

**Une salle de visioconférence, avec écran tactile est à la disposition des partenaires pour des réunions ou manifestations.**

## RÉPARTITION PAR TRANCHE D'ÂGE



## RÉPARTITION PAR CATÉGORIES



## > HORAIRES

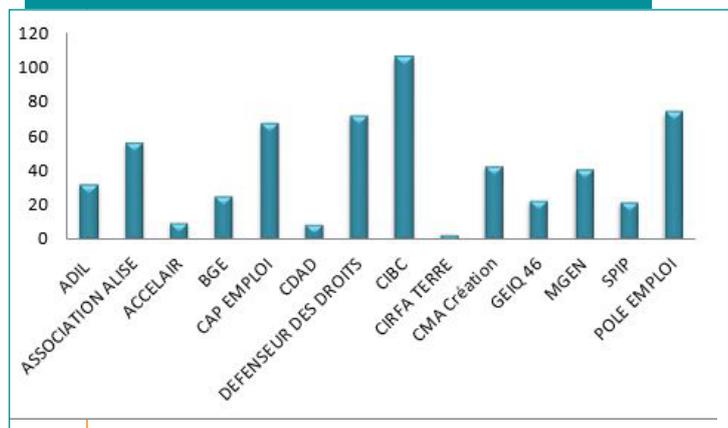
L'accueil du public est assuré par des agents communautaires formés à l'animation et au développement des services proposés.

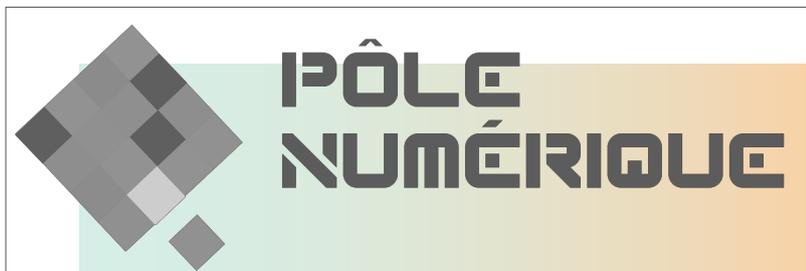
Située au rez de chaussée de la Maison Communautaire, 98 Avenue Gambetta à Gourdon, et afin de mieux s'adapter aux besoins des usagers, la Maison de Services au Public est désormais ouverte :

- Lundi, Mardi, Jeudi, Vendredi : de 9h à 13h et de 14h à 17h
- Journée continue le Mercredi : **de 9h à 17h**

L'agenda trimestriel est disponible sur le site [ccqb.fr](http://ccqb.fr)

## RÉPARTITION PAR PERMANENCE





Le pôle numérique propose en son sein un **bouquet de services global** à destination des habitants et entreprises.

Ouvert depuis 2016 dans le centre-ville de Gourdon, il s'inscrit dans une **politique d'accompagnement de transition numérique** sur le territoire afin de répondre au mieux aux attentes de ses utilisateurs.

Cet espace, labellisé Tiers Lieu et regroupant les activités de **Fab Lab, Coworking, accès libre (point numérique), Télécentre et salle de cours**, a été conçu pour :

- Stimuler les vocations et les projets
- Accompagner l'innovation
- Apporter de la technologie, aux débutants comme aux experts
- Faire tomber les barrières digitales
- Créer la rencontre des talents et favoriser la convivialité

Ce lieu propice à l'innovation, apporte l'ensemble des conditions nécessaires pour travailler ensemble, accéder à des machines de pointe et à des formations.



**La Cyber-base**, ouverte à tous les publics, propose l'accès aux outils informatiques et à l'Internet.

Dans cet espace, le public peut s'informer, être conseillé, découvrir, s'initier et se familiariser avec l'univers informatique, et le multimédia.

Elle est équipée de :

- 6 PC en accès libre sur 2 salles,
- 8 PC en salle de cours,
- 8 tablettes utilisées en ateliers délocalisés,
- 4 PC portables,
- 3 postes dédiés aux animateurs,
- 1 copieur en accès libre.



**Le FabLab** est un laboratoire de fabrication, ouvert à tous les publics (entreprises, associations, particuliers). Il est équipé de machines pilotées par ordinateur, pour la conception, la production et la fabrication, à titre d'expérimental, d'objets :

- 1 découpeuse laser,
- 1 fraiseuse numérique,
- 3 imprimantes 3D,
- 2 brodeuses numériques (familiale & professionnelle),
- 2 machines à coudre,
- 1 découpeuse vinyle,
- 1 traceur,
- 4 cartes programmables Arduino,
- 4 robots programmables Edison

- Scanner 3D
- Casque de réalité virtuelle
- Four de fusion verre au micro-onde
- Plotteur de découpe
- presse à injection manuelle
- broyeur manuel pour bouchons plastique
- extrudeuse pour démonstration de création de fil pour imprimante 3D
- 3 PC portables

En 2020, le FabLab a été fortement sollicité en terme de formation, d'accompagnement et conseil.

En effet, professionnels, associations locales sportives, culturelles ou sociales, MJC, centre de loisirs, crèche ou cité scolaire, ont accédé aux machines outils pour leurs réalisations, en vue de prototypages, animations d'ateliers



L'espace de **co-working** est un espace de travail partagé, dédié aux travailleurs nomades ou aux personnes qui souhaitent travailler de façon collaborative.

Il est consacré à l'échange et à la collaboration en réseau.

Un espace détente et pause café est disponible pour les co-workers.

Équipement :

- 4 PC mis à disposition des adhérents dans une salle dédiée,
- Mise à disposition d'un WIFI sécurisé.



Le **Tiers-Lieu formation de la CCQB installé dans les locaux du Pôle Numérique de Gourdon**, peut accueillir en permanence, **8 stagiaires en formation** sur différentes activités et apporter des réponses locales et efficaces aux demandeurs d'emplois.

Les stagiaires peuvent se rapprocher des différents services pour **s'inscrire et/ou rejoindre une formation** : auprès de **Pôle Emploi**, d'un espace **France Services**, directement auprès des services de la **Région** ou sur leur plateforme régionale dédiée, ou encore au **Pôle Numérique de Gourdon**.

Ils sont ensuite accueillis, selon la planification des formations, dans des locaux adaptés et dédiés, par une équipe d'animation et

d'accompagnement, au sein d'une structure qui reflète l'innovation au quotidien.

Ce nouveau service offre aux demandeurs d'emploi :

- **La garantie de formations à distance de qualité grâce à un accompagnement renforcé,**
- **La mise en œuvre d'un modèle pédagogique privilégiant l'accompagnement des stagiaires par les formateurs et la multi modalité,**
- **L'accès de proximité et l'accompagnement à la formation à distance.**

Le Pôle Numérique s'est donc doté de nouveau matériel dédié à l'e-formation (4 PC de bureautique et 4 PC professionnels).

En 2020, 10 personnes inscrites ont pu suivre des formations de bureautique (comptabilité, secrétariat...)



Suite à l'ouverture du Tiers-Lieu Formation, l'espace de **visio-conférence** (salle destinée aux réunions, conférences, équipée des dernières innovations technologiques, tactiles, interactives favorisant la collaboration, le partage et le travail d'équipe) est **délocalisé à l'espace France Services de Gourdon**.

Le **télécentre** est un lieu de travail partagé, proposé sous forme de **bureaux privatifs individuels ou doubles**. Il permet de télétravailler ailleurs qu'à son domicile, dans un cadre agréable, fonctionnel, avec assistance et formation possibles.

Il accueille la société **SEMA SOFT** (dont l'activité principale réside dans la vente de logiciel de conception d'escaliers auprès des entreprises de menuiserie) depuis 2018.

Un second bureau est actuellement disponible à la location.



## > ANIMATIONS AU PÔLE NUMÉRIQUE

### • CYBER-BASE :

#### Cours, ateliers thématiques et accès libre :

- Accès libre (Lieu d'information, de conseil, de découverte, d'initiation à l'univers informatique, au multimédia, à l'internet, ordinateur en accès libre et en autonomie, accompagnement personnalisé, accès tout public)

#### Aide, conseil et accompagnement :

- Accompagnement individuel sur RDV tarifié : accompagnement sur des petits problèmes de logiciels, réglages, configuration, pilotes, tablettes, smartphone, transfert photos...,  
- Augmentation de l'utilisation de l'imprimante (copies, impressions, scan.s.)  
- Augmentation des demandes sur des problèmes de compréhension ou utilisation des smartphones  
- Médiation avec un public en situation de handicap

### • FAB-LAB :

- **Atelier Recyclage « Recyclo-Lab » et Atelier Création « Fait Maison »** avec utilisation des machines numériques tous les mardis,

- **Accès professionnel autonome** : 4 à 5 personnes sur 5 à 8 créneaux (demi-journée) par semaine,

- **Ateliers enfants** en interne, mais aussi en partenariat avec les Accueils Collectifs de Mineurs (ACM) pendant les vacances scolaires autour des machines du Fab Lab (découpe laser, impression 3D, recyclage des plastiques, casque de réalité virtuelle)

- Semaine découverte du Pôle Numérique avec ateliers et démonstrations dans le cadre de la fête de la science 2021,

- De nouvelles visites tout au long de l'année de particuliers, d'associations, de professeurs, de professionnels, d'élus de Communauté de Communes, SYDED, ainsi que le Préfet du Lot !

- Groupe de travail autour de l'emploi (Pôle Emploi, Région...)

#### Les partenariats extérieurs ont perduré :

- Mise en place d'un atelier de recyclage sur l'Ecovannerie sur plusieurs jours avec un intervenant bénévole

- Mairie de Salviac (création d'un panneau pour la salle des fêtes, réalisé avec les jeunes) Et le partenariat inter-services également, avec :

- Ateliers découpe laser et découpe vinyle avec l'ACM de Saint Germain du Bel air

## > FONCTIONNEMENT HEBDOMADAIRE DU PÔLE NUMÉRIQUE

- Ateliers, cours, sur inscription: **6h (lundi matin - jeudi & vendredi après-midi)**

- Accompagnement Cyberbase : RDV individuel **1h (3h/semaine en moyenne)**

- Conseils/renseignements cyberbase au téléphone ou à l'accueil (sans rdv - entre 15 et 20 mn consacrée) : environ 10 personnes/sem

- Accès libre Cyberbase : 21h (lundi - mardi - mercredi après midi - jeudi - vendredi après midi)

- Ateliers enfants Fab Lab : **pendant les vacances scolaires**

- Ateliers Fablab (Mardi matin et après midi) : 4h

- Accueil et soutien technique stagiaires Tiers lieux Formation, utilisateurs télécentre et Coworking : 1 à 2h

- Nouvelle tarification à compter du 1/01/2021

## > MATÉRIEL INFORMATIQUE

• 30 PC

• 11 à la Cyber-base

• 8 en salle de cours

• 8 en Tiers Lieu formation

• 3 en FabLab

#### Ce matériel du Pôle Numérique doit faire l'objet d'une maintenance annuelle :

Durée moyenne d'intervention par poste 2h.

• Nouveau logiciel de gestion depuis septembre 2020.

## > ANIMATIONS 2021 :

• Ateliers enfants (pendant les vacances scolaires)

- Création de jeux vidéo

- Retouche / montage photo

- Initiation outils du FabLab (programmation, laser, brodeuse)

• Libre en fête : Du 22 au 26 mars

- Mise à dispo d'ordinateur avec les systèmes d'exploitation libre : LINUX UBUNTU et présentation des licences open-source, logiciels, matériels, philosophies ... en lien avec le repair-café.

• Fête de la science : Du 04 au 11 octobre

- Création d'un microscope sur la base d'une vieille webcam (hébergé sur notre chaîne Youtube) + portes ouvertes du Fablab

• Bicoque : Recyclage des plastiques en lien avec le Syded du LOT)

- ACM de Saint Germain du Bel Air :
  - Atelier robot (découverte, médiation, utilisation)
  - Atelier brodeuse
  - Atelier découpe laser
- Maison du Piage :
  - Journées européennes de l'archéologie : Présentation de l'impression 3D (découverte, comment cette technologie permet d'étudier des œuvres, monuments sans les dégrader)
  - Casque de réalité virtuelle (visite du tombeau de Nefertiti en Egypte scannée par une équipe de scientifiques).
- Conseillers numériques du Lot :
  - Formation aux machines du FabLab à Cahors, médiation sur la réalisation d'ateliers, découverte du métier, des machines, des publics, de la philosophie derrière un FabLab (partage du savoir-faire, savoir-être...)
- MJC :
  - Journée du jeu : Atelier et médiation autour du jeu vidéo (jeu open source Minetest, alternative gratuite à Minecraft)
- EHPAD de Saint Germain du Bel Air :
  - 4 ateliers de découverte de la tablette
- Mairie de Gourdon : Semaine d'activité pour les fêtes de fin d'année avec mise en place de la décoration de la façade extérieure, d'une tente (prêtée par la maison du Piage) afin de réaliser les ateliers de découverte sur la thématique de la revalorisation des plastiques. La participation de la MJC sur ces 3 journées a permis de toucher beaucoup d'enfants sur cette thématique.

## > FRÉQUENTATION AU PÔLE NUMÉRIQUE

- **40% Communes de la CCQB**
- **30% Communes Hors CCQB**
- **30% Ponctuels (Tourisme, de passage ...)**

### • Cyberbase

- **Accès libre** : 200 visites/mois en moyenne sur les postes informatiques mis à disposition et/ou en WiFi

**soit 280 nouveaux inscrits en 2021**

- **Cours/atelier** : en moyenne 4 personnes/cours/semaine, soit **32 personnes/mois**
- **Accompagnement individuels** : 3 RDV en moyenne/semaine, **soit 12 RDV/mois**
- **Coworking : Hausse de la fréquentation/** 5 personnes par mois (salle de coworking complète)  
3 personnes en visio-formation  
4 personnes en visio

### • FabLab :

#### - **Autonomie**

**Utilisateurs Professionnels** : 5 personnes, 3 à 4 demi journées/semaine, soit **20 personnes/mois**

**Particuliers** : 14 personnes sur 2 à 3 demi journées/semaine, soit **12 personnes/mois**

**Associations** : 6 associations sur 1 à 2 demi journées/semaine, soit **8 associations/mois**

#### - **Formation (1/semaine) :**

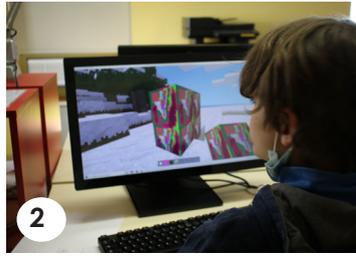
3 à 5 personnes/mois

#### - **Ateliers (4 personnes inscrites / 6max) :**

16 personnes/mois

## > PRESPECTIVES 2022

- Montée en puissance sur les outils de recyclage et revalorisation des plastiques,
- Création de partenariats solides entre Fablabs
- Création de la nouvelle identité visuelle du Pôle Numérique et de son nouveau site internet
- Renouvellement des ordinateurs de la salle de cours (actuellement insuffisants pour les formations FabLab)
- D'avantage de participation aux évènements (foire expo, village des sciences, délocalisation du FabLab sur des ateliers / foires).



1 & 2 - Livre en fête - 3 - Dessin gravé avec l'ACM de Saint Germain du Bela Air - 4 - Atelier linogravure au FabLab - 5 - Atelier création jeu de memory avec l'ACM de Saint Germain du Bel Air - 6 - préparation salon TAF - 7 -Création de cartes récup' - 8 - Formation réseaux sociaux avec Purple Campus - 9 - Atelier tampon encreur - 10 - utilisatrice du FabLab - 11 - Tiers-lieu formation



*La crise sanitaire a mis en lumière l'importance particulière des outils numériques pour travailler, enseigner, soigner ou assurer la continuité des services publics et privés dans un contexte épidémique important.*

*Même si le taux d'équipement des Français et le niveau général de compétence progressent, il n'en reste pas moins que 13 millions d'entre eux demeurent éloignés du numérique et sont confrontés à des difficultés dans leur vie quotidienne.*

*Ainsi, pour apporter une réponse opérationnelle, la CCQB a décidé de répondre à l'Appel à Manifestation d'Intérêt opéré par l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT).*

### > LE RÔLE DU CONSEILLER NUMÉRIQUE

A travers ce dispositif, la CCQB propose aux citoyens, de bénéficier de différents accompagnements tels que :

- Soutien dans les usages quotidiens du numérique,
- Sensibilisation aux enjeux du numérique (protection des données personnelles, maîtrise des réseaux sociaux, suivi de la scolarité des enfants etc...)
- Recherche d'autonomie pour la réalisation des démarches administratives en ligne.

Dans ce cadre, un conseiller numérique accueille le public au sein des locaux de la CCQB pour :

- leur apprendre à travailler à distance, consulter un médecin, vendre un objet, acheter en ligne...)
- les sensibiliser aux enjeux du numérique et favoriser des usages citoyens et critiques (apprendre à s'informer, à vérifier les sources, protéger ses données personnelles, maîtriser les réseaux sociaux, suivre la scolarité de ses enfants...)
- leur permettre de devenir autonomes pour réaliser des démarches administratives en ligne.

Le Conseiller Numérique se déplace aussi sur l'ensemble du territoire pour réaliser des ateliers et ainsi être au plus proche des habitants.

De même, il met en oeuvre des actions collectives auprès de publics cibles, comme par exemple :

- Ateliers sur tablettes auprès d'un public de la MAPA
- Ateliers France Connect dans les locaux de la Communauté de Communes
- Accompagnement auprès d'un public RSA en partenariat avec la MJC de Gourdon
- Accompagnement d'entreprises dans la rédaction et la diffusion de leurs annonces d'emploi (support aux problématiques techniques)
- Accompagnement des demandeurs d'emploi (Sensibilisation sur l'usage et la norme d'une candidature dans sa dimension numérique)

En participant à ce dispositif, la Communauté de Communes Quercy-Bouriane s'inscrit dans la dynamique nationale d'inclusion numérique et répond aux besoins de proximité des habitants du territoire.

### > PERSPECTIVES 2022

- Maintien des actions en cours, notamment sur l'accompagnement des demandeurs d'emploi
- Renforcement avec de nouveaux partenariats pour accueillir de nouveaux publics



# PÔLE CULTURE

LA MÉDIATHÈQUE  
& LES BIBLIOTHÈQUES  
LA MAISON DU PIAGE



## LA MÉDIATHÈQUE



	2019	2020	2021
<b>Inscrits</b>	<b>2 573</b>	<b>2 314</b>	<b>1 868</b>
Adultes	1 916	1 766	1 766
Enfants	657	548	423
<b>Documents prêtés</b>	<b>47 001</b>	<b>30 822</b>	<b>34 886</b>
Adultes	23 252	15 643	18 754
Jeunes	21 201	13 683	15 678
Réservation DRIVE	623	1 856	1 616
Visites site internet			8 721
Abonnés Youtube		5 373	153



**Le réseau des Bibliothèques se déploie sur 3 sites : Gourdon, Concorès et Saint Germain du Bel Air**

Le contexte sanitaire a légèrement impacté le nombre de lecteurs et le volume de prêts (interruption totale des services du 14 mars au 19 mai 2020).

**Néanmoins, c'est tout le service Culture qui s'est mobilisé pour continuer à assurer un service à la population pendant les périodes de confinement.**

Une « explosion » des réservations en Drive a été constatée en novembre 2020, ainsi qu'une bonne visibilité sur le Web (portail et réseaux sociaux).

## > SERVICES À LA POPULATION : UNE ADAPTATION PERMANENTE

Nos services se sont adaptés et ont innové dans des propositions **d'animations en ligne : lectures théâtrales, ateliers de loisirs créatifs, conférences, etc...**

Les retours positifs du lectorat ont été nombreux, tout comme la participation des publics aux différentes propositions.

### • Animations

Pour nos anciens, **dans les EHPAD**, les animations n'ont jamais cessé : mise en place de **lectures musicales filmées** ou en direct avec Skype à Saint-Germain du Bel Air : 10 lectures musicales + 6 ateliers musiques avec une moyenne de 20 résidents, soit environ 240 personnes.

Une forte **orientation Jeunesse en 2021 qui a permis de bénéficier de 2 subventions de la DRAC :**

- subvention liée au parcours EAC (éducation artistique et culturelle : axe prioritaire du Ministère de la Culture) avec le projet « Danse ta bib ! » qui a concerné toutes les classes de l'école primaire Daniel Roques, une classe de 3ème et une classe de 1ère de la cité scolaire Léo Ferré.

Subvention de : 1 900€ (demande faite et versée en 2020)

- subvention « C'est mon Patrimoine ! » pour le projet « Sculpture de la Préhistoire au Moyen-Age » en partenariat avec les adolescents de La Bicoque, la Maison et Piage et la Maison du Sénéchal.

Subvention de : 1 300€ (montage service Culture / ligne budgétaire de La Bicoque)

## > LA MÉDIATHÈQUE NUMÉRIQUE, À LA VILLE COMME À LA CAMPAGNE !

Fruit d'un partenariat avec la Bibliothèque du Lot, la Médiathèque Numérique offre un service accessible de chez soi dès que l'on est inscrit à l'une des bibliothèques du réseau.

Pléthore de rubriques pédagogiques et ludiques accompagnent chacun dans ses envies et besoins : visites virtuelles d'équipements culturels, auto-formation, musiques, films, nouveautés littéraires, espace dédié à la Jeunesse, ...

Nombre d'usages actifs / 1 abonnement par famille : 95 (69 en 2020)

Coût à l'année : 1 417€ > 0,13ctm /hab sur la base de la population INSEE (10 900 hab.)

## > ÉVOLUTIONS EN 2021

### • Fréquentation et Lectorat

- Forte fréquentation aux animations à la BIG et dans les bibliothèques du réseau en temps d'ouverture (ex : 45 personnes pour la rencontre avec Magyd Cherfi).

- Mais fréquentation de la Big en baisse, conséquence directe des contraintes sanitaires.

- Croissance du volume de lecture des inscrits.

- Usage des services dématérialisés en hausse

- Bonne visibilité sur le Web (portail + réseaux)

- Chiffres du lectorat stabilisés dans le temps

- Fréquentation par une population « large spectre » : au-delà des frontières de la CCQB.

**- Le contexte de crise sanitaire paraît avoir impacté le nombre de lecteurs 1 868 en 2021 / (2 314 inscrits actifs en 2020 / 2 573 en 2019) même si le volume de prêts est stable ainsi que les recettes liées aux frais d'inscription (4 603€ en 2021 / 3 953€ en 2020).**

Même si au bout de 2 ans, nous constatons une modification des pratiques culturelles, l'écart de chiffres s'explique par le fait que le nouveau logiciel documentaire (Décalog) propose un module de statistiques plus précis et plus juste que l'ancien.

## > CRÉATIONS ET CONTINUITÉS EN 2022

### Orientation Jeunesse, une priorité

Les actions menées vers les jeunes peuvent recevoir un soutien financier des partenaires institutionnels :

**- Celui de la Direction régionale des affaires culturelles d'Occitanie (DRAC) avec le dispositif en cours de finalisation CTL (Contrat Territoire Lecture avec un accompagnement sur 3 ans) pour les parcours EAC (Education Artistique et Culturelle : médiations artistiques en milieu scolaire).**

- Soutien possible également de la **DRAC** pour les actions menées autour du patrimoine avec le **dispositif « C'est mon Patrimoine ! » et le projet en cours de développement « Arts, Randos et Patrimoine : la Transmission en mouvement ! »** (projet inter-services CCQB, déployé à terme sur toutes les communes).

**- Celui du Département (Bibliothèque Du Lot et Lots Arts Vivants) :**

- Pour l'opération Premières Pages, action culturelle structurante à destination des tout-petits qui a pour objectif de créer un lien et une familiarisation avec le livre très tôt dans la vie des enfants. Cette action a une portée tant culturelle que sociale avec un grand panel d'actions menées par l'équipe des bibliothèques dans les écoles des communes et dans les bibliothèques en partenariat avec

le Relais Petite Enfance, la crèche, les Accueils Collectifs de Mineurs et la Protection Maternelle et Infantile.

- Pour « Lectures Vivantes en bibliothèque », à la croisée du théâtre et de la littérature en partenariat avec la cité scolaire Léo Ferré.

### > PERSPECTIVES 2022 POUR LA BIG

• **Renforcement du réseau des bibliothèques et continuité des actions pérennes** : interventions en Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD), programmations mensuelles, partenariats multiples, collaborations inter-services CCQB, reprise de la vente publique de livres désherbés, etc.

• **Projet Contes, Lectures et Musique avec Perce-Neige.**

• **Participation au Projet Culturel de Territoire (PCT)** : Adoption du dispositif CTL (Contrat Territoire Lecture), fruit d'un partenariat CCQB / Ministère de la Culture (DRAC).

Ce dispositif, pour être validé par la DRAC, doit construire des projets autour du Livre et de la Lecture Publique et être porté par le réseau des bibliothèques.

Dans ce contexte, nous prévoyons de transformer le festival « Chez Léo » en une action biannuelle et itinérante, « Les Balades de Léo » qui sera centrée sur la lecture à voix haute, la poésie chantée, le théâtre, la calligraphie, l'écriture, etc.

• Après l'adoption de la Loi du 21 décembre 2021 relative aux bibliothèques et au développement de la lecture publique (art. 12), **obligation de rédiger le Schéma intercommunal de développement de la lecture publique, à prévoir à compter de 2023.**

Pour la rédaction de ce document-cadre obligatoire, le CTL pourra servir de socle.

### BIBLIOTHÈQUES DE CONCORÈS & DE SAINT GERMAIN DU BEL AIR

Fonctionnement des deux bibliothèques :

1 agent titulaire à temps plein + l'agent responsable de l'ALSH de Saint Germain du Bel Air, le lundi après-midi à Concorès.

Partenariat fort avec la BDL : sélection d'ouvrages dans son magasin 1 fois/semestre (environ 1 200 livres empruntés) + transfert mensuel des réservations effectuées en ligne par navette à la BIG.

### > CONCORÈS

**64 abonnés pour 300 habitants soit 21,3 %**

Ouverture au public : Lundi de 13h30 à 18h

**Fonds propre : environ 4 000 livres auxquels**

### viennent s'ajouter les prêts de la BDL

1 PC en accès libre internet

Partenariat avec la MCJ : soutien scolaire dans les locaux de la bibliothèque.

• **Animations régulières** (maintenues, annulées ou modifiées selon contexte) :

- Accueil, prêt et lecture à voix haute pour les classes (35 élèves), un lundi sur deux de 14h à 16h00 (3 groupes - 40 minutes)

- Animation événementielle avec les scolaires

- Cercles de lecteurs « Lir'et elles » 13 adhérentes, rencontre mensuelle

- **La bibliothèque hors les murs** à l'Escale de Concorès le deuxième lundi du mois de 15h00 à 17h00 annulée à cause du Covid

- Atelier d'écriture (7 personnes)

- Portage de livres à domicile le 2ème jeudi du mois

• **Animations Evénements :**

Fête du court métrage, ateliers « Jardins suspendus » via numérique (confinement, **Projet Culturel de Territoire**, exposition et ateliers de Coline Gey « Mémoire d'eau » (2 classes) + exposition/installation « Le Royaume des grenouilles » de Romaric de France et Annie Decupper sous le préau de l'école.

### > SAINT GERMAIN DU BEL AIR

**122 abonnés pour 574 habitants soit 21,25 %**

Ouverture au public : Mercredi de 9h à 12h et de 14h à 18h, vendredi de 16h à 19h

• **Animations régulières**

- Accueil des classes le dernier vendredi du mois. Prêts et lecture à voix haute

- Accueil et animations à thèmes avec l'ALSH de Saint Germain du Bel Air, le RPE (lectures à thème, randonnées contées...)

- Lectures à l'EHPAD 2 jeudis par mois via Skype ou en présentiel

- Mise en place d'un espace THPE dans le hall pour accueil des tout-petits

• **Animations événementielles :**

Ludomalle de la BDL « A toi de jouer ! », Fête du court métrage (ALSH + Classes), Printemps des poètes via numérique : Thème « jardins suspendus » et en présentiel, distribution à la population d'oeufs calligraphiés de poèmes par ALSH, « Partir en livres » opération nationale (env. 50 pers. RPE, ALSH, + tout public), Projet Culturel de Territoire : Exposition et ateliers avec Coline Gey, « Mémoires d'eau » à l'école de Saint Germain du Bel Air (2 classes).

• **Premières Pages 2021**

- Accueil de 2 classes de l'école de Saint Germain du Bel Air pour ateliers (animation autour du module thématique de la BDL), -

Accueil de l'ALSH pour la réalisation d'un jardin suspendu «Pablo» et ateliers avec le module BDL,

- «Printemps des poètes» : distribution à la population par l'ALSH de poèmes calligraphiés sur des oeufs,

- Réalisation d'un tapis de lecture « Pablo » par Sophie Latappy à Saint Germain du Bel Air pour la petite maternelle, (pour projet THPE à Saint Germain du Bel Air)

- En partenariat avec ALSH, Théâtre « Pablo » : lecture à voix haute et mimes par ALSH.

## > SERVICE CULTURE DE LA CCQB

Fonctionnement du service Culture : 2 agents à mi-temps

Obtention des 3 licences obligatoires pour pouvoir produire et diffuser plus de 6 spectacles par an. (Valable pour tous les services de la CCQB).

À reconduire tous les 5 ans.

Création d'une régie pour le service Culture

## BILAN DU PROGRAMME 2021

• **Le Projet Culturel de Territoire « De l'Eau d'ici à l'Eau de là »** avec un budget global s'élevant à 27 380 €.

Accueil de 3 projets de Juin à Octobre sur l'ensemble des communes du territoire :

- Une exposition « éclatée » sur 4 communes : Concorès, St Chamarand, Montamel, Saint Cirq Soullaguet, et l'organisation d'ateliers par les 2 artistes en résidence. Les ateliers photo et drones sous-marins en coopération avec La Bicoque ont connu un vif succès.

- Un spectacle de rue « Mais où va Lise ? » de et avec Greg Voinis sur 7 communes de juin à août.

Le spectacle itinérant a connu une fréquentation comprise entre 80 et 150 personnes à chaque représentation avec d'excellents retours du public (habitants et touristes) et une importante implication des communes partenaires.

- Une exposition « De mémoire d'eau » avec médiations dans les écoles de juin à octobre.

9 communes impactées + 5 écoles du territoire. 146 enfants ont participé avec enthousiasme à ces moments de partage et de transmission.

### • Festival « Chez Léo »

Programme sur 2 semaines :

A la BIG :

- 2 lectures/spectacles : Ferré / Baudelaire

- pot d'ouverture

- conférences

- atelier d'écriture

Forte fréquentation et spectacles de grande

qualité > env. 200 personnes

à la salle Jean Carmet du Vigan :

Fréquentation de public acquis : habitués du festival Léo Ferré.

Budget engagé : 20 150€ « cachets des artistes, location piano, techniciens, Sacem, alimentation et hébergements).

Recettes : 3 065€

Fréquentation : 163 entrées à l'espace Jean Carmet

## • PROJETS 2022

Reconduction du PCT « De l'Eau d'ici à l'eau de là » avec 3 projets adaptés aux attentes :

- Une **exposition itinérante** et autonome sur 17 communes.

- Du **théâtre de rue par la Cie Les Cubiténistes « Libérez l'eau ! Concert hydrophonique »** sur 5 communes / 3 séances par jour (15 représentations au total).

- **Parcours EAC / médiations artistiques dans 4 écoles / 6 classes d'avril à juin + 3 spectacles** (« Paroles de lavoirs » + « La Vouivre ») par la Cie de L'Oiseau Tonnerre (Danse / théâtre / musique).

Premiers constats : forte implication de certains élus Culture et des communes

### « Les Balades de Léo »

Projet biannuel (été / hiver) et itinérant. Concorès accueillera la première session (17-18-19 juin) sur la base d'un volontariat.

Les capacités d'accueil conditionnent le choix des communes.

Programmation en cours = balade au flambeaux pour valoriser patrimoine et histoire, vide-bibliothèque - cabanes à lire, théâtre de rue, ateliers, lectures spectacle et itinérante, etc.

Socle du CTL = accompagnement financier de la DRAC.

### « Arts, Randos et Patrimoine : la Transmission en mouvement ! »

Projet inter-services de la CCQB (Jeunesse, Technique et Culture) qui a pour objectifs transversaux la valorisation du territoire, l'implication de la Jeunesse, l'appropriation de celui-ci par ses habitants, la visibilité, attractivité et mobilité ainsi que la construction d'une identité collective.

Médiations artistiques et transmission d'un savoir-faire, nettoyage des sentiers de randonnées lors des Chantiers Jeunes, rencontres avec les habitants autour de captations sonores et vidéos sont les axes de ce projet.

Ce projet se conduira dans le temps (2 communes volontaires / an). En 2022 : Ussel et Montamel.



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11

*Les animations du réseau des Bibliothèques :*

*1- Atelier Bébé lecteurs - 2 & 3 - Carrefour des sciences (Jouons avec les robots et partenariat avec la Bicoque) - 4 - Exposition guidée à l'école de Concorès avec Coline Gey dans le cadre du projet culturel de territoire De l'eau d'ici à l'eau de là - 5 - Visite de l'auteur Rascal, dans le cadre de Premières Pages - 6 - Lectures partagées à l'EHPAD de Saint germain du Bel Air pour la fête de la musique - 7 - Lectures partagées avec le RPE - 8 - Petit déj' littéraire avec l'auteur Magyd Cherfi - 9 - Petit dej' littéraire au RPE - 10 - Partir en livre au plan d'eau Ecoute s'il pleut - 11 - Vernissage de l'exposition Sorcières de Martine Sezer*



L'espace muséal du Piage propose un voyage sur les traces des derniers Hommes de Néandertal et des premiers Hommes modernes. Le gisement préhistorique du Piage, situé à Fajoles, est devenu un site de référence dans les débats scientifiques depuis 30 ans. Depuis 2004, de nouvelles fouilles rassemblent une équipe scientifique internationale, et attirent chaque année pendant un mois des fouilleurs bénévoles venus du monde entier, dirigés par les archéologues Jean-Guillaume Bordes, maître de conférence à l'Université de Bordeaux et Foni Le-Brun Ricalens, directeur du Musée national du Luxembourg.



### > ANIMATIONS POUR LES ENFANTS/SCOLAIRES :

- **Préhisto-gouters** : Animations pendant les vacances scolaires hors été. Jeux de société sur le thème de la Préhistoire et l'Archéologie, afin de faire découvrir l'espace muséal aux familles sous un autre angle.

- **Journées Nationales de l'Archéologie** (18 et 19 Juin)

- Animations en partenariat avec le Pôle Numérique (12 participants),
- Randonnée commentée jusqu'au site préhistorique (20 participants)

- **De la sculpture préhistorique à la sculpture ornementale du bâti** : Ce projet a été soutenu par la Direction Départementale des Affaires Culturelles (DRAC) et s'est fait en partenariat avec La Bicoque et la Maison du Sénéchal. Un groupe de jeunes de La Bicoque est venu réaliser sur 4 jours, un bas-relief inspiré d'une sculpture préhistorique du Bouquetin du Roc au Sorcier (Vienne) pour la Maison du Piage, ainsi que la sculpture d'une salamandre pour la Maison du Sénéchal inspirée du Moyen Age. Ce stage a été accompagné par le sculpteur professionnel Gérard Queheillat.

Les créations ont été installées sur les sites respectifs par les services techniques de la CCQB.

- **Journées européennes du Patrimoine** (19 et 20 Septembre) :

- Portes ouvertes à la Maison du Piage, visites guidées (15 participants),
- Visite et atelier sur les armes préhistoriques.

- **Fête de la Science** (Octobre)

- Animations autour de la construction d'un habitat préhistorique (20 classes sur 4 jours)

- **Mise à jour du site internet de la Maison du Piage**

- Bilan 2020 : 3 628 visiteurs du site

- Bilan 2021 : 5 474 visiteurs du site

### > POINT SUR LE CHANTIER DE FOUILLES

Les fouilles du site du Piage se sont déroulées en Mai et en Septembre.

L'objectif scientifique de l'intervention étant toujours de remettre à plat les couches stratigraphiques. Ce chantier fait partie de la formation des Master de l'Université de Bordeaux.

### > NOUVEAUTÉ 2021

En 2021, a été mis en place le premier "coup de pouce" des Amis du Piage. Ce programme a pour but de financer la recherche des étudiants chercheurs en archéologie, étudiants en master, doctorants ou post doc. Cette année, la bourse a été décernée à Clément Birouste pour son projet " Techniques de fabrication des contours découpés magdaléniens". Clément a pu partager le résultat de ses recherches lors de la dernière Assemblée Générale des Amis du Piage, en Septembre 2021, en même temps que les résultats de recherches des fouilles du Piage.

### > PERSPECTIVES 2022

- **Reprise des évènements suspendus à cause de la crise sanitaire :**

- Fête de la Préhistoire en partenariat avec les Amis du Piage (annulée en 2019 et 2020)
- Visite du Chantier de fouille accompagné des archéologues
- Reprise des Conférences scientifiques en partenariat avec la DRAC et les amis du Piage
- Reprise de la collaboration entre les différents site des Paléonautes

- **Nouveaux ateliers avec des acteurs locaux :**

- Atelier de linogravure avec Emmanuelle Enfrin

- Atelier Maracas préhistorique avec Sophie Latappy (à destination des scolaires)
- Atelier cuisine préhistorique dans le cadre des journées de l'archéologie

• **Renforcer la dynamique entre les différents services de la CCQB :**

- Partenariat avec le Pôle Numérique pour les journées de l'archéologie.

- Partenariat avec la bibliothèque sur différentes animations et lieux d'activités

- Partenariat avec la Bicoque en proposant des activités pour les jeunes du territoire

- Partenariat avec l'ALSH de Saint Germain du Bel Air (activités sur place et à la Maison du Piage).



Les animations à la Maison du Piage : 1 & 4 - Atelier de Sophie Latappy "Argile et créations dans le pays des origines de l'Homme" - 2 & 3 - Atelier feu - 5 - De la sculpture préhistorique à la sculpture ornementale du bâti - 6 - Fête de la Science, animations autour de la construction d'un habitat préhistorique

**Bilan des entrées 2021 :**

Entrées adulte : **173**  
 Entrées atelier : **96**  
 Entrées gratuites : **155**  
 Entrées scolaires : **110**  
 Total entrées 2021 : **534**

**Évolution des entrées depuis 2012**

2012 : **712**  
 2013 : **692**  
 2014 : **671**  
 2015 : **972**  
 2016 : **992**  
 2017 : **1001**  
 2018 : **653**  
 2019 : **1020**  
 2020 : **398**  
 2021 : **534**



# PÔLE

## ACTION SOCIALE

LA CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE  
LA BICOQUE  
LE RELAIS PETITE ENFANCE  
L'ALSH DE SAINT GERMAIN DU BEL AIR  
SERVICE SPORTS



### LA CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE

La Convention territoriale globale (Ctg) est une convention-cadre politique et stratégique qui vise à **élaborer et à mettre en œuvre un projet social de territoire partagé.**

Elle engage la Caisse d'Allocations familiales, la CCQB et d'autres partenaires institutionnels ou associatifs du territoire.

La Ctg remplace le **Contrat Enfance Jeunesse** (qui est arrivé à son terme le 31 décembre 2021), et dont le périmètre était plus restreint et correspondait exclusivement aux compétences liées à la petite enfance, à l'enfance et à la jeunesse.

Son champ d'action est assez vaste car il **concerne tous les domaines d'intervention de la branche famille de la sécurité sociale : conciliation de la vie familiale, la vie professionnelle et la vie sociale, relation parentale et développement de l'enfant, soutien aux jeunes, développement de l'autonomie, insertion sociale et professionnelle, cadre de vie et les conditions de logement, accès aux droits, animation de la vie sociale.**

Les « Services à la Population » de la CCQB, contribuent, par leurs missions, à répondre aux enjeux et aux objectifs de la Ctg dans laquelle se sont engagées conjointement la CAF du Lot et la Communauté de Communes Quercy Bouriane pour la période **2018-2021.**

#### > LES 4 AXES DU PROJET 2018-2021

- **Faciliter la vie des familles**
- **Impliquer, mobiliser et accompagner les jeunes à l'autonomie**
- **Accompagner les publics, notamment les plus vulnérables**
- **Soutenir et animer la vie sociale**

Un poste de « chargé de coopération Ctg » à mi-temps est dédié à la mise en œuvre de la Convention et les principaux chantiers menés en 2021 ont été les suivants :

#### **Axe 1 : FACILITER LA VIE DES FAMILLES**

- **Animation du Projet Éducatif de Territoire (PEDT) intercommunal et du plan mercredi 2021-2024.** (Mars-juillet 2021)

La CCQB ayant la compétence de l'organisation d'actions périscolaires en direction des enfants des écoles primaires, les mercredis, elle a l'obligation d'élaborer un Projet Educatif de Territoire (PEDT) pour garantir l'agrément des accueils de loisirs par le Service Départemental à la Jeunesse (SDEJS), à l'Engagement et aux Sports.

Celui-ci doit permettre aux acteurs éducatifs concernés par cet accueil du mercredi, de coordonner leurs actions de manière à respecter au mieux les rythmes, les besoins et les aspirations de chaque enfant.

- Mobilisation des partenaires
- Bilan du PEDT 2018-2021
- Elaboration du PEDT 2021-2024
- Constitution d'un comité de pilotage

- Suivi de la convention avec le SDJES
- Collaboration avec les PEDT communaux

- **Harmonisation des tarifs des accueils de loisirs.** (Janvier-juillet 2021)

A la demande de la CAF, les tarifs des accueils de loisirs extrascolaires et du mercredi ont été harmonisés sur l'ensemble du territoire, par un travail de concertation, qui a permis de mettre d'accord les différents acteurs.

Ainsi, les accueils de loisirs de Saint Germain du Bel Air, de Gourdon/Anglars-Nozac et du Vigan pratiquent désormais les mêmes tarifs d'accueil et de prix du repas.

Ce qui a contribué à une meilleure lisibilité des tarifs et à une plus grande égalité de traitement des familles.

- **Prise en compte du handicap.** (Avril-juillet 2021)

- Mise en lien du Pôle Inclusion avec les Accueils Collectifs de Mineurs
  - Diffusion du matériel de communication du Pôle Inclusion du Lot auprès des partenaires.
- Ces actions ont permis un accompagnement des ALSH de Gourdon et du Vigan, dans leur accueil d'enfants en situation de handicap ou en difficulté.

- **Adaptation ou renouvellement de conventions concernant les accueils de loisirs.** (Janvier-déc. 2021)

Plusieurs conventions (d'objectifs ou relatives à des aspects logistiques) ont été retravaillées afin de mieux répondre aux besoins des acteurs et de clarifier les engagements réciproques.

- **Développement du réseau et des partenariats**

- Rencontre entre acteurs du soutien à la fonction parentale et les travailleurs sociaux – 19 structures ou institutions représentées (mars 2021)
- Rencontre entre les acteurs éducatifs des temps péri et extrascolaires – 9 structures représentées (avril 2021)
- Présentation de la Ctg en conférence des maires (mai 2021)
- Autres rencontres bilatérales d'acteurs actifs dans le champ de la solidarité

## **Axe 2 : SOUTENIR ET ACCOMPAGNER LES JEUNES**

- **Soutien au développement de la politique jeunesse.**

Une réflexion a été engagée autour des développements possibles pour le service jeunesse et articulation avec la MJC.

- **Développement des partenariats avec les acteurs jeunesse**

- Construction du partenariat avec la Maison des Adolescents (Avril-juin 2021). Ouverture de rendez-vous pour les jeunes et leur famille par l'Espace France Service à Gourdon (juillet 2021), et coopération avec la Bicoque pour le contact avec les jeunes.

- Participation au comité de pilotage de la Boussole des Jeunes (*site internet à destination des 15-30 ans, déployé par la Mission Locale et le Service départemental de la jeunesse, de l'engagement et des sports. Il recense l'offre de services et d'acteurs mobilisables par les jeunes en matière de logement et d'emploi*)

- **Acquisition de véhicules pour les services enfance-jeunesse**

- Acquisition d'un véhicule 9 places pour les services enfance jeunesse de la CCQB et pour les partenaires (Juin 2021).

- Achat par la Bicoque, de 2 vélos tout terrain grâce à un financement de la DREAL (Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement).

Dans le cadre du projet « mobilité durable en Quercy Bouriane » visant à favoriser la pratique du vélo chez les jeunes.

## **Axe 3 : ACCOMPAGNER LES PUBLICS, ET NOTAMMENT LES PLUS VULNÉRABLES**

- **Réalisation d'une enquête sur la mobilité auprès des habitants de la CCQB.**

- Mise en place d'un groupe de travail sur la mobilité durable en Quercy Bouriane.

- Réalisation de l'enquête (mai-juillet 2021).

- Organisation d'un événement public sur les mobilités actives coordonné par le service « Aménagement ».

Stand d'information du public sur les aides accordées par le Département et la Région pour l'achat de vélo électriques (19 sept. 2021).

- Élaboration des conclusions et d'une dizaine de propositions en matière de mobilité (Juillet-déc 2021).

Exemples de propositions :

- Adapter la circulation en faveur des mobilités douces / piétonner
- Sécuriser certaines voies piétonnes et aménager des voies cyclables
- Améliorer l'offre de transport
- Adapter les équipements / infrastructures
- Sensibiliser les usagers



- Mener des actions d'Education relative à l'environnement

- > 22 interventions sur le terrain par les différents services
- > 448 répondants à l'enquête
- > 11 000 réponses à questions à choix unique ou multiple
- > 697 réponses à questions ouvertes

- Transfert de l'Aide à la Pratique Sportive à la CCQB. Généralisation du dispositif à l'ensemble des habitants du territoire (Sept 2021).

- Soutien à la mise en place d'actions de prévention (sport pour tous) pour les personnes retraitées à Saint Cirq Souillaguet.

Mobilisation des acteurs, information sur des financements potentiels et mise en lien avec la CARSAT (Caisse d'Assurance Retraite et de Santé au Travail)

- Diffusion du dispositif des colonies apprenantes auprès des partenaires enfance jeunesse et des familles et mise en lien avec les associations organisatrices de séjour (Printemps et été 2021).

- À la suite d'une sollicitation du Département, chef de file du Premier Accueil Social Inconditionnel de Proximité, la CCQB participe au comité de Pilotage du Réseau PASIP.

Les Communautés de Communes sont invitées à signer une Convention PASIP avec le Département.

#### **Axe 4 : SOUTENIR L'ANIMATION DE LA VIE SOCIALE**

Un des chantiers importants du soutien à l'animation de la vie sociale concernait la structuration de cette politique sur le territoire.

Des grosses avancées ont été réalisées mais reste à conduire une réflexion globale de territoire dans ce domaine.

Après une période d'expérimentation d'Animation de la Vie Sociale, la CCQB a soutenu la demande de pérennisation de l'agrément Espace de Vie Sociale de la MJC. Celle-ci a obtenu cet agrément en novembre 2021 et une subvention communautaire lui a été accordée à ce titre.

L'association Le Verre à Soi, implantée dans la

commune du Vigan, et également pressentie comme Espace de Vie Sociale (EVS) par la CAF, a été très impactée par les vagues successives du Covid et a dû cesser ses activités, faute de moyens financiers.

L'association Festi Céou, de Concorès, a entamé des démarches pour une expérimentation EVS en 2022.

#### **> LES PRIORITÉS ET PERSPECTIVES POUR 2022**

- Faire vivre le Projet Educatif de Territoire
- Mieux connaître les besoins des familles et des enfants dans le cadre du Contrat Local d'Accompagnement à la Scolarité
- Poursuivre le travail de sensibilisation et d'accompagnement au handicap
- Poursuivre l'élaboration de la politique jeunesse et sa formalisation
- Développer des liens avec les acteurs de la prévention jeunesse
- Affiner la connaissance des besoins de mode de garde pour la petite enfance
- Faire le point sur les problèmes de mobilité des publics vulnérables
- Déployer d'autres dispositifs d'aide aux loisirs et à la culture
- Structurer un réseau local des acteurs du Premier Accueil Social Inconditionnel de Proximité
- Poursuivre la structuration de la gouvernance de la Ctg avec la mise en place de comités thématiques par axe de travail
- Délocaliser les permanences de l'Espace France Service sur le territoire de la CCQB (à Saint Germain du Bel Air dans un premier temps)
- Préparer la Convention territoriale globale 2022-2026
- Évaluer la Ctg 2018-2021
- Actualiser le diagnostic de territoire
- Définir les enjeux, les axes de travail, objectifs et actions 2022-2026
- Ouvrir la CTG à de nouveaux partenaires





C'est au titre de sa **compétence « Action sociale d'intérêt communautaire »** que la CCQB est compétente en matière d'enfance et de jeunesse.

Le service jeunesse de la CCQB gère l' **ACM La Bicoque** (Accueil Collectif de Mineurs) pour l'**accueil, l'animation et l'organisation d'activités en direction des jeunes.**

Le projet éducatif de la structure, élaboré par les élus, fixe les objectifs et les valeurs éducatives tandis que le projet pédagogique traduit dans la pratique ses intentions. Il aborde les moyens mis en place et est construit par l'équipe pédagogique de la Bicoque.

Ces deux documents trouvent leur concrétisation dans le projet d'animation mis en œuvre par les animateurs.

**Outre son rôle d'accueil et d'animation, l'ACM La Bicoque oriente également de plus en plus son action vers la coordination d'une véritable politique jeunesse sur le territoire, en concertation avec les différents partenaires de ce champ d'action.**

### > HORAIRES D'OUVERTURE DE LA BICOQUE

- **Les mercredis de 13h à 18h** (accueil, jeu de rôle, jeux collectifs, débats, temps de paroles...)
- **Les jeudis de 17h à 19h** (animations sportives au Gymnase de l'Hivernerie)
- **Les vendredis de 16h à 19h** (accueil, jeu de rôle, projets jeunes...)
- Ponctuellement **les samedis de 9h à 18h** (sorties à la journée)

**Vacances scolaires 2021** : du lundi au vendredi de 9h à 18h

Pendant les périodes scolaires, la Bicoque propose des programmes thématiques à la semaine (animations sur place et sorties à la journée). Des temps de paroles sont organisés avec les jeunes en fin de journée afin de faire le bilan des journées, des activités ou de la semaine.

Les jeunes amènent leur repas pour le midi et la Bicoque propose un goûter en fin d'après-midi. Pendant les vacances d'été, en plus des semaines thématiques, la Bicoque organise des séjours et des chantiers jeunes.

### > FRÉQUENTATION :

En plus des horaires habituels, La Bicoque propose depuis 2021, un accueil des jeunes le jeudi de 17h à 19h, axé sur la découverte d'activités sportives au gymnase de l'Hivernerie. L'objectif de l'équipe pédagogique, sur ce nouveau créneau, est de maintenir le contact avec les jeunes et de les amener vers des pratiques sportives.

Les samedis sont consacrés aux sorties à la journée, en lien avec un thème ou un projet précis (les mobilités douces par exemple).

### > LES CHIFFRES CLÉS :

#### • Nombre de jeunes inscrits :

Le service enregistre **85 jeunes inscrits en 2021 répartis comme suit : 79% pour les 0-15 ans, 20% pour les 15-18 ans et 1% pour les 18-25 ans.**

#### • Répartition par sexe :

- 51% de garçons
- 49% de filles

#### • Répartition par zone géographique :

- 33% de Gourdon
- 13% du Vigan
- 7% de Payrignac
- 47% d'autres communes

### Moyenne de fréquentation :

- Les Mercredis : moyenne de 19 jeunes
  - Les Jeudis : moyenne de 9 jeunes
  - Les Vendredis : moyenne de 15 jeunes
  - Les Samedis : moyenne de 9 jeunes
  - Vacances d'hiver : moyenne de 10 jeunes
  - **Vacances de printemps : SÉJOUR ANNULÉ (contraintes liées à la crise sanitaire)**
  - Vacances d'été : moyenne de 15 jeunes
  - Vacances de Toussaint : moyenne de 19 jeunes
  - Chantier jeunes à Saint Germain du Bel Air : 7 jeunes
  - Chantier jeunes à Concorès : 7 jeunes
  - Mini-camps à Terrou : 10 jeunes
  - Séjour dans les Hautes Pyrénées : 14 jeunes
  - Séjour dans les Landes : 8 jeunes
- Le nombre de jeunes par chantier ou par séjour est limité par les places liées au transport (minibus de 9 places y compris l'encadrement). L'acquisition d'un second minibus au début de l'été 2021, grâce au financement de la CAF du Lot, nous permet, dorénavant, de doubler nos effectifs.*

## > LES ACTIONS DE LA BICOQUE :

- **Accueil des jeunes** : les mercredis, jeudis, vendredis et pendant les vacances scolaires
- **Sorties à la journée** : les samedis et pendant les vacances scolaires
- **Séjours été** « sports nature » et mini-camp « aventure » (vacances scolaires)
- **Chantiers jeunes** (vacances scolaires)

Pendant les temps d'accueil, la Bicoque organise régulièrement des temps collectifs d'échanges et d'expressions entre les jeunes. Des jeux de paroles, de débats et de théâtre d'improvisation sont proposés afin de leur donner un véritable lieu d'expression citoyenne. Ils participent aussi à la vie collective, à la vie quotidienne et à l'organisation de la structure (préparation des goûters par exemple).

Au-delà des animations et des actions mises en place, la Bicoque propose un accompagnement des jeunes dans leurs projets, qu'ils soient professionnel, personnel, associatif...

## > ACCOMPAGNEMENT ET PRÉVENTION AUPRÈS DES JEUNES

Depuis plusieurs années, la Bicoque s'est intégrée dans plusieurs dispositifs afin de compléter l'offre de services auprès des jeunes de 15 à 25 ans au-delà de l'animation :

- **Info Jeunes Gourdon** : Accompagnement de projets et d'initiatives des jeunes, aide à la recherche de jobs, stages et formations, aide à la rédaction de CV et lettre de motivation, sensibilisation aux problématiques actuelles des jeunes... (l'Info Jeunes est un label délivré par le CRIJ Occitanie).
- **Boussole des jeunes** : Site internet permettant de mettre en relation les jeunes avec les professionnels en fonction de leur demande. La Bicoque est référencée comme lieu d'accompagnement des jeunes sur la thématique de recherche d'emploi. Ce dispositif permet de compléter l'Info Jeunes Gourdon (La Boussole des Jeunes est coordonnée par la Mission Locale du Lot).
- **Promeneur du Net** : La Bicoque s'est engagée récemment dans ce dispositif afin d'apporter une présence éducative sur les réseaux sociaux, de mieux communiquer avec les jeunes et les familles et de proposer des actions d'éducation aux médias (Promeneur du Net est

un label délivré par la CAF du Lot et piloté par les Francas).

## > CONVENTION TERRITORIALE GLOBALE

### Axe 2 : Impliquer, mobiliser, accompagner les jeunes à l'autonomie

La Ctg dans son Axe 2, a fixé plusieurs objectifs concernant la jeunesse.

Le service jeunesse a mis en place plusieurs actions permettant de répondre à ces objectifs :

#### • Soutien aux initiatives des jeunes et sensibilisation à la citoyenneté

- Projet des jeunes : Jeu de rôle Grandeur Nature à Peyrilles
- Chantiers jeunes « petit patrimoine » à Saint Germain du Bel Air et à Concorès
- Formation PSC1 avec les pompiers de Gourdon
- Animations d'éducation aux médias
- Projets culturels, Recyc'Lot et mobilité

#### • Accueil et information des jeunes

- Développement de l'accueil la Bicoque (ouverture les jeudis)
- Engagement dans les labels d'accompagnement et de prévention des jeunes

#### • Prévention et accompagnement des jeunes en difficultés

- Engagement dans les labels d'accompagnement et de prévention des jeunes
- Travail avec les partenaires (Maison des Ados du Lot, Infirmière tabacologue du Centre Hospitalier de Gourdon, Mission Locale du Lot, Les Francas du Lot)

#### • Développement du travail en réseau

##### - Travail avec les partenaires :

Un véritable partenariat s'est mis en place entre la Bicoque et la Maison des Ados du Lot (MDA) à la suite des permanences de la MDA à l'Espace France Services de Gourdon.

La psychologue de la MDA est régulièrement accueillie à la Bicoque de façon à permettre aux jeunes de l'identifier comme personne ressource, à qui ils peuvent s'adresser si besoin. Pendant l'opération « Mois sans tabac », en lien avec l'infirmière tabacologue du Centre Hospitalier de Gourdon, les jeunes de la Bicoque ont participé à des opérations de ramassage des mégots dans la ville de Gourdon afin de les sensibiliser aux problématiques du tabac et des déchets.

### **- Développement de la politique jeunesse de la CCQB :**

Le développement des actions en direction des jeunes a rendu nécessaire la clarification des rôles des principaux acteurs jeunesse (MJC/ACM).

À cette occasion, les élus ont, réaffirmé que l'Accueil Collectif de Mineurs (ACM) La Bicoque, restait un accueil en direction des jeunes 11-18 ans géré par le service jeunesse de la CCQB.

Ils ont par ailleurs positionné le service jeunesse de la CCQB comme coordinateur de la politique jeunesse du territoire.

Ceci a permis d'amorcer un travail de mise en réseau d'un certain nombre d'acteurs et de mettre en place plusieurs partenariats :

- Partenariat de la Bicoque à la fête du jeu de la MJC (septembre 2021)
- Renforcement des liens entre les acteurs jeunesse (réunions et communication entre les acteurs)
- Mise en place d'un Comité Thématique Jeunesse (octobre 2021) permettant la mise en place et la réflexion de la politique jeunesse de la CCQB.

### **> PROJET JEU DE RÔLE GRANDEUR NATURE À PEYRILLES**

Les jeunes de la Bicoque participent régulièrement à des ateliers jeux de rôles les mercredis et les vendredis avec un intervenant. Très impliqué dans ces animations, un groupe de jeunes a organisé une journée « Grandeur Nature » à Peyrilles sur le thème médiéval. Les jeunes ont préparé le déroulement de la journée, les intrigues, les personnages et les costumes.

La commune de Peyrilles a mis à disposition le château et ses différentes salles, permettant une réelle immersion dans la thématique médiévale. 20 jeunes ont participé à cette journée et souhaitent reconduire des journées jeux de rôles « Grandeur Nature ».

Le projet a fait appel au Font Public et Territoire de la CAF et a reçu des subventions pour financer les intervenants, pour la préparation et l'organisation de la journée.

### **> PROJET MOBILITÉ « ET SI ON SE DÉPLAÇAIT AUTREMENT »**

La Bicoque a participé activement à la thématique des mobilités douces auprès des jeunes, en lien avec les services de la CCQB dans le cadre du projet « Et si on se déplaçait autrement ».

Des journées de découverte d'activités sur la

mobilité douce ont été proposées (trottinette et VTT à Assistance Électrique).

Plusieurs journées randonnées ont été organisées sur le département.

Une randonnée sur Gourdon a permis aux jeunes de découvrir les différents parcours permettant de rejoindre le plan d'eau depuis le tour de ville.

La Bicoque a également mis en place des ateliers de réparation et d'entretien des vélos avec un intervenant.

Les jeunes ont amené leur vélo pour apprendre à le réparer et à l'entretenir.

Les jeunes de la Bicoque ont aussi participé à la journée de sensibilisation à l'usage du VTT et des trottinettes à assistance électrique à Concorès le 19 septembre 2021.

### **> PROJET CULTUREL**

Dans le cadre du développement des partenariats, il faut souligner l'émergence d'une politique culture et jeunesse croisées sur le territoire.

Plusieurs projets ont ainsi été mis en place en 2021.

#### **- Journée découverte du milieu aquatique :**

Dans le cadre du Projet Culturel de Territoire « De l'eau d'ici à l'eau de là » porté par le service culture de la CCQB, une journée de découverte du milieu aquatique de la rivière de l'Ouyse a été organisée, avec l'utilisation d'un drone sous-marin.

Les jeunes ont ensuite découvert les résurgences de l'Ouyse et de l'Alzou lors d'une petite randonnée. La journée s'est terminée par la visite du moulin de Cougnaguet.

#### **- Ateliers taille de pierre :**

En partenariat avec le service culture de la CCQB et dans le cadre de l'appel à projet « Été culturel » porté par la DRAC Occitanie, des ateliers « Taille de pierre » ont été organisés pendant les vacances d'été afin de réaliser des bas-reliefs qui seront installés sur la commune de Gourdon et de Fajoles.

#### **- Animation « Tribunal » avec le Carrefour des Sciences et des Arts :**

En lien avec la BIG de Gourdon, l'association Carrefour des Sciences et des Arts a organisé une animation « tribunal » avec les jeunes de la Bicoque sur le thème de l'homme augmenté. L'objectif était de faire prendre conscience aux jeunes des enjeux des nouvelles technologies sur les hommes.

### > PROJET RECYC'LOT :

Pendant les vacances d'automne, la Bicoque a organisé une semaine thématique « Recyc'Lot ».

Pendant l'été, un jeune du territoire a ramassé des déchets sur sa commune et une Actualité Locale au Cinéma (ALC) lui a été consacrée.

La Bicoque l'a invité afin qu'il présente ses actions aux jeunes. Ils ont ensuite visionné l'ALC pour comprendre la démarche.

Dans cette optique, les jeunes ont participé à une opération de ramassage des déchets et des mégots sur la commune de Gourdon. Le deuxième jour, ils ont customisé les poubelles de la Bicoque afin d'améliorer le tri sélectif.

Un animateur du SYDED a organisé un atelier sur la décomposition des déchets et l'importance de les trier.

Enfin, le Pôle Numérique de Gourdon est venu avec du matériel permettant de recycler le plastique.

### > LES CHANTIERS JEUNES

Pendant les vacances d'été, la Bicoque a organisé deux chantiers jeunes d'une durée de 5 jours.

Les jeunes ont participé à des petits chantiers en échange d'une bourse de loisirs de 60 € ou 60 Céous (ou 30 € + 30 Céous) à dépenser chez les commerçants de Gourdon et/ou pour financer une partie de leurs séjours organisés par la Bicoque.

L'équipe d'animation favorise cette démarche afin que les jeunes participent financièrement à leurs vacances.

C'est dans le cadre du développement de la citoyenneté que la Bicoque organise ces chantiers jeunes.

### > LES MINI-CAMPS ET LES SÉJOURS

Les séjours organisés par la Bicoque sont l'aboutissement du travail réalisé tout au long de l'année avec les jeunes.

En effet, ils permettent aux jeunes de partir en vacances pour découvrir de nouveaux environnements et de nouvelles activités, tout en approfondissant les valeurs pédagogiques de la vie en collectivité.

### > LES PERSPECTIVES 2022 :

- Prendre une décision pour la « Prestation de Service Jeunes » : demande de financement CAF pour développer la Bicoque comme lieu d'accompagnement des projets des jeunes.
- Poursuivre le développement de la politique jeunesse et des partenariats entre les acteurs jeunesse.
- Informer, voire associer les familles et les parents au projet jeunesse.
- Favoriser la participation des jeunes dans la définition de la politique jeunesse du territoire.
- Développer l'accompagnement des jeunes par le biais des différents labels (Promeneur du Net, Info Jeunes Gourdon, Boussole des Jeunes).
- Suite au changement des horaires de la Bicoque, développer l'accueil des jeudis en fidélisant les jeunes sur ce nouveau créneau.
- Développer le projet culturel de territoire avec la BIG.



Les animations de La Bicoque : 1 - Recyclage du plastique avec les machines du FabLab - 2 - Projet Recyc'Lot - 3 - Courses d'orientation - 4 - Tir à l'arc - 5 - Chantiers jeunes entretien du mini-golf à Saint Germain du Bel Air - 6-7-8 - Jeu de rôle grandeur nature à Peyrilles - 9 - Randonnée aux résurgences de l'Ouyse et de l'Alzou - 10 - Jeux de société - 11 - Atelier taille de pierre - 12 - Via ferrata - 13 - Canoë à Saint Lary Soulan - 14 - Randonnée à Autoire - 15 - Atelier réparation & entretien des VTT - 16 - Surf à Biscarrosse Formation - 17 - Formation PSC1 avec les pompiers de Gourdon



Une année de changement... En 2021, le **RAM** devient **RPE (Relais Petite Enfance)** et élargit le champ de ses missions.

Le RPE constitue un maillon essentiel dans une politique petite enfance de territoire, pour renforcer l'accueil individuel, et a pour mission :

- d'organiser un **lieu d'information, d'orientation et d'accès aux droits** pour les parents, les professionnels ou les candidats aux métiers de la petite enfance ;
- d'animer un lieu où les parents, les enfants et les professionnels de l'accueil individuel se rencontrent, s'expriment et tissent des **liens sociaux** ;
- de contribuer à la **professionnalisation de l'accueil individuel** ;
- de favoriser le **décloisonnement entre les différents modes d'accueil** et participer à la fonction d'**observation des conditions locales d'accueil des jeunes enfants**.

Ces missions doivent être conduites sous la responsabilité d'un professionnel doté de qualifications dans la petite enfance.

A ce socle sont ajoutées **trois missions, qui ouvrent droit à un bonus financier, si les objectifs sont atteints** :

- La mission de **guichet unique** afin de faciliter les démarches des parents et la coordination des acteurs sur le territoire
- La mission d'**analyse de la pratique** afin de contribuer à l'amélioration continue de l'accueil par les assistants maternels
- La mission de **promotion renforcée de l'accueil individuel et du métier d'assistant maternel** afin de lutter spécifiquement contre la sous activité subie et le manque d'attractivité du métier.

### Le RPE en chiffres :

- Nombre d'assistantes maternelles en Novembre 2020 : **32**
- Nombre d'assistantes maternelles en Novembre 2021 : **29, dont 5 inactives**
- Nombre d'assistantes maternelles fréquentant les temps collectifs en Novembre 2020 : **15 + une assistante familiale**
- **2 MAM** (Maisons d'Assistantes Maternelles), présentes sur le territoire
  - **Saint Germain du Bel Air** : 4 assistantes maternelles et agrément pour 16 enfants
  - **Payrignac** : 2 assistantes maternelles et agrément pour 8 enfants
- **44 familles**
- **134 enfants**
- **155 séances collectives**

**Les missions du Relais Petite Enfance s'inscrivent dans la Convention Territoriale Globale.**

### > INFORMATION, ORIENTATION, ACCÈS AUX DROITS

En 2021, le RPE a reçu 4 candidates à l'agrément.

Par ses publications (presse, facebook, blog des bourians), le RPE fait la promotion du métier d'assistante maternelle.

Malgré cela, et comme sur tout le territoire français, leur nombre continue de chuter.

Cette problématique est l'un des axes de travail de l'année 2022.



## > TEMPS COLLECTIFS

Cette mission est très développée sur le relais, qui propose 4 temps d'animation collective par semaine, répartis entre les relais de Gourdon, Saint Germain du Bel Air et le Vigan.

**155 séances collectives, dont une quinzaine proposées avec des intervenants extérieurs : éveil musical, médiation animale, plasticienne, bibliothécaire (15 Assistantes maternelles, 134 enfants et 44 familles).**

Ces intervenants sont choisis pour leur connaissance du développement du jeune enfant en plus de leur compétence propre.

Ces ateliers sont réguliers afin qu'enfants et adultes se sentent en sécurité, ce qui permet de s'approprier de nouveaux savoir-faire et savoir-être. Cela participe à la professionnalisation continue des assistantes maternelles (mission 3).

### • SÉANCES DE MÉDIATION ANIMALE

Cette nouvelle animation a été un succès.

8 séances ont été proposées ainsi qu'une visite sur le lieu d'habitation des animaux.

42 enfants différents, 12 professionnelles et une vingtaine de familles y ont participé.

**L'observation du comportement des enfants avec les animaux**, dans une proximité et une présence des adultes, montre l'attirance, peur, inquiétude, amusement. **Les émotions des petits (et des adultes) sont multiples et elles sont accompagnées et verbalisées par l'intervenante, Marine Renaudin, diplômée par l'institut AGATEA.** Au cours des séances, les enfants ont développé leur confiance en eux, leur concentration, leur faculté à observer les animaux ; ils ont exprimé leur joie, leur plaisir à caresser, toucher, observer, nourrir.

Cette expérience enrichissante sera renouvelée en 2022.

### • OPÉRATION PREMIÈRES PAGES

De nombreuses animations ont été proposées autour du livre-cadeau, dont certaines avec le réseau des bibliothèques.

Les animatrices ont utilisé les services du Pôle numérique pour fabriquer des jeux d'encastrement, pour accompagner et soutenir la lecture du livre.

Lors des confinements, les livres des années précédentes et les outils de médiation créés ont été prêtés aux assistantes maternelles et aux

familles. Il a été décidé de développer cette initiative et de créer des "Sacs à histoires", qui regroupent le livre offert aux enfants, des livres autour de thématiques abordées par l'album, et les outils réalisés avec nos partenaires chaque année.

C'est une manière de faire vivre et de valoriser le travail de chacun, avec pour objectif principal que les adultes accompagnant l'enfant s'approprient les albums et lui offrent des moments de partage et d'échange.

Le partenariat avec la Bibliothèque Départementale du Lot se poursuit, l'éducatrice du relais participe à la formation initiale des assistantes maternelles pour les sensibiliser à la lecture avec les très jeunes enfants.

Cette année, invitée par la BDL, elle a participé au choix des modules pour le projet 2022.

### • ATELIERS D'ÉVEIL MUSICAL

Le Relais continue de proposer des ateliers mensuels, avec ou sans intervenant.

L'une des animatrices s'est formée à cette médiation, ce qui donne l'opportunité aux deux agents de **proposer des ateliers variés et riches, sur les jeux autour de la voix, les chansons et comptines, les rythmes.**

Les intervenants choisis sont musiciens et proposent des moments d'écoute d'instruments, de musique vivante.

### • ATELIERS GRAPHIQUES

**Sophie Latappy, dessinatrice, céramiste, formée à la méthode Montessori est intervenue pour proposer des ateliers de peinture, en rappelant l'importance de laisser l'enfant "faire seul".**

En lui donnant un environnement sécurisant, en lui proposant des outils adaptés à ses compétences, en restant auprès de lui, silencieux, sans attente, sans jugement, nous permettons à l'enfant de développer sa créativité, d'affiner ses gestes, de se concentrer.

### • SPECTACLES

**3 spectacles ont été proposés en partenariat avec le service culture**, en juin, juillet et décembre, où parents et assistantes maternelles ont amené des enfants de 6 mois à 4/6 ans. Émotions, rires, plaisir : des bulles de douceur dans une époque compliquée !





## • BEBEGYM

Cet atelier, proposé une fois par mois au dojo de Gourdon, mis à disposition par la mairie de Gourdon, est un temps fort du relais.

En 2021, face au nombre croissant de demandes, la proposition s'est développée avec **deux séances dans la même matinée. Il y a eu jusqu'à 28 enfants présents.**

Sam Jach, professeur de sport, propriétaire de la salle "Form' attitude" à Gourdon, est venue bénévolement animer quelques séances et prêter du matériel, lors de la fermeture de sa salle, liée à la pandémie de Covid-19.

## • CERCLE DES PARENTS

En 2020, suite à des demandes de familles et des discussions avec d'autres professionnelles pointant le manque de structure sur notre territoire, le dispositif "Cercle des Parents" a été créé.

Il s'agit pour les parents de pouvoir se rencontrer une fois par mois, en dehors de la présence des enfants.

Faute de rencontrer son public, ce dispositif ne sera pas reconduit, mais les parents pourront être réorientés vers les services de la Protection Maternelle Infantile (PMI) qui sont mandatées pour mettre en place des temps d'accueil autour de la parentalité; ou la MJC du territoire, qui prévoit aussi de développer des ateliers parents-enfants.

## > PROFESSIONNALISATION CONTINUE DES ASSISTANTES MATERNELLES

**Le RPE est en lien avec le GRETA qui propose des formations aux assistantes maternelles du territoire.**

Nous relayons les propositions de formation, par mail, en appuyant nos envois de courrier incitatif et expliquant l'intérêt et les avantages de la formation.

Une salle est gracieusement prêtée à l'organisme, afin que les formations se déroulent dans les environs proches, ce qui est un levier facilitant.

Le relais est aussi une source de propositions de formation :

- **des séances d'analyse de la pratique professionnelle**, en partenariat avec les RPE de Labastide-Murat et de Cazals-Salviac : 6 par

an, financées par les trois relais.

Un groupe d'une dizaine de personnes est régulièrement présent.

- **des réunions à thème** : en 2021, nous avons proposé 2 réunions en visio, l'une autour de l'alimentation du jeune enfant, et l'autre, autour de "la propreté, un jeu d'enfant", en partenariat avec la Mutualité Française Occitane.

- **un film suivi d'un débat : "Qui aime bien châtie bien" d'Amalia Escriva.**

Un petit groupe de personnes s'est retrouvé autour d'un débat en visio, riche de partages d'émotions et de situations vécues, de questionnements.

- **des rencontres avec des professionnels :**

Lors d'une séance de bébé gym, Richard Larmenier, ostéopathe, thérapeute manuel, spécialisé dans la motricité et le développement du squelette du tout-petit a été invité pour une séance spéciale assistantes maternelles. Passant de la théorie à la pratique, il a expliqué, montré, partagé les connaissances actuelles qui permettent d'accompagner au mieux bébé vers un développement harmonieux

- **Des livres et revues professionnelles** sont mis à disposition des assistantes maternelles.

En 2022, une réflexion sera lancée pour mettre ce fond en valeur.

- **des propositions de vidéos, lectures, articles** sont partagées régulièrement, qui viennent enrichir leur connaissance du jeune enfant, de sa famille, via la page facebook du relais.

**Lors des conférences et des séances d'analyse de la pratique professionnelle, nous donnons une attestation aux assistantes maternelles présentes, pour valoriser leur implication dans un cursus de formation continue.**

## > SOUTIEN AUX ASSISTANTES MATERNELLES SUR LE SITE MONENFANT.FR

Cette mission est récente et le site [monenfant.fr](http://monenfant.fr) a dysfonctionné l'année dernière, rendant difficile sa mise en place.

Sur les 24 assistantes maternelles actives, 14 sont inscrites sur le site, dont 11 qui renseignent leurs disponibilités.

Les animatrices ont mobilisé les assistantes maternelles qui fréquentent le relais, et elles se sont référencées.

En 2022, l'objectif sera de rencontrer les assistantes maternelles non-inscrites, afin de déterminer les freins empêchant cette mise en ligne, et les besoins exprimés afin de leur permettre de se mettre en conformité avec leurs obligations.

## > INFORMATION DES PARENTS SUR LES MODES D'ACCUEIL

Les permanences mises en place par le relais permettent de recevoir les familles à la recherche d'un mode de garde, les lundis, mardis et jeudis après-midi, ou sur rendez-vous en fonction de leurs disponibilités.

La liste des assistantes maternelles est régulièrement mise à jour afin que leur recherche soit simplifiée et le relais est en lien régulier avec la crèche et les assistantes maternelles, afin de connaître les places disponibles.

En 2021, le RPE a reçu 27 demandes : 15 demandes de la liste des assistantes maternelles agréées, 6 pour une recherche de mode de garde, et 6 demandes urgentes.

Ces demandes font l'objet d'un suivi afin de s'assurer que les familles trouvent un moyen de garde le plus adapté à leur besoin.

Cette année, le territoire a connu une tension entre la demande, plus forte que les années précédentes (augmentation des naissances, familles nouvellement arrivées) et l'offre, qui a baissé du côté de l'accueil à domicile.

**Un diagnostic des offres de places et des besoins connus en mode de garde sera effectué en 2022, avec la coordinatrice CTG.**

## > MISSION COMPLÉMENTAIRE 2021

Le relais a choisi la mission 3, consistant à lutter spécifiquement contre la sous activité subie, et le manque d'attractivité du métier.

6 assistantes maternelles ont fait appel au relais pour une sous-activité, et nous les avons soutenues dans leur démarche de mise en ligne de leurs disponibilités sur le site [mon.enfant.fr](http://mon.enfant.fr), ainsi que sur le premier entretien avec les parents, souvent déterminant.

**Cette mission a été validée par la CAF en 2021, et a permis l'obtention d'un bonus de 3 000 €, ajouté à la prestation de service de la CAF.**

## > PERSPECTIVES 2022

- Le RPE est en année de renouvellement d'agrément, et doit produire un bilan des actions passées et un projet d'actions à venir, s'inscrivant dans ses missions et les attentes de l'axe I (soutenir les parents dans leur rôle parental, l'axe III (améliorer l'accès à l'information et aux droits) et l'axe IV (faciliter l'intégration des nouveaux arrivants) de la CTG. Ce document sera présenté aux services de la CAF pour validation en décembre 2022.

- Renouvellement des ateliers de médiation par l'animal



1 - BébéGym - 2 - 9 & 10 - Ateliers autour de Premières Pages - 3 - Ateliers lecture - 4 - Éveil musical - 5 - 6 & 7 - Médiation par l'animal - 8 - Fabrication de jeux d'encastrement sur les machines outils du Pôle Numérique





L'accueil Collectif de Mineurs de Saint Germain du Bel Air accueille des enfants de 3 à 12 ans le mercredi et pendant les vacances scolaires de 8h à 18h.

Les locaux se situent dans l'enceinte de l'école de Saint Germain du Bel Air et nos bureaux se trouvent à l'ancien Office de Tourisme de la commune où nous pouvons recevoir les parents pour accomplir les démarches administratives.

### > FRÉQUENTATION PÉRISCOLAIRE (Les Mercredis)

2020	Janvier/ Février	Mars	Mai/Juin/ Juillet	Septembre/ Octobre	Novembre/ Décembre
Nombre de mercredis	6	2	8	7	6
Total enfants	94	27	34	106	89
Moyenne fréquentation	15,66	13,50	4,25	15,14	14,83
2021	Janvier/ Février	Mars	Mai/Juin/ Juillet	Septembre/ Octobre	Novembre/ Décembre
Nombre de mercredis	6	7	9	7	6
Total enfants	76	78	27	93	73
Moyenne fréquentation	13	11	14	13	12

### > FRÉQUENTATION EXTRASCOLAIRE (Vacances)

2020	Vacances hiver	Vacances printemps	Vacances été	Vacances Toussaint
Nombre de journées	10	<b>Fermeture suite à la crise sanitaire</b>	29	10
Total enfants	135		367	160
Moyenne fréquentation	13,50		13	16
2021	Vacances hiver	Vacances printemps	Vacances été	Vacances Toussaint
Nombre de journées	9	<b>Fermeture suite à la crise sanitaire</b>	27	9
Total enfants	99		418	152
Moyenne fréquentation	11		15,50	17

Malgré une deuxième année compliquée suite à la crise sanitaire, l'ACM a dû s'adapter aux protocoles successifs et trouver des solutions pour satisfaire les usagers.

Malgré la contrainte, l'ACM a continué de proposer des activités sportives, manuelles, culturelles, scientifiques, numériques et de découverte de l'environnement, les mercredis et pendant les vacances scolaires :

- Journée complète avec ou sans repas
- Demi-journée (matin ou après-midi) avec ou sans repas.

### > NOUVEAUTÉS 2021

Cette année l'ACM a proposé en plus des animations habituelles, des séances d'initiation à la langue des signes, du théâtre ainsi que de la médiation animale.

Le but étant de faire découvrir et d'initier les enfants à des animations nouvelles auxquelles ils n'ont pas forcément accès.

Le théâtre (16 enfants) et la langue des signes (13 enfants) ont été une découverte très enrichissante.

Avec la médiation animale, au fil des séances quelques enfants qui avaient des réticences avec certains animaux, se sont sentis de plus en plus à l'aise et en confiance grâce au jeu (14 enfants).

### > VACANCES DE PRINTEMPS 2021

Les enfants ont fêté Carnaval (12 enfants) ainsi que le Printemps des Poètes (15 enfants), en distribuant dans les boîtes aux lettres de Saint Germain du Bel Air, des poèmes sur le thème du printemps.

Les activités ont été suspendues pendant le confinement d'avril, mais sans jamais oublier les enfants.

Pour garder le contact avec les familles, l'ACM a proposé diverses animations :

- Tri des photos et envoi aux familles de leurs enfants pour la réalisation d'un album.

- Courrier avec lettres envoyées par la poste aux enfants fréquentant l'ACM. Les enfants ont pu nous répondre par retour de courrier.

### > VACANCES D'ÉTÉ 2021

Pendant les vacances d'été, avec l'aide d'une intervenante graphiste, Sophie Latappy, les enfants ont créé et mis en place un arbre à émotions (24 enfants).

Cet arbre permet à l'enfant de mettre un nom sur son émotion quand il arrive à l'ACM et de pouvoir en changer au cours de la journée : colère, tristesse, fatigue, et joie...

Cet arbre à émotions a permis de mieux comprendre les émotions des enfants et les a

aidés à verbaliser ce qu'ils ressentaient.

### > PREMIÈRES PAGES 2021

Initialement prévue d'Avril à Juin, cette année l'opération premières pages a été reportée en Octobre, en raison de la crise sanitaire.

Autour du livre « Pablo » de Rascal, les enfants ont pu découvrir et s'approprier la mallette pédagogique « Petit escargot rouge », mise à disposition par la Bibliothèque Départementale du Lot (BDL), pendant les vacances de Toussaint (15 enfants).

### > HALLOWEEN À L'ALSH

Toujours pendant les vacances de Toussaint, les enfants de l'ACM ont investi l'EHPAD pour fêter Halloween avec les résidents, autour d'un goûter et de jeux de société (19 enfants).

S'en est suivi la première soirée d'Halloween de 19h à 20h30, avec un petit groupe de 15 enfants.

Au programme : pizzas à partager tous ensemble et visionnage d'un court métrage : « Les Daltons fêtent Halloween ».

Les enfants et les animatrices étaient ravis !

Pour finir l'année en beauté, nous avons organisé plusieurs animations pendant les mercredis du mois de décembre : une demi-journée de balade en calèche (10 enfants) dans le village de Saint Germain du Bel Air et l'intervention d'un photographe pour immortaliser des beaux souvenirs avec les copains (16 enfants) !

### > PERSPECTIVES 2022 :

- Établir des semaines à thèmes sur notre planning d'animation
- Protéger les escaliers de nos bureaux pour pouvoir accueillir les enfants
- Mise en place d'un lien internet auprès des familles pour l'inscription de leurs enfants à l'ALSH
- Poursuivre la formation BAFD pour la responsable de l'ACM



1- Atelier Arbre à émotions - 2 - Premières Pages, découverte de la mallette pédagogique - 3 - Randonnée à Cabouy - 4 - Halloween avec les résidents de l'EHPAD - 5 - Sortie à la ferme Ques Aquo - 6 - Carnaval - 7 - Sortie au plan d'eau - 8 - Au château de Castelnaud - 9 - Au resto ! - 10 - Escape game au bord de l'eau - 11 - peinture libre - 12 - Sortie à la ferme



Depuis le 1er janvier 2016, la CCQB a élargi ses compétences en prenant en charge une partie des installations sportives du territoire.

**Depuis le 1er avril 2018, elle assure pleinement la compétence relative au fonctionnement et à l'entretien du skate-park à Saint Germain du Bel Air, des deux gymnases à Gourdon, et de la piscine intercommunale à Gourdon.**

Un transfert de 3 agents a été effectué de la commune de Gourdon vers la CCQB, et 2 agents d'entretien ont été recrutés.

**Depuis Novembre 2020 le nouveau gymnase du Vigan, désormais fonctionnel, est également du ressort de la CCQB.**

La piscine de Saint Germain du Bel Air est en gestion déléguée auprès de la commune.



Le service fonctionne avec 2 agents : le responsable du service et une adjointe d'animation dont les emplois sont partagés entre la CCQB et la Commune de Gourdon, pour gérer et animer l'ensemble des pôles sportifs des deux collectivités.

Aucun emploi saisonnier cette année, conséquence de la fermeture de la piscine de Gourdon.

### > LES MISSIONS DU SERVICE SPORTS

#### Gestion quotidienne des équipements

- Lien privilégié entre les utilisateurs et la collectivité
- Encadrement des activités de natation et organisation de la saison estivale (interruption depuis 2020)
- Suivi technique en lien avec le service Bâtiments, contrôle de sécurité du matériel sportif.
- Liens avec l'ARS et le laboratoire d'analyses départemental (contrôles de l'eau de baignade, contrôle de la légionnelle), la Socotec (vérification de la sécurité du bâtiment et des matériels sportifs), Euro Protection (vérification des extincteurs), la société Altissimo (établissement annuel d'un certificat de conformité des SAE Structures Artificielles d'Escalade).
- Garantie de la sécurité de la pratique de l'escalade (club, scolaires) et vérification des points d'ancrage des prises d'escalade.
- Gestion des commandes de matériel (sportif, d'entretien...)

- Gestion des plannings des installations, conventions, et communication avec les utilisateurs.
- Elaboration des dossiers de demandes de participation aux frais de fonctionnement de la Région et du Département (pour utilisation des infrastructures par le Lycée et le Collège).
- Activités sportives ponctuelles menées par l'éducateur sportif en lien avec le RPE, la Bicoque et les centres de loisirs du territoire (Le Vigan, Saint Germain et Gourdon).
- Implication de la CCQB dans l'organisation du Forum du Sport et de la Culture (prêt des infrastructures, contribution du service communication, participation de la BIG, du RPE...).
- Etablissement / négociation et suivi du budget 2021 pour le service.
- Suivi du chantier de construction du gymnase du Vigan, contact avec les écoles et associations pour prédéfinir les modalités de fonctionnement et les créneaux horaires à attribuer, réflexion sur les besoins d'entretien au quotidien...
- Projet de rénovation piscine : phases de réflexion et d'élaboration du projet, participation au comité de pilotage.
- Travail sur projets

Lien privilégié entre les utilisateurs et la collectivité, le service sports établit les plannings d'utilisation des gymnases, à l'année et ceux des week-ends (compétitions sportives). Le service sports de la CCQB est l'interlocuteur des établissements scolaires et des associations

sportives du territoire.

Chaque année, les utilisateurs potentiels sont sollicités en mai/juin pour faire part des besoins pour la saison à venir.

La répartition des créneaux horaires de chaque installation sportive, est arrêtée fin juin afin de permettre à chacun de finaliser son organisation.

## > BILAN DE L'ANNÉE 2021

### Fermeture de la piscine de Gourdon

Les scolaires et le club de natation ont été les plus impactés.

La commune de Gourdon et la CCQB se sont associées pour soutenir le club de natation (120 adhérents en 2019), pour le transfert partiel de ses activités vers la piscine de Salviac pour 3 entraînements / semaine (prise en charge des entrées par la CCQB et du transport par la ville de Gourdon).

Du fait de la fermeture de la piscine de Gourdon, la CCQB a apporté un fonds de concours afin de soutenir un programme d'animation sportive estivale autour du plan d'eau Ecoute s'il pleut.

### Gymnase du Vigan

Ce dernier offre aux associations pratiquant des compétitions et des rencontres départementales ou régionales (Handball, Basket-ball, gala arts martiaux...), une grande capacité d'accueil du public (gradins).

Des compétitions s'y déroulent tous les week-ends et permettent de faire connaître le territoire.

Il reste néanmoins quelques améliorations à apporter pour obtenir les homologations nécessaires à l'organisation de certaines compétitions (éblouissement de l'aire de jeu, contrôles d'accès, zones de stockage, problèmes d'étanchéité...)

Le matériel pédagogique et de stockage continue à s'étoffer au fil des mois et des besoins.

Le service sports de la CCQB est en lien avec la commune de Gourdon et l'OMS qui ont en charge le développement d'activités sportives, la coordination des clubs sportifs (animations) et l'aspect technique lors de l'organisation de manifestations.

## > PERSPECTIVES 2022

- Projet « mobilité douce » : Participation à l'élaboration, en lien avec les autres services de la CCQB et en partenariat avec d'autres collectivités et organismes, d'un projet « mobilité douce » sur le territoire.
- Accompagnement technique sur la réhabilitation de la piscine intercommunale de Gourdon, et réflexion à mener sur le fonctionnement futur.
- Création d'une commission piscine (clubs, élus, partenaires institutionnel...)
- Accompagnement et soutien du club Natation durant la phase de rénovation de la piscine.
- Développement de la communication numérique du service.
- Mise en place de circuits et promenades d'orientation sur le territoire
- Création d'une nouvelle boîte mail et support numérique



1 & 2 - Gymnase du Vigan, vue intérieure et extérieure - 3 - Gymnase Louis Delpech à Gourdon - 4 - Chantier de la piscine intercommunale à Gourdon



# COMMUNICATION

## LES SUPPORTS DE COMMUNICATION SITE INTERNET & RELATIONS PRESSE



### LES SUPPORTS DE COMMUNICATION

Toutes les missions de communication sont assumées en interne.

**Encore marquée par la crise sanitaire, l'année 2021 a été l'année de l'adaptation pour l'ensemble des services, notamment au niveau de la communication.**

L'agent en charge de la communication travaille occasionnellement pour la commune de Gourdon, avec en 2021, une collaboration sur la création de la plaquette de présentation du Site Patrimonial Remarquable (SPR).

Dans le cadre de la mutualisation des services, une convention de mise à disposition de personnel a été établie en 2021 entre les deux collectivités.

#### > LA COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

- Réunion mensuelle ou bi-mensuelle avec l'élue déléguée à la communication pour le suivi des dossiers en cours. À la suite de ce Point Com, un compte rendu détaillé est envoyé à l'élue référente, au Président ainsi qu'à la Direction pour information.

- **Conception et réalisation du journal d'informations, CCQB Infos n°16** (parution annuelle, tirage à **6 900 exemplaires**).

Satisfaite de sa collaboration avec Distripub pour la diffusion en 2020 du journal d'infos, la CCQB a renouvelé en 2021 le contrat de distribution sur les communes de Gourdon, Payrignac et le Vigan.

Les 17 autres communes se sont chargées de déposer le journal dans les boîtes aux lettres de leurs administrés.

Le journal de la CCQB est également diffusé auprès des consulaires et partenaires institutionnels, et via la Newsletter (39,4% d'ouvertures).

Rappelons que le journal territorial reste le média public le plus efficace.

- **Rapport annuel d'activité**

Mise en page et graphisme du rapport à partir des données reçues des services.

- **Rédaction, mise en page et diffusion de la Lettre Eco au format papier et par le biais de la Newsletter** tous les 2 mois auprès des acteurs économiques du territoire.

Diffusion également par ce biais du journal d'infos n°15 de la CCQB, éditée en Octobre 2020.

**Le nombre d'inscrits à la Newsletter s'élève aujourd'hui à 1 141.**

- **Voeux :**

- Réalisation et diffusion de la carte de voeux 2021. La carte de voeux a été réalisée en collaboration avec l'équipe du FabLab.

Le graphisme créé par l'agent en charge de la communication a été vectorisé afin d'être découpé au laser. L'insertion d'un carton de couleur entre les 2 volets de la carte ainsi obtenue a donné une impression de volume.

L'idée était de montrer aux élus au travers d'un exemple concret, l'une des nombreuses possibilités de créations réalisables au FabLab.

#### > LA COMMUNICATION DES SERVICES

- **Conception et réalisation de l'ensemble des supports de communication concernant les animations des services extérieurs, ainsi que la rédaction de communiqués de presse,**

- Diffusion des communiqués de presse aux différents médias locaux (La Dépêche, Le Petit Journal, Médialot et la Vie Quercynoise), et relai systématique de toutes ces informations sur le blog des Bourians, sur le site internet de la CCQB et par mail à l'ensemble des communes membres et autres partenaires.

• **ACM de Saint Germain du Bel Air :**

- Flyer vacances d'hiver  
- Flyer vacances de printemps  
- Flyer vacances d'été  
- Flyer vacances d'automne  
- Mise à jour plaquette de présentation générique  
- Affiche & flyer **Regarde la neige tomber**

• **La Bicoque :**

- Mise à jour plaquette de présentation générique 2021-2022  
- Affiche générique  
- Affiche et flyers vacances d'hiver  
- Affiche et flyers vacances de printemps  
- Affiche et flyers vacances d'été  
- Plaquette chantiers jeunes

• **BIG :**

- Programme mensuel des animations  
- Affiche et flyers **La grande lessive**  
- Affiche, invitation et programme 8 pages **Festival Chez Léo**  
- **De l'eau d'ici à l'eau de là** : programme 8 pages, affiche signalétique par animation et par commune, affiche signalétique générique, invitation, flyer ateliers photo, affiche résidence d'artistes, affiche générique et par commune du spectacle **Mais où va Lise?** et affiche par commune **De mémoire d'eau**

• **CTG Convention Territoriale Globale :**

- Flyer **colos apprenantes** vacances d'été 2021  
- **Et si on se déplaçait autrement?** Affiche et flyer sur les animations autour des mobilités douces

• **Service Développement Économique :**

- Reportage photos pour le site internet de l'ADEFPAT (Saint germain du Bel Air, Concorès, Peyrilles, Saint Cirq Souillaguet)  
- **Café d'info** : création de l'invitation à destination des chefs d'entreprise, acteurs économiques et chargés de recrutements  
- Affiche formation réseaux sociaux  
- **Lettres ECO** en Janvier, Mars, Mai, Juillet, et Novembre 2021 avec envoi postal et numérique à l'ensemble des acteurs économiques du territoire.

• **La Maison du Piage :**

- Programme des animations de l'été  
- Mise à jour plaquette générique  
- Affiches et flyers **Journées Européennes de l'Archéologie**

• **France Services :**

- Agendas trimestriels  
- Nouvelle signalétique suivant changement de dénomination et nouveau logo : Enseigne et totem extérieurs, panneau intérieur, oriflamme (pour l'évènementiel)

• **Service Sport & OMS :**

- Affiche et flyer du **Forum des sports**  
- Conception graphique et mise en page de l'affiche et du programme de l'été de la **base de loisirs Écoute s'il pleut**  
- Affiche et flyer **Baby sport**  
- Affiche et flyer **Occaz' du sport**

• **Le Relais Petite Enfance :**

- Conception du programme complet de l'Opération **Premières Pages** en coordination avec les services concernés (RPE, BIG, Bibliothèques de Saint Germain du Bel Air et de Concorès, ACM)  
- Affiche **bébé gym**  
- Affiche **médiation par l'animal**  
- Affiche et flyer **Cercle des parents**  
- Affiche et flyer **Qui aime bien, châtie bien**  
- Affiche spectacle **Voilà, voilà !**  
- Mise à jour des affiches du RPE sur les 3 sites

• **Le Pôle Numérique :**

- Affiche tarifs d'impression  
- Affiche et flyer Atelier photo adultes  
- Affiche et flyer Atelier photo enfants  
- Programme mensuel des animations

• **Service planification :**

- Flyer guichet renov'Occitanie

• **Services techniques :**

- Pointage sur les cartes IGN des départs des 23 boucles de randonnée sur les communes de la CCQB, avant insertion dans les topo guides.  
- Bâches de chantiers de la piscine finalement réalisées par l'Atelier RK (suivi de la commande chez l'imprimeur)

A noter que cette année encore, certaines animations pour lesquelles la communication avait été faite en amont ont du être annulées dans le cadre de la crise sanitaire.

• **Mairie de Gourdon :**

- Réalisation de l'affiche et des flyers des **Jeudis de Gourdon**

- Réalisation du bulletin municipal 03-2021
- Conception et réalisation de la plaquette de présentation du Site Patrimonial Remarquable (SPR), en collaboration avec l'adjointe territoriale du patrimoine de la Mairie de Gourdon

**158 articles** relayant l'actualité de la Communauté de Communes Quercy Bouriane sont parus dans la presse locale : **La Dépêche, Le Petit Journal, la Vie Quercynoise, MédiaLot, Contact Lotois...**(135 en 2020).

**La CCQB est toujours très présente sur le Blog des Bourians, 76 articles en 2021 (pour mémoire 55 en 2020).**

## SITE INTERNET ET RELATIONS PRESSE

Le site internet de la CCQB [www.laccqb.fr](http://www.laccqb.fr) est mis à jour quotidiennement avec les actualités locales du territoire ainsi que les actualités des services.

Il s'adresse à la fois aux habitants du territoire, aux entreprises, aux nouveaux arrivants ou encore aux porteurs de projets.

Malgré un nombre de visites en baisse, on notera néanmoins que les **délibérations** du Conseil Communautaire figurent toujours parmi les documents les plus consultés, de même que **le journal d'information, les programmes des services à la population (Bicoque, BIG, Pôle Numérique...)**.

Conçu en 2011, il est désormais vieillissant et n'est plus vraiment adapté aux nouvelles habitudes de navigation des internautes, dont plus de la moitié utilise son smartphone pour ses recherches internet.

Partant de ce constat, il est apparu opportun de travailler à la création d'un nouveau site internet mais aussi en amont, de réfléchir à une nouvelle identité visuelle avec la création d'un nouveau logo.

5 prestataires ont été consultés pour ses 2 missions. Après analyse des devis, c'est Brice Lalart, prestataire local (Soucirac) qui a été retenu en Novembre 2021, pour ses compétences graphiques et pour sa vision globale de l'identité visuelle de la CCQB.

### > PERSPECTIVES 2022

- Création de la nouvelle identité visuelle et du nouveau site internet (nouveau nom de domaine, arborescence, rédaction des contenus etc...)



